

STICHTING SPORTFONDSEN PENSIOENFONDS

JAARVERSLAG 2024

1	INHOUD	2
2	Kengetallen en kerncijfers	3
3	VERSLAG VAN HET BESTUUR.....	5
3.1	MISSIE, VISIE EN STRATEGIE	5
3.2	ORGANISATIE	8
3.3	VERSLAG VAN DE VISITATIECOMMISSIE	17
3.4	VERSLAG VAN HET VERANTWOORDINGSORGAAN	20
3.5	VERSLAG VAN HET BESTUUR.....	23
3.6	FINANCIËLE PARAGRAAF.....	33
3.7	BELEGGINGEN	39
3.8	PENSIOEN	51
3.9	ACTUARIAAT	55
3.10	RISICO	56
3.11	TOEKOMSTPARAGRAAF	61
3.12	GEBEURTENIS NA BALANSDATUM	62
4	JAARREKENING.....	64
4.1	BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (NA BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN).....	64
4.2	STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024	66
4.3	BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN	67
4.4	KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023.....	68
4.5	TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2024.....	69
4.5.1	OVEREENSTEMMINGSVERKLARING	69
4.5.2	TOELICHTINGEN	69
4.5.3	TOELICHTING OP DE BALANS	76
4.5.4	RISICOBEBEER EN DERIVATEN	84
4.5.5	NIET IN BALANS OPGENOMEN VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN.....	91
4.5.6	VERBONDEN PARTIJEN	91
4.5.7	TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	93
4.5.8	BELASTINGEN	97
4.5.9	STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN.....	97
4.5.10	VERWACHTE WIJZIGINGEN IN HET KOMEND JAAR	98
4.5.11	GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	98
5	OVERIGE GEGEVENS.....	99
5.1	ACTUARIËLE VERKLARING	99
5.2	CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT.....	1011
6	AFKORTINGENLIJST.....	109
7	BIJLAGE I: SFDR.....	111

2 KENGETALLEN EN KERNCIJFERS

	2024	2023	2022	2021	2020
Deelnemers					
Deelnemers ¹	3.075	1.944	1.882	1.829	1.857
Gewezen deelnemers	3.252	2.950	3.802	3.648	3.597
Pensioengerechtigden	<u>1.499</u>	<u>1.427</u>	<u>1.341</u>	<u>1.305</u>	<u>1.255</u>
Totaal aantal deelnemers	7.826	6.321	7.025	6.782	6.709
Pensioenuitvoering * € 1.000					
Feitelijke premie ²	8.689	6.372	5.842	5.470	5.587
Kostendekkende premie	10.518	6.658	9.161	9.140	9.189
Gedempte premie	7.858	5.821	5.130	4.817	4.991
Pensioenuitvoeringskosten	1.062	883	748	706	764
Uitvoeringskosten per deelnemer ³	232	262	232	225	246
Totaal pensioenuitkeringen	9.275	8.599	7.661	7.404	7.082
Vermogen en solvabiliteit * € 1.000					
Eigen vermogen	73.955	66.408	74.594	94.068	72.319
Minimaal vereist eigen vermogen	9.981	9.315	7.983	11.056	11.842
Vereist eigen vermogen	25.213	20.221	14.289	17.149	15.421
Technische voorzieningen	270.137	253.632	222.343	303.200	325.543
Dekkingsgraad	127,4%	126,2%	133,5%	131,0%	122,2%
Beleidsdekkingsgraad	128,7%	126,2%	130,2%	125,9%	118,1%
Vereiste dekkingsgraad	109,3%	108,0%	105,7%	105,7%	104,7%
Reële dekkingsgraad	96,3%	93,1%	99,3%	102,1%	98,6%
Toeslagverlening					
Actieven/AO-ers	2,00%	9,00%	3,42%	0,62%	2,39%
Pensioengerechtigden/slapers	2,00%	9,00%	3,42%	0,62%	2,39%

¹ Per 1 januari 2024 zijn de medewerkers van Laco deelnemer geworden van het fonds. Dit leidt niet alleen tot een stijging van het aantal deelnemers, maar ook tot een hoger premieniveau. De toetreding van de Laco medewerkers heeft ook een positief effect op de uitvoeringskosten per deelnemer.

² Zie voor een toelichting op de feitelijke, gedempte en kostendekkende premie paragraaf 3.9.

³ Het aantal deelnemers is hierbij de som van de actieve en gepensioneerd deelnemers overeenkomstig de aanbevelingen Uitvoeringskosten van de Pensioenfederatie. Het bedrag is niet in duizend euro's.

	2024	2023	2022	2021	2020
Beleggingsportefeuille * € 1.000					
<i>Totaal</i>					
Herverzekering techn. voorzieningen	159.526	159.935	157.350	224.893	249.556
Beleggingen voor risico fonds	<u>183.180</u>	<u>158.214</u>	<u>138.473</u>	<u>165.196</u>	<u>144.127</u>
Totaal	342.706	318.149	295.823	390.089	393.684
<i>Verzekerd depot</i>					
Aandelen	31.723	30.839	27.044	48.365	46.313
Vastrentende waarden	65.507	67.792	70.312	93.884	103.061
Derivaten / vorderingen	<u>-498</u>	<u>-471</u>	<u>- 466</u>	<u>- 472</u>	<u>- 465</u>
Totaal beleggingen	96.732	98.159	96.890	141.777	148.909
<i>Eigen beheer</i>					
Aandelen	81.482	71.382	59.006	75.988	66.498
Vastrentende waarden	92.460	78.921	72.532	80.823	70.399
Vastgoed	9.238	7.911	6.935	8.384	7.230
Overige beleggingen	<u>-9</u>	<u>4</u>	<u>10</u>	<u>11</u>	<u>11</u>
Totaal beleggingen	183.171	158.218	138.483	165.207	144.138
Beleggingsopbrengsten * € 1.000					
Overrentedeling verzekerd depot	-	-	-	6.750	3.372
Beleggingsopbrengsten eigen					
Beheer	19.527	16.598	-36.827	13.187	12.156
Beleggingsperformance ⁴					
Beleggingsrendement	12,19%	12,20%	-21,57%	9,15%	9,31%
Beleggingsrendement afgel. 5 jr. ⁵	3,33%	4,34%	0,53%	7,48%	6,76%
Kosten vermogensbeheer in % van gemiddeld belegd vermogen excl. transactiekosten ⁶	0,48%	0,41%	0,34%	0,45%	0,44%

⁴ De portefeuillerendementen zijn na aftrek management-, custodian en overige kosten en betreffen de beleggingen in eigen beheer.

⁵ Meetkundig gemiddelde.

⁶ Het deel van de uitvoeringskosten dat gerelateerd is aan het vermogensbeheer is toegevoegd aan de kosten van het vermogensbeheer.

3 VERSLAG VAN HET BESTUUR

3.1 Missie, visie en strategie

De **MISSIE** van het pensioenfonds is om binnen de grenzen van zijn middelen de bij de aangesloten ondernemingen werkzame deelnemers en gewezen deelnemers en hun nabestaanden, te beschermen tegen de financiële gevolgen van ouderdom en overlijden. Met een eigen ondernemingspensioenfonds zijn de invloed en betrokkenheid van werknemer en werkgever het grootst.

Het pensioenfonds streeft ernaar een duurzame en betrouwbare partner te zijn voor deelnemers en werkgever. Hiertoe voert het fonds een solide financieel beleid dat in overeenstemming is met wet- en regelgeving. Het vermogen wordt op een efficiënte en zo goedkoop mogelijke manier beheerd waarbij risico's goed worden gemanaged.

De pensioenregeling en de toeslagverlening zijn minstens gelijkwaardig aan de pensioenregeling en toeslagverlening van de Stichting Pensioenfonds Recreatie.

Deze missie is gebaseerd op de volgende **VISIE**:

Bij een duurzaam en betrouwbaar pensioenfonds hoort een solide (financieel) beleid. Belangrijke onderdelen van het beleid zijn het premie- en toeslagbeleid, de medezeggenschap van alle belanghebbenden, de code pensioenfonds, het beleggingsbeleid en een gedegen risicomanagement- en communicatiebeleid. Het handhaven van een solide (financieel) beleid vergt veel van het bestuur. Zowel in tijd, kennis als kosten. Het voortbestaan van een eigen ondernemingspensioenfonds is dan ook niet vanzelfsprekend.

Het bestuur wil het geld van het pensioenfonds zo beheren, dat alle deelnemers nu en in de toekomst een goed pensioen krijgen. Het pensioenfonds wil de pensioenen jaarlijks indexeren om de koopkracht voor de deelnemers in stand te houden. Deze indexatie is minimaal gelijk aan de indexatie van de Stichting Pensioenfonds Recreatie. De premie die door werkgever en werknemer wordt betaald is niet voldoende om de uiteindelijke pensioenen te kunnen financieren. Dit betekent dat het pensioenfonds dit behoud van koopkracht moet verdienen met beleggen. Het pensioenfonds neemt daarom weloverwogen beleggingsrisico's, omdat het van mening is dat het nemen van beleggingsrisico's, gemiddeld genomen, op de lange termijn beloond wordt met een positief rendement. Zo probeert het pensioenfonds een zo optimaal mogelijk resultaat voor zijn deelnemers te realiseren. Het lopen van risico's betekent ook dat korting mogelijk is en dat koopkrachtbehoud niet vanzelfsprekend is. De hoogte van het uiteindelijke pensioen kan dus niet gegarandeerd worden.

en **STRATEGIE**:

Het fonds voorziet in het op lange termijn verstrekken van de pensioenen en streeft hierbij naar het waardevast houden van de opgebouwde pensioenen, de ingegane pensioenen en de premievrije pensioenaanspraken.

Het fonds voert een kostenbewust beleid. Het bestuur toetst en evalueert de uitvoering van de pensioenregeling via een eigen ondernemingspensioenfonds periodiek. De kosten per deelnemer moeten onder de benchmark van Bell Pension zijn.

De belangrijkste kenmerken van het beleid zijn:

- neem alleen risico's die je begrijpt en kunt beheersen;
- kies voor een uitvoering (administratie, vermogensbeheer en advies) die kostenefficiënt is;
- handel inzichtelijk, begrijpelijk, uitlegbaar en transparant.

Betrokkenheid van deelnemers is van groot belang voor het behoud van draagvlak en solidariteit. Duidelijke en transparante communicatie, ook over risico's, staan hoog in het vaandel. Het pensioenfonds wil de deelnemers een helder inzicht geven in hun pensioensituatie. Het bestuur draagt zorg voor voortdurende ontwikkeling van de eigen kennis en vaardigheden.

Om vast te stellen dat de visie en strategie behaald worden heeft het bestuur een drietal kritische succesfactoren opgesteld.

1. De indexatie is minimaal gelijk aan de Toeslagverlening van de Stichting Pensioenfonds Recreatie (5-jaars voortschrijdend gemiddelde);
2. De uitvoeringskosten per deelnemer zijn lager dan de benchmark Bell Pension 1.000 - 10.000 deelnemers.
3. Het fonds wil niet meer dan 5 klachten per jaar ontvangen over de uitvoering van de pensioenregeling. In verband met de verruimde definitie van "klacht" heeft het fonds dit aantal aangepast naar niet meer dan 5 klachten per kwartaal. Voor een toelichting: zie paragraaf 3.5: Klachten, geschillen en onregelmatigheden.

Deze kritieke succesfactoren worden jaarlijks door het bestuur beoordeeld en zijn een belangrijke indicator voor het presteren van het fonds.

Beleid en verantwoording

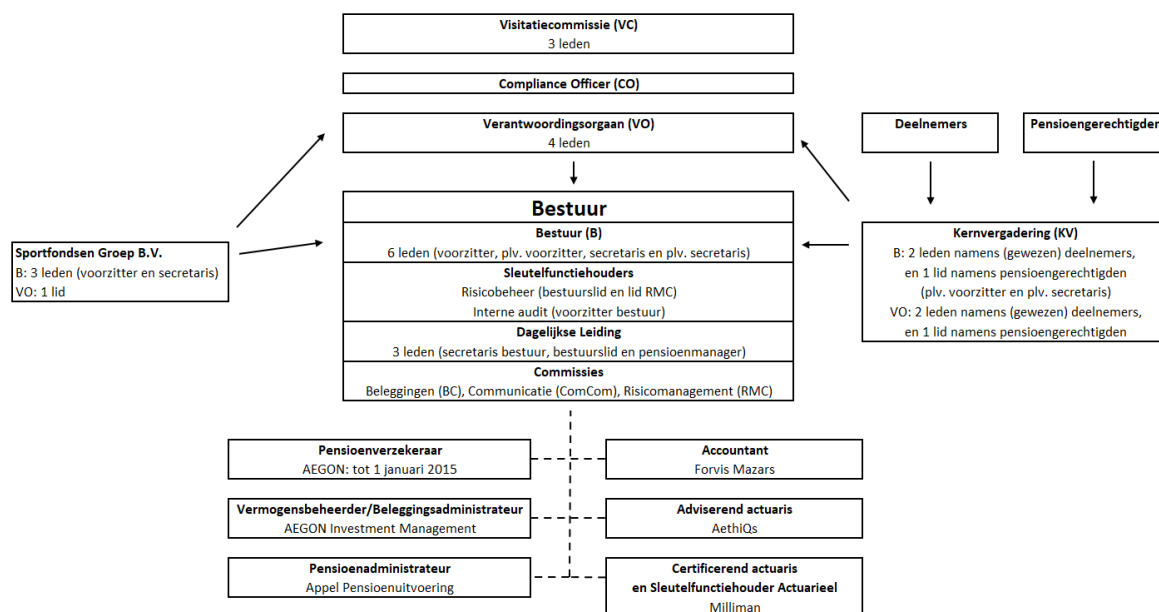
Het fonds geeft uitvoering aan het pensioenreglement zoals overeengekomen in de met de aangesloten ondernemingen gesloten uitvoeringsovereenkomst(en). Deze uitvoering bestaat uit het beleggen van het beschikbare vermogen, het doen van uitkeringen en het informeren van belanghebbenden. Hiertoe wordt voor 96 aangesloten ondernemingen en 7.826 deelnemers, gewezen deelnemers/slapers en pensioengerechtigden einde 2024 EUR 343 miljoen vermogen belegd. Zowel het aantal deelnemers als het aantal aangesloten ondernemingen is in 2024 gestegen door de toetreding van de Laco-medewerkers per 1 januari 2024.

In de uitvoeringsovereenkomst zijn afspraken gemaakt over de beleidsruimte van het bestuur. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de uitvoering en houdt als “goed huisvader” de regie over de werkzaamheden van het fonds.

In de Actuariële en Beleidstechnische Nota (ABTN) zijn de opzet van het fonds, de risicoanalyse en wijze van uitvoering gedocumenteerd. Onderdeel van het beleid is een noodprocedure waarin is beschreven hoe het fonds omgaat met de besluitvorming in spoedeisende situaties. Deze noodprocedure is onderdeel van het crisisplan van het fonds dat als bijlage bij de ABTN is opgenomen.

De uitvoeringsovereenkomst(en), het (de) pensioenreglement(en) en de ABTN zijn beschikbaar op de website van het pensioenfonds: www.sportfondsenpensioenfonds.nl.

Uitgangspunt in het handelen van ieder individueel bestuurslid en het bestuur als geheel is dat hij/het handelt in het belang van alle belanghebbenden van het fonds, rekening houdend met de korte- en langetermijneffecten van maatregelen. De overwegingen van het bestuur worden in de notulen van de bestuursvergaderingen vastgelegd. In dit bestuursverslag worden de belangrijke onderwerpen die in de bestuursvergaderingen van 2024 zijn behandeld, toegelicht. Het bestuur weegt in zijn besluitvorming de aanbevelingen van het toezichtorgaan mee en gaat een dialoog aan met het verantwoordingsorgaan bij het afleggen van verantwoording.



3.2 Organisatie

Bestuur

De samenstelling van het bestuur in 2024 is als volgt:

Naam	Functie	Vertegenwoordiging	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. Drs. R.P. van Leeuwen	Voorzitter	Werkgevers	1955	2003	01-01-2026
Dhr. E.J. Tromp	Secretaris	Werkgevers	1969	2000	01-01-2026
Dhr. J. van Scheppingen	Bestuurslid	Werkgevers	1981	2020	01-01-2029
Dhr. J.C. van Egmond Msc	Plv. voorz.	Werknemers	1987	2016	01-01-2028
Mw. Drs. M.M. van der Berg RA	Bestuurslid	Pensioen-gerechtigden	1967	2021	01-01-2026
Mw. L. Righarts	Aspirant Bestuurslid	Werknemers	1976	2025	01-01-2029

Mevrouw Righarts is eind 2023 als nieuwe aspirant bestuurder gestart. Zij is voorgedragen en benoemd door de kernvergadering. Na het afronden van de opleiding op niveau A is de benoemingsprocedure bij DNB opgestart. DNB heeft in april 2025 bevestigd akkoord te gaan met de benoeming.

De heer Van Egmond is in 2024 op voordracht van de kernvergadering herbenoemd voor een derde bestuurstermijn. DNB heeft bevestigd akkoord te gaan met de herbenoeming.

De heer Van Scheppingen is begin 2025 op voordracht van de werkgever herbenoemd voor een tweede bestuurstermijn. DNB heeft bevestigd akkoord te gaan met de herbenoeming.

Het bestuur van het fonds heeft de dagelijkse uitvoering van de werkzaamheden uitbesteed aan een uitvoeringsorganisatie, te weten Appel Pensioenuitvoering B.V. Deze werkzaamheden betreffen de pensioenadministratie en de financiële administratie.

Het vermogensbeheer is ondergebracht bij Aegon Investment Management B.V., te Den Haag. Het fonds wordt hierbij geadviseerd door Drs. L.C.J.M. Luyten RBA van Mercer (Nederland) B.V. te Amstelveen.

Uitgangspunt is dat het bestuur, conform de eisen van de Pensioenwet, verantwoordelijk is en blijft voor de juiste uitvoering van de uitbestede taken. Het bestuur heeft uitsluitend bevoegdheden conform de statuten en reglementen van het fonds, in overeenstemming met de vastlegging in de Actuariële en Bedrijfstechnische Nota (ABTN).

Dagelijkse leiding

De dagelijkse leiding bestaat uit de secretaris, de heer Tromp, één bestuurslid, de heer Van Scheppingen, en de pensioenmanager, de heer Pol. Vanaf maart 2024 vervullen mevrouw Heijboer en de heer Pol gezamenlijk de rol van pensioenmanager.

Sleutelfunctiehouders

DNB heeft goedkeuring gegeven aan het besluit van het bestuur inzake de benoemingen van de sleutelfunctiehouders Risicobeheer, Interne Audit en Actuarieel.

Naam	Sleutelfunctie
Mw. Drs. M.M. van der Berg RA	Risicobeheer
Dhr. R. van der Meer AAG	Actuarieel
Dhr. Drs. R.P. van Leeuwen	Interne Audit

Verantwoordingsorgaan (VO)

Het VO vertegenwoordigt alle belanghebbenden van het fonds. Uitgangspunt in het handelen van het VO als geheel is, dat het VO handelt in het belang van alle belanghebbenden van het fonds, rekening houdend met de korte- en langetermijneffecten van maatregelen. Het bestuur van het pensioenfonds legt verantwoording af aan het VO over het beleid en de wijze waarop het is uitgevoerd.

Het VO heeft de bevoegdheid een oordeel te geven over het handelen van het bestuur aan de hand van het jaarverslag, de jaarrekening en andere informatie, waaronder de bevindingen van het intern toezicht, over het door het bestuur uitgevoerde beleid, evenals over beleidskeuzes voor de toekomst. Dit oordeel wordt, samen met de reactie van het bestuur daarop, bekend gemaakt en in het jaarverslag opgenomen. Bovendien heeft het VO een uitgebreid adviesrecht.

Het verantwoordingsorgaan is per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Vertegenwoordiging	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. Mr. A.W.A. Joosen	Voorzitter	Werkgevers	1941	2011	01-01-2029
Dhr. R.J. Stoop	Secretaris	Werknemers	1973	2011	01-01-2029
Mw. A.E. Budding	Lid	Werknemers	1985	2019	01-01-2027
Dhr. P.J. Reedijk	Lid	Pensioengerechtigden	1951	2017	01-01-2029

De heer Joosen, de heer Stoop en de heer Reedijk zijn eind 2024 herbenoemd in hun rol. Het einde van hun zittingsduur is daarmee met 4 jaar verlengd. Voor de heer Joosen en de heer Stoop heeft de kernvergadering ingestemd met de verlenging van de zittingsduur ondanks het feit dat dit niet in lijn is met norm 37 van de Code Pensioenfonds 2024.

Als motivatie hiervoor geldt dat gedurende de transitie naar de Wtp de continuïteit en geschiktheid van het VO moet worden geborgd. De mogelijkheid tot herbenoeming voor de heer Joosen en de heer Stoop eindigt dan ook na afronding van de transitie. Dit betekent dat op korte termijn wordt gestart met de werving van nieuwe leden voor het VO, zodat de nieuwe VO-leden goed zijn ingewerkt op het moment dat het aftreden van de heer Joosen en de heer Stoop definitief wordt.

Intern toezicht

Het interne toezicht wordt uitgevoerd door de visitatiecommissie. Dit intern toezichtorgaan heeft als taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in het pensioenfonds. Het orgaan onderhoudt een actieve dialoog met het bestuur. Het is belast met het toezien op een adequate risicobeheersing en evenwichtige belangenafweging door het bestuur. Het toezichtorgaan rapporteert zijn bevindingen aan het bestuur, het verantwoordingsorgaan en de werkgever. Het interne toezicht betreft in zijn toezicht de naleving door het fonds aan de normen in de Code Pensioenfonds.

Het orgaan doet verslag van zijn bevindingen in paragraaf 3.3 van het jaarverslag. De visitatiecommissie bestaat uit drie onafhankelijke leden, te weten:

Naam	Functie	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. M. Simon	Voorzitter	1960	2022	01-07-2028
Mw. C.A.P. Kuiper	Lid	1978	2023	01-07-2025
Dhr. B. Kramer	Lid	1968	2024	01-07-2026

Het bestuur heeft de heer Simon in 2025 herbenoemd als lid van de visitatiecommissie. In lijn met de Code Pensioenfonds 2024 is de duur van de termijnen verlengd naar 4 jaar.

Diversiteit bestuur en overige gremia

Het bestuur bestaat per 31 december 2024 uit vier mannen en twee vrouwen en het verantwoordingsorgaan uit drie mannen en een vrouw. Het bestuur blijft ernaar streven om binnen de organen van het fonds een zo goed mogelijke afspiegeling van het deelnemersbestand te bewerkstelligen én binnen de organen te streven naar diversiteit in persoonlijkheid, denkwijze, levenservaring en culturele sensitiviteit. Het bestuur zet zich in om in alle organen van het fonds zowel leden van onder als boven de leeftijd van 40 jaar te benoemen en ook minstens een vrouw. Ook van de visitatiecommissie wordt dit gevraagd.

Zowel in het bestuur als in het verantwoordingsorgaan zijn zowel vrouwen als mannen opgenomen en is sprake van leden onder en boven de leeftijd van 40 jaar. In de visitatiecommissie zijn een vrouw en twee mannen opgenomen, maar geen van hen is jonger dan 40 jaar. Bij de werving van nieuwe kandidaten en aspirant-leden voor bestuur en verantwoordingsorgaan wordt rekening gehouden met de gewenste diversiteit.

Uitvoering, uitbesteding en kosten

Het bestuur heeft tot en met 2014 de pensioenadministratie, de beleggingsadministratie en de belegging van het vermogen van het pensioenfonds uitbesteed aan Aegon Levensverzekering N.V. (inmiddels overgenomen door ASR Nederland N.V.) die tevens als verzekeraar optrad. De condities van de uitbesteding zijn vastgelegd in de met de verzekeraar gesloten verzekeringsovereenkomst met inbegrip van de bijbehorende Service Level Agreement.

Nadat het in de toenmalige economische omstandigheden niet mogelijk gebleken was om het garantiecontract met Aegon te verlengen of bij een andere verzekeraar een vergelijkbaar contract af te sluiten, heeft het bestuur van het pensioenfonds, na alle mogelijkheden overwogen te hebben, besloten om vanaf 1 januari 2015 over te gaan op eigen beheer.

De tot en met 2014 opgebouwde aanspraken blijven achter in het garantiecontract van Aegon. Het bestuur ziet nog geen redenen om wijzigingen aan te brengen in deze situatie. De pensioenadministratie is ondergebracht bij Appel Pensioenuitvoering en het vermogensbeheer bij Aegon Investment Management.

De condities van deze uitbestedingen zijn vastgelegd in een overeenkomst met inbegrip van de bijbehorende Service Level Agreements.

Het bestuur houdt nauwgezet toezicht op de uitbestede werkzaamheden. In het verlengde hiervan is het bestuur verantwoordelijk voor zijn integriteit en deskundigheid voor het uitvoeren van controlemaatregelen gericht op de juiste en volledige registratie van de gegevens van het pensioenfonds.

De betreffende controlemaatregelen zijn gericht op de volgende controlegebieden:

- ✓ administratie;
- ✓ juistheid van de door de werkgevers aangeleverde gegevens;
- ✓ vermogensbeheer.

Risico overlijden en arbeidsongeschiktheid

Gezien de risicobereidheid van het pensioenfonds zoals vastgelegd in het Integraal Risicomanagementbeleid, is herverzekering voor het overlijdens- en arbeidsongeschiktheidsrisico niet nodig. Alleen bij een groot aantal overlijdensgevallen of een aantal “dure” overlijdensgevallen in één jaar, zou de impact dusdanig groot zijn dat deze niet past binnen de risicogrenzen zoals vastgelegd in het Integraal Risicomanagementbeleid. De kans daarop is zeer klein.

Op basis van deze overwegingen heeft het bestuur besloten dat het pensioenfonds met ingang van 2020 eigenrisicodrager is voor het overlijdens- en arbeidsongeschiktheidsrisico.

Interne beheersingsorganisatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitvoeren van controlemaatregelen gericht op het adequaat beheersen van alle voorkomende bedrijfsprocessen, met inbegrip van een juiste en volledige registratie en verslaglegging van de gegevens van het pensioenfonds. Als uitvloeisel van die verantwoordelijkheid wordt gestuurd op het zoveel mogelijk beperken van risico's die samenhangen met uitbestede processen.

Het bestuur vergadert in beginsel ten minste vier keer per jaar om alle voorkomende aangelegenheden te bespreken en om te bezien of de voortgang van de processen naar behoren verloopt.

Voor wat betreft de controle op integriteit heeft het pensioenfonds een gedragscode opgesteld. Aangaande de toetsing op de in het bestuur aanwezige deskundigheid, hanteert het bestuur een geschiktheidsplan. De gedragscode en het geschiktheidsplan worden ten minste één maal per jaar aan de orde gesteld bij een bestuursvergadering.

De pensioenadministratie, de beleggingsadministratie en het vermogensbeheer zijn volledig uitbesteed. Het secretariaat wordt gevoerd door de dagelijkse leiding. Het pensioenfonds heeft geen personeel in dienst, maar maakt voor wat betreft de te verrichten werkzaamheden gebruik van ingeleende krachten van Sportfondsen Nederland B.V. Voor alle uitbestedingen zijn contracten afgesloten.

Kernvergadering

Het fonds kent een kernvergadering waarin deelnemers en pensioengerechtigden samen komen. Deze vergadering komt in ieder geval eenmaal per jaar bijeen.

De rechten en plichten, die zijn vastgelegd in de statuten, omvatten onder meer de voordracht van leden van het bestuur en het verantwoordingsorgaan, en het goedkeuren van wijzigingen in statuten en reglementen.

De kernvergadering heeft op 22 november 2024 plaatsgevonden. Tijdens de kernvergadering zijn de aanwezigen geïnformeerd over de financiële situatie van het fonds, is de haalbaarheidstoets besproken, en is aandacht besteed aan de mogelijke toeslagverlening per 1 januari 2025.

Tijdens de kernvergadering 2024 is tevens uitgebreid stilgestaan bij de ontwikkelingen in het kader van de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Deze wet is per 1 juli 2023 ingegaan. Het fonds heeft een projectplan opgesteld, dat het traject beschrijft om te komen tot implementatie van de nieuwe pensioenregeling binnen de Wtp. Dit traject wordt aangestuurd door een projectgroep.

Het doel van het project is om zorgvuldige implementatie van de Wtp te faciliteren. Dit wordt gedaan door voort te bouwen op reeds verrichte werkzaamheden en door nog uit te voeren activiteiten te structureren en faseren. De algemene doelstelling van het project is het realiseren van de tijdige, zorgvuldige en beheerste implementatie van de nieuwe pensioenregeling van SSP binnen de kaders van de Wtp.

De kernvergadering van 24 november 2023 heeft de volgende personen afgevaardigd als sociale partners:

- namens werkgever:
 - o de heer H.A.C. Hoeks
 - o de heer J.C.H. Verkoelen

- namens werknemers:
 - o de heer L.W. de Muinck Keizer
 - o de heer L.S. Schoonen
 - o mevrouw A. Swart-Verhoeven
- namens pensioengerechtigden:
 - o de heer A.J.M. Beumer
 - o de heer W.J.M. Reeuwijk

Tijdens de kernvergadering op 22 november 2024 is deze afvaardiging nogmaals bevestigd.

Sociale partners hebben eind 2024 arbeidsvoorwaardelijke afspraken gemaakt over de regeling en hebben door middel van een transitieplan een verzoek tot invaren bij het fonds ingediend. Tijdens overleggen van sociale partners zijn bestuursleden en leden van de projectgroep aanwezig geweest.

Tijdens de kernvergadering hebben de stemgerechtigde aanwezigen ingestemd met de door sociale partners ingeslagen weg voor het transitieplan inzake de nieuwe pensioenregeling onder de Wtp en de in 2023 benoemde afvaardiging van sociale partners ten behoeve van het Wtp-traject herbevestigd.

Daarnaast heeft de kernvergadering ingestemd met het voorstel van het bestuur om het goedkeuringsrecht met betrekking tot reglementen om te zetten in een adviesrecht voor het verantwoordingsorgaan. Dat geldt niet voor het pensioenreglement. De statuten van het fonds worden hierop aangepast.

Beleggingscommissie

De beleggingscommissie adviseert het bestuur ten aanzien van de beleggingen. De beleggingscommissie heeft onder meer tot taak het definiëren van de meest ideale beleggingsstructuur voor het fonds, de selectie van de vermogensbeheerder(s), de monitoring van het vermogensbeheer, alsmede de monitoring van de risico's die met de beleggingen samenhangen. De taken van de beleggingscommissie worden omschreven in de ABTN.

De commissie is per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. E.J. Tromp	Lid	1969	2015	01-01-2026
Dhr. J.C. van Egmond Msc	Voorzitter	1987	2015	01-01-2028
Mw. Drs. L.C.J.M. Luyten RBA ⁷	Externe deskundige	1966	2015	
Mw. Drs. M.M. van der Berg RA	Toehoorder	1967	2021	01-01-2026
Mevrouw E. Heijboer ⁸	Pensioenmanager	1981	2024	

⁷ Mevrouw Luyten wordt ingehuurd als externe deskundige, voor wie geen einde van de zittingsduur geldt.

⁸ Mevrouw Heijboer wordt ingehuurd als pensioenmanager, voor wie geen einde van de zittingsduur geldt.

Risicomanagementcommissie (RMC)

De risicomanagementcommissie houdt zich met name bezig met de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen met betrekking tot de financiële en de niet-financiële risico's, het toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving en het toezicht op de werking van de integriteitscode. Tevens adviseert de RMC het bestuur bij het opstellen van reglementen en beleid.

De commissie is per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. J. van Scheppingen	Voorzitter	1981	2020	01-01-2029
Mw. M.M. van der Berg RA	Lid	1967	2021	01-01-2026
Dhr. P.J. van Schijndel ⁹	Externe deskundige	1964	2017	
Mevrouw E. Heijboer ¹⁰	Pensioenmanager	1981	2024	
Dhr. E.J. Tromp	Toehoorder	1969	2015	01-01-2025

Communicatiecommissie

De communicatiecommissie heeft als taak om het bestuur te adviseren over voorstellen voor de communicatie aan deelnemers. Dit betreft onder meer de 'vertaling' van het pensioenreglement in de website met pensioen 1-2-3, de voorlichtingsfilmpjes, het Uniform Pensioenoverzicht (UPO) en de nieuwsbrieven.

De commissie is per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Geb. jaar	Lid sinds	Einde zittingsduur
Dhr. J. van Scheppingen	Voorzitter	1981	2020	01-01-2029
Mw. M.M.A. Bongers	Lid	1997	2020	01-01-2029
Mw. A.E. Budding	Toehoorder	1985	2019	01-01-2027
Mw. L. Righarts	Lid	1976	2023	01-01-2029
Mevrouw E. Heijboer ¹¹	Pensioenmanager	1981	2024	

Compliance officer

De heer J.P. van Til is de compliance officer van het fonds. De voornaamste taken van de compliance officer omvatten:

- ✓ onafhankelijk toezicht op de naleving van de gedragscode.
- ✓ onafhankelijk toezicht op de naleving van wettelijke regelingen.

⁹ De heer van Schijndel wordt ingehuurd als externe deskundige, voor wie geen einde van de zittingsduur geldt.

¹⁰ Mevrouw Heijboer wordt ingehuurd als pensioenmanager, voor wie geen einde van de zittingsduur geldt.

¹¹ Mevrouw Heijboer wordt ingehuurd als pensioenmanager, voor wie geen einde van de zittingsduur geldt.

De compliance officer bewaakt dat het fonds voldoet aan de voor het fonds van toepassing zijnde actuele wet- en regelgeving op het gebied van compliance. Door de compliance-officer is op 26 mei 2025 rapport uitgebracht over het boekjaar 2024.

Korte samenvatting van het rapport van de compliance officer

Er hebben in 2024 geen personele wijzigingen plaatsgevonden binnen het bestuur van het fonds. Ten tijde van het schrijven van deze rapportage heeft het bestuur het kandidaat bestuurslid mevrouw E.A.M. Righarts-Korpelshoek benoemd als bestuurslid. DNB heeft met deze benoeming ingestemd.

Meldingen

Er zijn geen incidenten gemeld in 2024. Eind 2024 stonden er geen compliance-incidenten uit.

Gedragscode

Het fonds heeft van alle leden van het bestuur en het verantwoordingsorgaan een ondertekende Verklaring gedragscode over het boekjaar 2024 ontvangen.

Dispensatie

Per ultimo 2024 is voor alle aangesloten werkgevers, dispensatie verkregen voor deelname aan de pensioenregeling van Stichting Pensioenfonds Recreatie (SPR). Vanaf 1 januari 2024 zijn ook de medewerkers van het in 2021 overgenomen Laco tot het Sportfondsen Pensioenfonds toegetreden. Tussen het fonds en SPR is regelmatig overleg gevoerd, het fonds is ook aangesloten bij de besluitvorming van SPR rondom de invoering van de Wet toekomst pensioenen (Wtp).

Aanbevelingen 2024

De Compliance Officer heeft in 2024 de volgende adviezen in zijn rapport opgenomen:

- Ik adviseer het bestuur om de notulen van de kernvergadering te laten vastleggen en op de website te publiceren.
- Ik adviseer het bestuur om een cursus voor verdere bewustwording op het gebied van compliance en integriteit te organiseren voor bestuursleden en leden van het verantwoordingsorgaan.
- Ik adviseer het bestuur om bij nieuwe verbonden personen een verklaring omtrent gedrag te eisen bij aanstelling.
- Het fonds betaalt Koninklijke Sportfondsen Nederland en vergoeding voor alle service en personele kosten van bestuursleden, pensioenmanager etc. Over 2024 bedroeg deze vergoeding € 468.000.
 - o Ik adviseer het bestuur om de overeenkomst waarin dit is afgesproken als bijlage toe te voegen aan de uitvoeringsovereenkomst.
 - o Ik adviseer het bestuur om een onderbouwing van deze kosten te vragen.

Reactie van het bestuur

Het bestuur heeft kennis genomen van het rapport van de compliance officer en zijn aanbevelingen.

Het bestuur zal de aanbevelingen bespreken en de reactie van het bestuur aan de compliance officer terugkoppelen. Het bestuur dankt de compliance officer voor zijn rapport.

Externe ondersteuning

Het fonds wordt bijgestaan door de volgende externe deskundigen:

Functie	Externe partij
Accountant	Drs. C.A. Harteveld RA van Forvis Mazars Accountants N.V. te Rotterdam
Administrateur	Appel Pensioenuitvoering B.V. te Almere
Adviserend actuaire	Drs. S. Verschuren AAG RMFI van AethiQs B.V. te Rotterdam (tot en met voorjaar 2024: Drs. T.E.M. Dieben AAG van FLOXX Solutions and Valuations B.V te Amsterdam)
Adviseur integraal risico management	Drs. P.J. van Schijndel van P&P Beheer B.V. te Amsterdam
Beleggingsdeskundige	Drs. L.C.J.M. Luyten RBA van Mercer (Nederland) B.V. te Amstelveen
Bestuursondersteuning	Sportfondsen Nederland B.V. te Amsterdam
Certificerend actuaire	R. van der Meer AAG van Milliman Pensioenen B.V. te Amsterdam
Vermogensbeheerder	Aegon Asset Management B.V. te Den Haag
Communicatie	Dhr. H. Muis van Appel Pensioenuitvoering B.V. te Almere
Internal Audit	Dhr. D.N. Brouwer van 4PP Audit te Maurik

3.3 Verslag van de visitatiecommissie

Bestuurlijke besluitvorming en governance

De besluitvorming binnen het fonds is goed gedocumenteerd en transparant.

Bestuurs- en commissievergaderingen zijn helder vastgelegd, met gestructureerde voorleggers inclusief risicoparagrafen. Er is sprake van openheid richting het verantwoordingsorgaan (VO) en frequente betrokkenheid van zowel VO als visitatiecommissie (VC) bij het WtP-traject. De rapportages van sleutelfunctiehouders zijn gedegen en tonen samenhang tussen de verschillende lijnen van toezicht. Het bestuur wordt geadviseerd om de rolafbakening tussen verschillende overlegstructuren scherp te blijven bewaken, vooral bij besluitvorming.

Transitie naar de Wet toekomst pensioenen (WtP)

Er is een bestuurlijke werkgroep ingericht voor de transitie naar het nieuwe pensioen stelsel, met externe begeleiding door AethiQs. De aanpak is gestructureerd, met aparte rapportagelijnen en een proactieve houding sinds 2024. Het advies is om het besluitvormingsproces rond de WtP-transitie gedetailleerd vast te blijven leggen, zowel als verantwoordingsdocument als trackrecord.

Vermogensbeheer

De beleggingscommissie functioneert efficiënt en kritisch, met gestructureerde vergaderingen en een scherp oog voor kosten. De performance van de vermogensbeheerder ligt boven de doelstelling en de kosten zijn onder het gemiddelde. Aanbevolen wordt om het beleid maatschappelijk verantwoord beleggen (MvB) verder te detailleren en rapportages over tegenpartijen en ESG-beleid verder te verbeteren, met aandacht voor de impact van WtP op het beleggingsbeleid.

Financieel-economisch management

De beleidsdekkingsgraad is gestegen naar 128,7% per eind 2024, ruim boven de vereiste dekkingsgraad van 109,6%. Er is sprake van een vermogensoverschot en een realistisch premiebeleid. De haalbaarheidstoets bevestigt dat het pensioenresultaat, premiebeleid en herstelcapaciteit voldoende zijn. Het financieel beleid is prudent en gedegen. Aanbevolen wordt om de communicatie over financiële consequenties van WtP te intensiveren en de implicaties van DORA verder uit te werken.

Algemene gang van zaken en naleving Code Pensioenfondsen

De naleving van de Code Pensioenfondsen wordt gerapporteerd, maar enkele punten vragen nog nadere invulling, met name op het gebied van keuzebegeleiding en zelfevaluatie. De rapportages van sleutelfunctiehouders geven een goed beeld van de status van het fonds.

Risicomanagement

Het integrale risicomanagementbeleid (IRM) is actueel, maar wordt in 2025 geüpdatet. De reguliere eigen risico beoordeling (ERB) is uitgevoerd, maar nog niet specifiek gericht op WtP. Voor DORA is een gap-analyse gemaakt; enkele onderdelen moeten nog worden

ingevuld. De risicomanagementcommissie werkt grondig, maar de scheiding tussen eerste- en tweedelijnsactiviteiten verdient aandacht. Aanbevolen wordt om DORA-verplichtingen spoedig af te ronden en de volgende ERB te richten op WtP-scenario's.

Uitbesteding

Het uitbestedingsbeleid is geactualiseerd en er zijn wijzigingen in de uitbestedingspartners. De dienstverlening van Appel en Aegon is als voldoende beoordeeld, maar de overeenkomst met Appel is mogelijk niet meer actueel. Het bestuur wordt geadviseerd om deze overeenkomst te herzien en duidelijke afspraken te maken over de uitvoering van de nieuwe pensioenregeling, inclusief onderuitbestedingen.

Evenwichtige belangenafweging

Er is structureel aandacht voor een evenwichtige belangenafweging, ondersteund door notulen en rapportages van sleutelfunctiehouders. In het WtP-traject moet hier specifiek aandacht aan worden besteed.

Communicatie en keuzebegeleiding

Het communicatieplan voor 2024-2025 mist SMART-doelstellingen en effectmeting. Er is gestart met generieke communicatie over WtP en een risicopreferentieonderzoek is succesvol uitgevoerd. Het beleid voor keuzebegeleiding ontbreekt nog. Aanbevolen wordt om een meerjarig communicatiebeleidsplan op te stellen, doelstellingen SMART te formuleren, beleid voor keuzebegeleiding te ontwikkelen en tijdig te starten met het wettelijk verplicht communicatieplan.

Opvolging eerdere aanbevelingen

Een groot deel van de eerdere aanbevelingen is afgehandeld, waaronder de implementatie van DORA op governance-niveau. Enkele punten, zoals het verder concretiseren van het IT-beleid en het maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid, zijn nog in behandeling. Het bestuur wordt geadviseerd deze punten gestructureerd op te pakken en de voortgang te blijven monitoren.

Oordeel

Het pensioenfonds voert over het geheel genomen een prudent, transparant en gestructureerd beleid, met duidelijke aandacht voor risicomanagement, governance en de voorbereiding op de Wet toekomst pensioenen. De financiële positie is solide en het fonds is goed voorbereid op de transitie. Wel zijn er aandachtspunten op het gebied van communicatie, verdere invulling van DORA, het actualiseren van uitbestedingsovereenkomsten en het uitwerken van beleid voor keuzebegeleiding en maatschappelijk verantwoord beleggen. De opvolging van aanbevelingen verloopt grotendeels volgens plan, maar vereist blijvende aandacht voor bepaalde dossiers.

Reactie van het bestuur

Het bestuur heeft kennis genomen van het verslag van de visitatiecommissie en dankt de leden van de commissie voor het bovenstaande oordeel. In de loop van 2025 zal het bestuur de aanbevelingen bespreken, die de visitatiecommissie doet. Het bestuur zal de aanbevelingen van de visitatiecommissie dan overnemen dan wel toelichten waarom deze niet worden overgenomen.

3.4 Verslag van het verantwoordingsorgaan

Het Verantwoordingsorgaan (VO) vertegenwoordigt de werknemers, werkgevers en pensioengerechtigden die deelnemen in de Stichting Sportfondsen Pensioenfonds (hierna SSP of het fonds). De samenstelling van het VO is in 2024 ongewijzigd gebleven. Helaas is 1 lid sinds medio 2024 (tijdelijk) niet actief.

Het VO functioneert op basis van een reglement. Men kan daarin informatie vinden over de samenstelling van het VO, de wijze waarop het VO vergadert, onze taken en bevoegdheden, de informatievoorziening, de procedures en de vergaderingen met het bestuur.

Overeenkomstig Norm 49 van de (nieuwe) Code Pensioenfonds 2024 zal het VO in 2025 een zelfevaluatie uitvoeren waarbij een derde partij betrokken zal worden.

Taken en bevoegdheden

Het VO heeft als belangrijkste taak een oordeel uit te spreken over het handelen van het bestuur, het door het bestuur uitgevoerde beleid en de beleidskeuzes voor de toekomst. Het fonds is een ondernemingspensioenfonds, gerelateerd aan het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Recreatie (SPR). SPR heeft de bij Sportfondsen Groep aangesloten entiteiten dispensatie verleend van de verplichte deelname aan het bedrijfstakpensioenfonds.

Het bestuur van SSP stelt het VO in de gelegenheid advies uit te brengen over onder meer het beloningsbeleid, vorm en inrichting van het Intern Toezicht, i.c. de Visitatiecommissie (VC), klachten- en geschillenprocedure, communicatie- en voorlichtingsbeleid, de samenstelling van de feitelijke premie en de uitvoeringsovereenkomst. Daarnaast heeft het VO een adviestaak ten aanzien van de continuering van het fonds. Naast reageren op gevraagd advies kan het VO het bestuur ook ongevraagd adviseren.

Activiteiten

In ons jaarplan 2024 zijn onze werkwijze en voorgenomen activiteiten vastgelegd. Het VO komt eenmaal per kwartaal bijeen.

De verantwoordingsvergadering over het jaar 2024 vond plaats op 28 mei 2025. Het bestuur van het fonds heeft daarin verantwoording afgelegd aan het VO over zijn beleid en de gang van zaken met betrekking tot 2024. Hierbij is het (concept) jaarverslag 2024 het belangrijkste document.

Op 11 juni 2025 vond het gesprek met het intern toezicht, de Visitatiecommissie, plaats. Wij hebben met het bestuur onder andere de onderwerpen Wet toekomst pensioenen (Wtp), jaarverslag 2024, communicatie en de toekomst van het fonds besproken. Extra aandacht hebben wij gevraagd voor de bezetting en continuïteit van het VO. Eind 2028 eindigt de maximale zittingsduur van drie leden voor wie tijdig in de opvolging moet worden voorzien.

De vergaderingen van het bestuur waaraan het VO heeft deelgenomen, vonden plaats op 13 juni en 22 november 2024. Op 13 juni 2024 heeft het bestuur uitvoerig de toeslagverlening besproken. Het VO heeft het bestuur driemaal geadviseerd.

Dat betrof de samenstelling van de visitatiecommissie, het communicatieplan 2024-2025 en het bijgewerkte huishoudelijk reglement en andere regelingen. De adviezen en wijzigingsvoorstellen die het VO had, zijn nagenoeg geheel door het bestuur overgenomen. In het kader van de Wet toekomst pensioenen (Wtp) moesten de sociale partners van pensioenfondsen eind 2024 een transitieplan hebben ingediend bij DNB - zo ook SSP. Middels een projectgroep is in 2024 hard gewerkt om het transitieplan op te leveren. Het VO is als toehoorder in alle sessies van de projectgroep aanwezig geweest. Hierdoor hebben wij het besluitvormingsproces van de sociale partners van dichtbij gevolgd. Wij verwachten dat wij - mede daardoor - een gedegen advies kunnen formuleren op het implementatie- en communicatieplan dat het bestuur zal opstellen. Om ons te ondersteunen bij de adviesvraag heeft het VO een externe deskundige aangetrokken.

Samenwerking en informatie

Het VO is tevreden over de samenwerking met het bestuur en de informatie die door of namens het bestuur is verstrekt. Het VO ontvangt de documentatie van alle bestuursvergaderingen waaronder notulen van de bestuursvergaderingen, verslagen van de commissies en rapportages van de sleutelfunctiehouders. Het VO neemt deel aan de bestuursvergadering waarin het jaarverslag 2024 besproken wordt. Daarin komen ook het rapport van de VC aan de orde alsmede het verslag van de actuaris, de accountant en het rapport van de compliance officer.

De secretaris van het VO heeft maandelijks overleg met de pensioenmanagers over de actuele ontwikkelingen. De secretaris rapporteert het overleg aan de overige leden van het VO.

Opleiding

De leden van het VO dienen te beschikken over 'deskundigheidsniveau A'. Bij aanvang van de aanstelling wordt hiertoe een pensioenopleiding gevolgd. Het up-to-date houden van kennis wordt vervolgens op niveau gehouden door informatie die onder andere de Pensioenfederatie verstrekt. Ook relevante webinars en seminars worden gevolgd.

Het bestuur nodigt het VO ook uit voor kennissessies, waaronder in mei 2024 over de onderwerpen rendement en beleggingen. In het kader van de verplichte materialiteitsanalyse van duurzaamheidsrisico's (ESG-risico's) heeft het VO in mei 2025 deelgenomen aan de workshop van het bestuur over dat onderwerp.

Algemeen oordeel

Het VO waardeert het dat het ook in 2024 vruchtbaar met het bestuur van het fonds heeft kunnen samenwerken. Het VO stelt de open communicatie met het bestuur en de pensioenmanagers zeer op prijs.

Het VO geeft op grond van zijn bevindingen een positief oordeel over het handelen van het bestuur van de Stichting Sportfondsen Pensioenfonds in 2024. Dit oordeel geldt zowel voor het gevoerde beleid, de beleidskeuzes voor de toekomst als de evenwichtige belangenafweging.

Amsterdam, 25 juni 2025

Mr. A.W.A. Joosen
Voorzitter

R.J. Stoop
Secretaris

Reactie van het bestuur

Het bestuur heeft kennis genomen van het verslag van het verantwoordingsorgaan en dankt de leden van het orgaan voor bovenstaand positief oordeel.

3.5 Verslag van het bestuur

Bestuursmodel

In 2013 is de Wet versterking bestuur pensioenfondsen aangenomen door de wetgever. De wet is per 1 juli 2014 volledig in werking getreden. De wet biedt keuze uit een aantal bestuursmodellen. Deze modellen zijn erop gericht om de evenwichtige belangenafweging in de besturing van een pensioenfonds te versterken en de rolverdeling tussen de verschillende organen in de structuur van het pensioenfonds te optimaliseren.

Het bestuur van het fonds heeft de voor- en nadelen van de verschillende bestuursmodellen geëvalueerd. Dit heeft ertoe geleid dat het bestuur heeft besloten om met ingang van 2014 de besturing van het fonds in te richten op basis van het paritaire model. Dit houdt in dat het bestuur evenveel leden kent namens de werkgever als leden namens de werknemers en pensioengerechtigden.

Bij de keuze voor het paritaire model heeft het bestuur overwogen dat de organisatiestructuur eenvoudig en duidelijk moet blijven, kostenverhogingen niet wenselijk zijn en dat de stakeholders nauw betrokken moeten blijven bij het pensioenfonds.

De procedures rondom benoeming, ontslag en schorsing van bestuursleden of leden van het verantwoordingsorgaan zijn vastgelegd in de statuten en de reglementen van het betreffende orgaan.

In het boekjaar 2024 hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in het bestuursmodel.

Code Pensioenfondsen

De Code Pensioenfondsen (hierna: de Code) heeft tot doel het functioneren van pensioenfondsen te verbeteren en inzichtelijker te maken. Hiertoe zijn door de Pensioenfederatie normen voor 'goed pensioenfondsbestuur' geformuleerd. De Code is gebaseerd op het 'pas toe of leg uit'-beginsel. Bepalend voor de werking van de Code is hoe de pensioenfondsen met de intenties van de Code omgaan – niet de mate waarin ze die naar de letter naleven. Dat betekent dus dat er ruimte is om af te wijken van de normen, mits dit weloverwogen gebeurt.

Het bestuur heeft de stand van zaken bij het fonds getoetst aan de vernieuwde Code Pensioenfondsen 2024. Onderstaand benoemt het bestuur de normen die op grond van de Code in het bestuursverslag moeten worden opgenomen, alsmede de normen waarvan het bestuur heeft vastgesteld dat het fonds er niet aan voldoet.

Norm 1: *Het pensioenfonds heeft een missie, visie en strategie. Daarin beschrijft het pensioenfonds wat het pensioenfonds wil betekenen en bereiken voor zijn belanghebbenden, rekening houdend met hun voorkeuren en belangen. Op deze wijze bepaalt het pensioenfonds wat zijn strategische doelstellingen en beleidsuitgangspunten, waaronder de risicohouding, zijn. Het pensioenfonds evalueert zijn missie, visie en strategie periodiek en rapporteert hierover in zijn bestuursverslag.*

Missie, visie en strategie zijn vastgelegd in hoofdstuk 1 van de ABTN en zijn ook als apart document beschikbaar op de website.

In het jaarverslag wordt gerapporteerd in hoeverre invulling is gegeven aan de missie, visie en strategie. De missie, visie en strategie wordt periodiek besproken en indien door het bestuur nodig geacht bijgesteld.

Het pensioenfonds voldoet aan deze norm.

***Norm 4:** Het pensioenfonds verdiept zich in de voorkeuren van de bij het pensioenfonds betrokken belanghebbenden en betreft deze voorkeuren bij het bepalen van zijn strategische doelstellingen en beleidsuitgangspunten en gaat daarover met de belanghebbenden in gesprek. Het pensioenfonds rapporteert hierover jaarlijks in het bestuursverslag.*

Voor het bepalen van strategische doelstellingen en beleidsuitgangspunten wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met de voorkeuren van de bij het pensioenfonds betrokken stakeholders. Zo spreekt het bestuur tijdens de jaarlijkse kernvergadering met de deelnemers over het rendement op de beleggingen en welke rol ESG hierin moet hebben. In 2024 heeft het bestuur een risicopreferentieonderzoek uitgevoerd. In 2025 wordt een ESG-materialiteitsanalyse uitgevoerd.

Het pensioenfonds voldoet aan deze norm.

***Norm 15:** Het bestuur vervult zijn taken op een voor belanghebbenden transparante, open en toegankelijke wijze. Het bestuur rapporteert jaarlijks in zijn bestuursverslag in ieder geval over:*

- de missie, visie en strategie;
- de naleving van deze code en de interne gedragscode;
- de evaluatie van het functioneren van het bestuur;
- de afhandeling van klachten en geschillen en de wijzigingen in regelingen of processen die daaruit voortvloeien.

In het jaarverslag wordt gerapporteerd over de naleving van de Code Pensioenfonds. Tevens wordt in het Jaarverslag gerapporteerd over de zelfevaluatie van het bestuur.

De klachten- en geschillenprocedure is beschikbaar op de website. In het Jaarverslag wordt gerapporteerd over afhandeling van klachten.

Tijdens de jaarlijkse kernvergadering wordt het jaarverslag nader toegelicht aan de vergadering van deelnemers.

Het pensioenfonds voldoet aan deze norm.

Het bestuur heeft geconcludeerd dat het fonds de principes van de Code toepast met uitzondering van de normen 5, 13, 34, 35 en 37.

***Norm 5:** Het pensioenfonds heeft een beleid over de wijze waarop het deelnemers keuzebegeleiding biedt bij keuzes binnen de pensioenregeling. Het pensioenfonds evalueert periodiek de uitvoering en de effectiviteit van dit beleid en stuurt waar nodig bij.*

De mogelijkheden die de pensioenuitvoeringsorganisatie biedt, worden momenteel gebruikt.

Het pensioenfonds voldoet niet geheel aan deze norm.

Op dit moment heeft het fonds (nog) geen "eigen" keuzebegeleidingsbeleid. Hieraan wordt gewerkt. Het bestuur is voornemens om dit in 2025 op te nemen in het communicatiebeleid van het fonds.

Norm 13: Het bestuur is collectief verantwoordelijk voor zijn functioneren. De voorzitter is het eerste aanspreekpunt en is als eerste verantwoordelijk voor zorgvuldige besluitvorming en procedures waarin ruimte en aandacht is voor de inbreng en diverse perspectieven van alle leden van het bestuur.

Dit is opgenomen in de ABTN en het Geschiktheidsplan. Verder vindt geregeld een vorm van evaluatie plaats middels de jaarlijkse zelfevaluatie, evaluaties door de commissies, evaluaties van de individuele bestuursleden en in de notulen van de bestuursvergaderingen.

Het pensioenfonds voldoet niet geheel aan deze norm.

Het bestuur is voornemens om in 2025 de evaluatie van individuele bestuursleden weer meer gestructureerd op te pakken. Ook zal dan de evaluatie van (het functioneren van) de voorzitter in het beleid worden opgenomen.

Norm 34: Het pensioenfonds heeft een schriftelijk beleid vastgesteld om de diversiteit en inclusie in zijn fondsorganen te vergroten of in stand te houden. Dit beleid stelt passende doelen op ten aanzien van de mate van diversiteit op alle voor het pensioenfonds relevante maatschappelijke aspecten, waaronder tenminste geslacht of genderidentiteit, leeftijd en sociaal-culturele achtergrond. Op basis van dit beleid heeft het pensioenfonds een planmatige aanpak gericht op het bereiken van deze doelen. Het bestuur herijkt dit beleid periodiek en rapporteert jaarlijks in het bestuursverslag over de resultaten van dit beleid.

Momenteel zijn er in het bestuur twee vrouwen actief. Ook het VO kent een vrouwelijk lid, maar zij is momenteel niet actief.

Het pensioenfonds voldoet niet geheel aan deze norm.

Het fonds is momenteel bezig met een wervingscampagne voor nieuwe VO-leden, waarbij met name aan jonge en/of vrouwelijke kandidaten gevraagd wordt zich te kandideren.

Norm 35: Ten aanzien van leeftijdsdiversiteit geldt als minimum dat er tenminste één persoon zitting heeft in het bestuur en het verantwoordingsorgaan of het belanghebbendenorgaan die jonger is dan 40 jaar. Ten aanzien van genderdiversiteit geldt als minimum dat er in de genoemde organen variatie is in geslacht of genderidentiteit.

In het bestuur is één bestuurslid onder de 40. Ook het VO kent een lid dat jonger is dan 40, maar zij is momenteel niet actief.

Het pensioenfonds voldoet niet geheel aan deze norm.

Het fonds is momenteel bezig met een wervingscampagne voor nieuwe VO-leden, waarbij met name aan jonge en/of vrouwelijke kandidaten gevraagd wordt zich te kandideren.

Norm 37: De eerste zittingstermijn van een lid van het bestuur, de raad van toezicht, het belanghebbendenorgaan of verantwoordingsorgaan is maximaal vier jaar. Deze leden kunnen voor een tweede termijn van maximaal vier jaar worden benoemd. Een bestuurslid en een lid van het belanghebbendenorgaan of verantwoordingsorgaan kunnen als daarvoor aanleiding bestaat voor een derde termijn van maximaal vier jaar worden benoemd. In dat geval onderbouwt het bestuur de aanleiding voor een derde benoeming en deelt het bestuur dit met de overige organen. Leden van een visitatiecommissie zijn maximaal acht jaar betrokken bij hetzelfde pensioenfonds.

De zittingstermijn van de bestuursleden is vastgelegd in de Statuten. Deze bedraagt vier jaar. De zittingstermijn van de VO-leden is niet statutair geregeld, maar dit staat wel in het Reglement VO.

In de Statuten en het Reglement Bestuur (onderdeel van het Huishoudelijk Reglement) staan geen bepalingen over het maximaal aantal zittingstermijnen van bestuursleden en/of VO-leden.

Het pensioenfonds voldoet niet geheel aan deze norm.

Het bestuur zal norm 37 meenemen bij de eerstkomende wijziging van de statuten die wordt voorgelegd aan de kernvergadering.

Deskundigheidsbevordering en bestuurlijke effectiviteit

Het bestuur zorgt voor geschiktheid, complementariteit en continuïteit binnen het bestuur. Het bestuur toetst de geschiktheid van de bestuursleden bij het aantreden en gedurende het bestuurslidmaatschap. Hiertoe is een algemene profielschets voor een bestuurder opgesteld. Daarnaast zijn specifieke profielschetsen beschikbaar waarin het bestuur de specifieke wensen en behoeften aangeeft ten aanzien van kennis, competenties en professioneel gedrag rekening houdend met de aanwezige deskundigheid binnen het bestuur en de aanwezige lacunes in de geschiktheid van het bestuur. Het programma voor permanente educatie van bestuursleden waarborgt dat de geschiktheid van bestuursleden op peil blijft en waar nodig wordt verbreed of ontwikkeld.

De geschiktheid van het bestuur en het verantwoordingsorgaan wordt periodiek getoetst via een kennisreflector. De uitkomsten hiervan zijn vastgelegd in het geschiktheidsplan. De deskundigheidseisen zijn ook van toepassing op de leden van het VO en het toezichtorgaan.

Jaarlijks wordt ieder bestuurslid individueel geëvalueerd door de voorzitter van het fonds. Daarnaast voert het bestuur jaarlijks een zelfevaluatie uit, eens in de drie jaar onder begeleiding van een externe deskundige. In 2024 is een nieuwe zelfevaluatie onder begeleiding van een externe deskundige uitgevoerd.

Diversiteit bestuur en overige gremia

Het bestuur bestaat per 31 december 2024 uit vier mannen en twee vrouwen en het verantwoordingsorgaan uit drie mannen en een vrouw. De visitatiecommissie bestaat uit twee mannen en een vrouw. Het bestuur blijft ernaar streven om binnen de organen van het fonds een zo goed mogelijke afspiegeling van het deelnemersbestand te bewerkstelligen én binnen de organen te streven naar diversiteit in persoonlijkheid, denkwijze, levenservaring en culturele sensitiviteit. Het bestuur zet zich in om in alle organen van het fonds zowel leden van onder als boven de leeftijd van 40 jaar te benoemen en ook minstens een vrouw. Ook van de visitatiecommissie wordt dit gevraagd.

Zowel in het bestuur, het verantwoordingsorgaan als in de visitatiecommissie zijn vrouwen opgenomen en is sprake van leden onder de leeftijd van 40 jaar. Bij de werving van nieuwe kandidaten en aspirant-leden voor bestuur en verantwoordingsorgaan wordt rekening gehouden met de gewenste diversiteit.

Naleving wet- en regelgeving en communicatie met de toezichthouder

Alle bestuursleden en medebeleidsbepalers verklaren jaarlijks dat er wordt voldaan aan de gedragscode van het fonds of een vergelijkbare gedragscode. De gedragscode is beschikbaar via de website van het fonds.

De ontwikkelingen in wet- en regelgeving worden door het bestuur nauwgezet gevolgd. Voor het fonds relevante wijzigingen worden geanalyseerd en de opvolging wordt besproken in de bestuursvergaderingen. In het bestuursverslag in dit jaarverslag worden de belangrijkste ontwikkelingen toegelicht.

Het bestuur is niet bekend met overtredingen van wet- en regelgeving door het fonds.

Aan het pensioenfonds zijn in het afgelopen jaar geen dwangsommen en boetes opgelegd. Het fonds heeft tijdig aan zijn verplichtingen tot informatieverstrekking aan DNB voldaan. In 2024 heeft het fonds nadere vragen gekregen van DNB over de voorbereiding op de transitie in het kader van de Wet Toekomst Pensioenen. Daarnaast heeft DNB gereageerd op het selfassessment van het fonds in de uitvraag sector brede analyse informatiebeveiliging. Het informatiebeveiligingsbeleid voldoet in de ogen van DNB nog niet aan de Good Practice. Het bestuur heeft hierover overleg gepleegd met de toezichthouder en nadere uitleg gekregen over de op te volgen punten. Het bestuur heeft ervoor gezorgd dat deze punten in 2024 zijn opgevolgd.

Gedurende het jaar heeft het fonds van de toezichthouders enkele brieven van algemene aard ontvangen.

Datakwaliteit

De overgang naar het nieuwe pensioenstelsel is een unieke gelegenheid om de datakwaliteit opnieuw te beoordelen. Nadat het fonds eerder onderzoek heeft verricht in het kader van de overdracht van de pensioenadministratie van Aegon naar Appel per 1 januari 2015 is het fonds (in samenspraak met Appel Pensioenuitvoering en onder begeleiding van een projectmanager van AethiQs) in de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel gestart met het uitvoeren van diverse onderzoeken naar de datakwaliteit. Het fonds volgt hierbij de richtlijnen van Kader Datakwaliteit van de Pensioenfederatie. Appel Pensioenuitvoering heeft ter voorbereiding op het nieuwe pensioenstelsel een risicobeoordeling uitgevoerd voor alle aspecten die in dit kader van belang zijn, waaronder het datakwaliteitsbeleid, de IT-infrastructuur en de uitvoeringsprocessen. Het bestuur heeft het voornemen om het onderzoek naar de kwaliteit van de data ten behoeve van het invaren van de opgebouwde pensioenen in het nieuwe pensioenstelsel voor te leggen aan DNB voor een partiële toetsing.

Klachten, geschillen en onregelmatigheden

Klachten en geschillen kunnen door belanghebbenden worden gemeld via de pensioenmanager, de compliance officer of de pensioenuitvoeringsorganisatie. De klachten- en geschillenregeling is in 2023 geactualiseerd en beschikbaar op de website van het fonds.

In 2024 heeft het fonds de gedragslijn “Goed omgaan met klachten” van de Pensioenfederatie verder in zijn beleid verankerd. In dat kader is de definitie van klacht gewijzigd: *“Elke uiting van ontevredenheid van een persoon, gericht aan de pensioenuitvoerder, wordt beschouwd als een klacht.”* Uitgaande van de nieuwe definitie heeft het fonds tien klachten ontvangen, die vooral informatievragen waren. Deze klachten zijn door de pensioenuitvoeringsorganisatie behandeld en afgewikkeld. Escalatie naar het bestuur of externe instanties was niet aan de orde.

Onregelmatigheden die binnen het fonds, zijn organen of bij de partijen aan wie taken zijn uitbesteed worden gesignaleerd kunnen worden gerapporteerd bij de compliance officer op grond van de klokkenluidersregeling van het fonds. De klokkenluidersregeling is beschikbaar op de website van het fonds. Ook bij de uitvoerder en de vermogensbeheerder zijn klokkenluidersregelingen geïmplementeerd.

In 2024 zijn geen onregelmatigheden gerapporteerd.

Uitvoeringsovereenkomst

Tussen Koninklijke Sportfondsen Nederland B.V. en Stichting Sportfondsen Pensioenfonds, is een uitvoeringsovereenkomst afgesloten. Koninklijke Sportfondsen Nederland vertegenwoordigt iedere bij het fonds aangesloten onderneming. In de uitvoeringsovereenkomst zijn onder andere de toeslagambitie, de maandelijkse premiebetaling door de werkgevers, het toeslagbeleid en het omgaan met overschotten en tekorten vastgelegd. De volledige overeenkomst is te vinden onder “Belangrijke documenten” op de website van het fonds. Een lijst van de aangesloten ondernemingen is daarbij gevoegd. De uitvoeringsovereenkomst is per 1 januari 2024 geactualiseerd.

Risicohouding

Inleiding

De risicohouding van het fonds is de mate waarin het pensioenfonds, na overleg met de sociale partners in de kernvergadering en na overleg met de organen van het fonds, bereid is beleggingsrisico's te lopen om de doelstellingen van het fonds te realiseren en de mate waarin het fonds beleggingsrisico's kan lopen gegeven de kenmerken van het fonds.

Kwalitatieve beschrijving van de risicohouding

Het fonds voert op basis van de uitvoeringsovereenkomst de pensioenovereenkomst uit. In de pensioenovereenkomst wordt een koopkrachtambitie (prijsindex) nagestreefd tegen een acceptabel risico.

Hiervoor wordt door de werkgever een vastgestelde maximale premie betaald. De verschuldigde premie dient kostendekkend te zijn. Bij de bepaling van de kostendekkende premie voor de pensioenopbouw wordt uitgegaan van een maximaal verwacht portefeuillerendement.

Het beleid van het fonds is er, gegeven de huidige pensioenregeling en financieringsafspraken met de werkgever, primair op gericht om de pensioenen van alle deelnemers ten minste nominaal in stand te houden met daarnaast een duidelijk streven naar indexatie voor zowel actieven als inactieven. De zekerheidsnorm van het pensioenfonds is belangrijk, maar het toeslagstreven heeft evengoed een hoge prioriteit.

Het toeslagstreven van het pensioenfonds is voor het bestuur belangrijk. Het beleggingsbeleid is erop gericht om deze doelstelling te realiseren. Naar het oordeel van het bestuur rechtvaardigt het toeslagstreven juist een wat ruimere risicohouding. Het bestuur accepteert hierbij dat er een kans is dat de opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten op enig moment gekort moeten worden.

Kwantitatieve beschrijving van de korte termijn risicohouding

De risicobereidheid op korte termijn is vertaald in een strategische beleggingsportefeuille met bandbreedtes. Het beleggingsbeleid betreft hierbij het 'eigen beheer' deel. Het bestuur heeft beperkte invloed op het bij Aegon achtergelaten deel van het vermogen.

Op basis van de uitersten van de bandbreedtes van het strategisch beleggingsbeleid dient het VEV zich te bevinden tussen een bandbreedte met als een ondergrens van 16% en een bovengrens van 28% van de TV 'eigen beheer'. Het vereist eigen vermogen bedraagt per 31 december 2024 123,4% en valt daarmee binnen de bandbreedte.

Het bestuur beoordeelt dat deze bandbreedte acceptabel is uit hoofde van balansrisicomanagement. Ten minste eens per kwartaal zal het pensioenfonds het VEV feitelijk vaststellen en toetsen.

Kwantitatieve beschrijving van de lange termijn risicohouding

De risicohouding van het fonds komt voor de lange termijn tot uitdrukking in de ondergrenzen in het kader van de haalbaarheidstoets. Ondergrenzen worden vastgesteld ten aanzien van:

- het verwachte pensioenresultaat vanuit de situatie dat het pensioenfonds precies beschikt over het vereist eigen vermogen;
- het verwachte pensioenresultaat vanuit de feitelijke dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- het pensioenresultaat dat kan worden bereikt vanuit de feitelijke dekkingsgraad in een slechtweerscenario.

Een fonds voert periodiek een haalbaarheidstoets uit die op basis van een stochastische analyse inzicht geeft in de samenhang tussen de financiële opzet, het verwachte pensioenresultaat en de risico's die daarbij gelden. Er is een aanvangshaalbaarheidstoets en een jaarlijkse haalbaarheidstoets.

De aanvangshaalbaarheidstoets is in 2015 voor het eerst uitgevoerd en vastgesteld naar aanleiding van invoering van het nieuwe FTK per 1 januari 2015.

Voor de bepaling van de lange termijn risicobereidheid is de kwalitatieve risicohouding als uitgangspunt gehanteerd.

Om invulling te geven aan het bepaalde in artikel 22 van het Besluit Financieel Toetsingskader kiest het fonds de volgende grenzen in het kader van de uitvoering van de aanvangshaalbaarheidstoets:

- De ondergrens voor het verwachte pensioenresultaat vanuit de situatie dat het pensioenfonds precies beschikt over het vereist eigen vermogen is gelijk aan 90%.
- De ondergrens voor het verwachte pensioenresultaat vanuit de feitelijke dekkingsgraad van het pensioenfonds bij het van toepassing worden van het nieuwe financiële toetsingskader is gelijk aan 90%.
- Bij de jaarlijkse haalbaarheidstoets berekent het fonds vanuit de feitelijke dekkingsgraad zowel het verwachte pensioenresultaat als het pensioenresultaat in een slechtweerscenario. De maximale relatieve afwijking tussen het verwachte pensioenresultaat en het pensioenresultaat in het slechtweer scenario die het fonds dan acceptabel vindt is 30%. Dit betekent dat het pensioenresultaat in slechts 5% van de scenario's meer dan 30% lager mag zijn dan het verwachte pensioenresultaat vanuit de feitelijke dekkingsgraad.

Het fonds heeft in 2024 de jaarlijkse haalbaarheidstoets uitgevoerd. Gebleken is dat het fonds binnen de hierboven gestelde grenzen blijft.

Eigenrisicobeoordeling

In 2024 heeft het bestuur voor de tweede keer een eigenrisicobeoordeling uitgevoerd en ingediend bij DNB.

Deze beoordeling is te zien als een evaluatie van het gehele risicomanagement van het pensioenfonds waarin er een beoordeling plaatsvindt van:

- de risico's waaraan het pensioenfonds is of in de toekomst kan worden blootgesteld;
- de effectiviteit van het risicobeheer (inclusief de (feitelijke) beheersmaatregelen) en de doelmatigheid daarvan.

Dit geeft het bestuur inzicht in de materiële risico's en de mogelijke consequenties hiervan voor de financiële positie van het pensioenfonds en de pensioenen van deelnemers.

De periodieke uitvoering van de eigenrisicobeoordeling is onderdeel van het risicomanagementbeleid en daarmee onderdeel van het managementproces van het bestuur. De volledige beleids- en besluitvorming vindt altijd in het bestuur plaats, dus ook voor de eigenrisicobeoordeling.

De eigenrisicobeoordeling wordt in aanmerking genomen bij de onderbouwing van strategische besluiten. De beoordeling wordt minimaal eens in de drie jaar uitgevoerd of tussentijds bij significante wijziging van het risicoprofiel of een strategisch besluit met een materiële impact op het risicoprofiel.

Uitbesteding

Het bestuur wordt ieder kwartaal door de uitvoeringsorganisatie geïnformeerd over de dienstverlening overeenkomstig de service level agreement.

Daarnaast heeft het bestuur een analyse van de interne-beheersingsrapportages (ISAE 3402, ISAE 3000 en NFR rapportages) van de uitvoeringsorganisatie over bepaalde aspecten van de kwaliteit van de beheersmaatregelen uitgevoerd. Deze analyse heeft geen bijzonderheden opgeleverd. Middels een bedrijfsbezoek bij zowel Appel Pensioenuitvoering als Aegon Vermogensbeheer is in het verleden onder andere meer inzicht verkregen in de interne beheersing van onderuitbestedingen bij deze partners.

Het bestuur heeft vervolgens periodiek overleg met de vermogensbeheerder. In dit overleg is uitvoerig stilgestaan bij de beleggingsrendementen van de vermogensbeheerder en de opvolging van het gerapporteerde in de verschillende rapportages. De resultaten worden nader toegelicht in paragraaf 3.7 (Beleggingen). Daarnaast heeft het bestuur kennisgenomen van interne beheersingsrapportages (ISAE 3402 en NFR rapportages) van de vermogensbeheerder en heeft het bestuur deze geanalyseerd.

De uit de analyse naar voren komende vragen en bevindingen zijn met de vermogensbeheerder besproken. Ook is stilgestaan bij de dienstverlening door de vermogensbeheerder aan de hand van de in de service level agreement gemaakte afspraken.

Communicatie

Communicatie met de deelnemers van het fonds vindt plaats via de kernvergadering, de nieuwsbrieven, via filmpjes en de website van het fonds.

De website wordt actief onderhouden en beoogt beter aan te sluiten bij de informatiebehoefte van de deelnemer. De verantwoording over het gevoerde beleid en de financiële uitkomsten vindt plaats in de jaarrekening.

Het bestuur toetst periodiek de effectiviteit van de pensioencommunicatie. Hieruit is gebleken dat deelnemers de voorkeur geven aan digitale informatie. Echter constateert het bestuur ook dat er relatief veel emailadressen van gepensioneerden ontbreken en dat de uitvraag tot aanvulling van deze gegevens middels de jaarlijkse UPO niet leidt tot een hoge respons.

De persoonlijke pensioeninformatie van de belanghebbenden van het fonds is beschikbaar via het UPO en het Pensioenregister (www.mijnpensioenoverzicht.nl). In 2024 hebben alle deelnemers een UPO ontvangen. Voor een groep van circa 400 deelnemers bleek het in 2024 afgegeven UPO niet juist. Begin 2025 hebben deze deelnemers een nieuw, correct UPO ontvangen.

Bestuursvergaderingen

Het bestuur van het fonds heeft het afgelopen jaar veertien keer vergaderd. Naast de reguliere beleidscyclus stonden de volgende belangrijke onderwerpen op de agenda:

- de Wet toekomst pensioenen. Dit betrof in 2024:
 - o het monitoren van het overleg van sociale partners om tijdig (uiterlijk op 1 januari 2025) te komen tot een transitieplan;
 - o inhoudelijke onderwerpen zoals risicopreferentieonderzoek, risicohouding, datakwaliteit, evenwichtigheid;
- de financiële positie van het fonds, de dekkingsgraad en het toeslagenbesluit;

- de missie en visie van het fonds;
- het strategisch beleggingsbeleid en het beleggingsplan 2024;
- de begroting uitvoeringskosten;
- het jaarplan communicatie;
- het toeslagen- en premiebeleid;
- datakwaliteit- en herzieningenbeleid;
- het beleid factoren keuzemogelijkheden;
- het beleidsdocument gegevensbescherming (AVG);
- het jaarplan en rapportages van de Internal Audit functie;
- de nieuwe actuariële en bedrijfstechnische nota (ABTN);
- de haalbaarheidstoets (HBT);
- de ALM studie;
- het geschiktheidsplan;
- het charter sleutelfunctiehouders;
- de zelfevaluatie;
- de gedragscode;
- het reglement vergoedingen SSP;
- de aanbevelingen van de visitatiecommissie, het verantwoordingsorgaan, de compliance officer, de certificerend actuaris en de accountant;
- de uitvraag van de niet-financiële risico's DNB;
- de opvolging van de Mitigatiebrief van DNB inzake SBA IB
- de beleidscyclus integraal risicomanagement, inclusief de uitgevoerde risicoanalyses;
- de actuariële grondslagen Partnerfrequenties, Ervaringssterfte en Kostenvoorziening;
- de vrijstelling van het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Recreatie (SPR);
- de monitoring van de pensioenuitvoering middels het bespreken van de rapportages van Appel en Aegon (SLA, NFR, ISAE);
- de evaluaties van de bestuurscommissies, de dagelijkse leiding en de externe dienstverleners;
- de evaluaties van de verschillende leveranciers van het fonds;
- het afdekken van renterisico's en de beleggingsmix;
- de rapportages met betrekking tot beleggingsresultaten en risico's;
- maatschappelijk verantwoord beleggen (ESG-beleid) en SFDR classificatie;
- de pensioenregeling per 1 januari 2025.

In het kader van de reguliere beleidscyclus heeft het bestuur onder meer vergaderd over de jaarrekening, het afleggen van verantwoording aan het verantwoordingsorgaan, het toezicht door de visitatiecommissie, de jaarlijkse kernvergadering en de adviezen van de bestuurscommissies.

Beloningsbeleid

Het fonds voert een beheerst en duurzaam beloningsbeleid. Het fonds heeft daarbij een afweging gemaakt op basis van de (lange termijn) doelstellingen van het fonds, de passendheid in de onderneming, de verantwoordelijkheid en de aan de functies gestelde eisen en het tijdsbeslag.

Het reglement vergoedingen SSP, geactualiseerd en goedgekeurd in 2024, is van toepassing op de bestuursleden en leden van het verantwoordingsorgaan. Het beloningsbeleid is door het bestuur vastgesteld conform de richtlijnen van de SER. Dit houdt in dat de bestuurders en leden van het verantwoordingsorgaan € 205 per vergadering tot 1 uur, € 410 per vergadering van 1-3 uur en € 615 per vergadering langer dan 3 uur ontvangen. De voorzitter van een commissie ontvangt 125% van dit bedrag. De door de werkgever benoemde bestuursleden ontvangen geen beloning, behalve de voorzitter voor wie een aparte regeling is afgesproken. Zijn beloning bedraagt in 2024 € 19.288 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de prijsindex. Vanaf 2020 is bovenop deze vergoeding een vergoeding van € 200 per uur toegekend voor zijn taken als sleutelfunctiehouder Internal Audit.

Er zijn geen leningen verstrekt aan, noch is er sprake van vorderingen op (voormalige) bestuurders. Alleen de bestuurders die werknemer zijn van één van de bij het fonds aangesloten ondernemingen, nemen deel aan de pensioenregeling van het fonds op basis van de voorwaarden in het pensioenreglement.

De Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) schrijft voor dat het pensioenfonds aangeeft op welke wijze zijn beloningsbeleid spoort met de integratie van duurzaamheidsrisico's. Het pensioenfonds houdt bij zijn beloningsbeleid geen rekening met duurzaamheidsrisico's. Het beloningsbeleid van het pensioenfonds voldoet aan de Code Pensioenfonds.

3.6 Financiële paragraaf

Financiële positie en solvabiliteit

Samenvatting van de financiële positie van het fonds en ontwikkelingen in de afgelopen jaren:

Dekkingsgraad	2024	2023	2022	2021	2020
Stand per 1 januari	126,2%	133,5%	131,0%	122,2%	126,4%
Premie	-0,8%	-0,3%	-1,2%	-1,1%	-1,2%
Uitkeringen	0,9%	1,4%	0,7%	0,4%	0,6%
Toeslagen	-2,4%	-10,8%	-4,2%	-0,7%	-2,9%
Rentetermijnstructuur	-1,3%	-2,3%	26,0%	3,2%	-6,1%
Overrendement	5,0%	5,0%	-11,5%	6,8%	5,9%
Overig	<u>-0,1%</u>	<u>-0,3%</u>	<u>-7,3%</u>	<u>0,2%</u>	<u>-0,5%</u>
Stand per 31 december	127,4%	126,2%	133,5%	131,0%	122,2%

De verandering in de dekkingsgraad wordt grotendeels veroorzaakt door toeslagverlening en door het overrendement.

Solvabiliteit

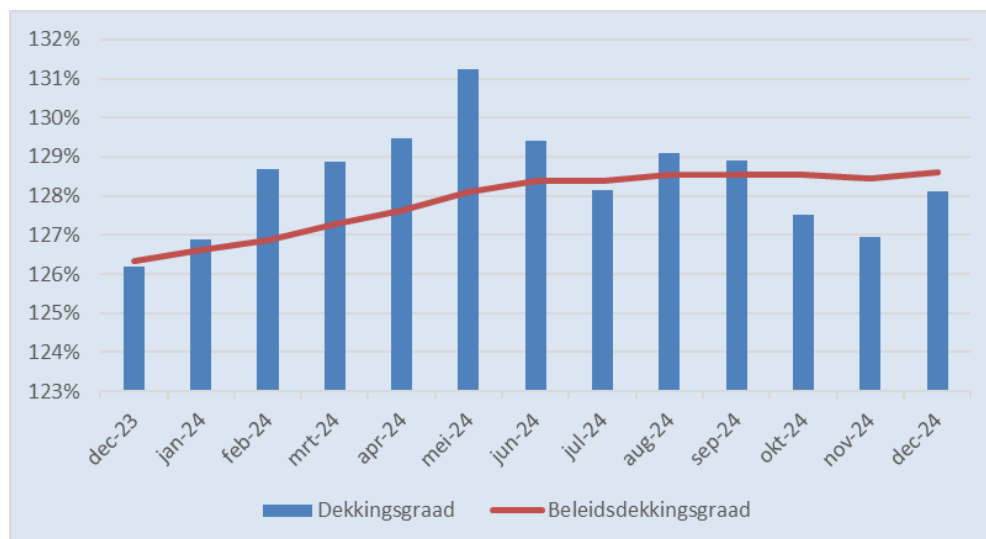
Ultimo 2024 bedraagt de dekkingsgraad 127,4% (2023: 126,2%) en de beleidsdekkingsgraad, het gemiddelde van de dekkingsgraden van de laatste 12 maanden, 128,7% (2023: 126,2%).

De vereiste dekkingsgraad op basis van de feitelijke beleggingsportefeuille per 31 december 2024 bedraagt 109,3%. Het minimaal vereist vermogen bedraagt per 31 december 2024 103,7%. Ultimo 2024 is de reële dekkingsgraad 96,3%.

Beleidsdekkingsgraad

Onder het nFTK is de beleidsdekkingsgraad leidend voor alle beleidsmaatregelen. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de dekkingsgraad van de afgelopen 12 maanden en is daarmee minder afhankelijk van dagkoersen.

Onderstaande grafiek geeft de maand-op-maand-ontwikkeling aan van de dekkingsgraad en beleidsdekkingsgraad.



(Actuariële) resultaten

Het saldo van baten en lasten over de afgelopen jaren kan als volgt worden geanalyseerd:

(* € 1.000)	2024	2023	2022	2021	2020
Premie	-90	815	-1.736	-2.132	-1.988
Beleggingsresultaat	12.972	11.385	-7.236	25.757	5.409
Toeslagverlening	-4.971	-19.565	-10.217	-1.989	-6.834
Kosten	13	-63	-50	-53	-103
Waardeoverdrachten	-674	-530	-293	-203	-20
Overige mutaties	<u>297</u>	<u>-228</u>	<u>58</u>	<u>369</u>	<u>-484</u>
	7.547	-8.186	-19.474	21.749	-4.020

Ultimo 2024 bedraagt de gemiddelde marktrente (rentetermijnstructuur DNB) circa 2,2% (2023: 2,3%).

Uitvoeringskosten

(* € 1.000)	2024	2023
Pensioenbeheerkosten	1.062	883
In euro's per deelnemer	232	262
Vermogensbeheerkosten	1.223	932
Percentage van het gemiddeld belegd vermogen	0,45%	0,39%
Transactiekosten	80	69
Percentage van het gemiddeld belegd vermogen	0,03%	0,03%
Gemiddeld belegd vermogen	269.127	242.169

In de onderstaande paragrafen worden de kosten verder toegelicht.

Pensioenbeheerkosten

De pensioenbeheerkosten bestaan onder meer uit advieskosten, accountants- en actuariskosten, kosten voor de administratieve uitvoering, contributies en bankkosten. De totale pensioenbeheerkosten in 2024 bedragen € 1.062 (2023: € 883).

De uitvoeringskosten per deelnemer bedragen € 232 (2023: € 262) en steken gunstig af in vergelijking met andere fondsen van vergelijkbare grootte (2023: € 397).

Vermogensbeheerkosten

Vermogensbeheerkosten (totaal beleggingen)	2024	% van het gemiddeld belegd vermogen	2023	% van het gemiddeld belegd vermogen
Herverzekerd depot	-	-	-	-
Eigen beheer depot				
- Directe kosten vermogensbeheer	480	0,18%	400	0,17%
- Indirecte kosten vermogensbeheer	<u>743</u>	<u>0,27%</u>	<u>532</u>	<u>0,22%</u>
- <i>Subtotaal</i>	<i>1.223</i>	<i>0,45%</i>	<i>932</i>	<i>0,39%</i>
Totaal (gemiddeld over beide depots)	1.223	1.223	932	0,39%

De vermogensbeheerkosten voor het herverzekerde depot zijn in 2024 nihil. Omdat sprake is van negatieve overrente worden conform het garantiecontract met Aegon geen vermogensbeheerkosten (EUR 285¹²) in rekening gebracht. Eventuele positieve overrente in de toekomst wordt verrekend met negatieve overrente uit het verleden, waarbij dan ook de niet in rekening gebrachte vermogensbeheerkosten worden verrekend.

¹² Dit is 0,29% van het gemiddeld belegd vermogen. Als de vermogensbeheerkosten voor het herverzekerd depot wel in rekening waren gebracht, dan zou het totaal van de vermogensbeheerkosten EUR 1.210 bedragen, te weten 0,50% van het totaal gemiddeld belegd vermogen.

De vermogensbeheerkosten van het totale pensioenfonds bedragen 0,45% in 2024 (0,39% in 2023). Zowel de directe als de indirecte kosten zijn in 2023 licht gestegen.

Beleggingsmix

In de volgende tabellen worden de vermogensbeheerkosten per beleggingscategorie gespecificeerd:

Beleggingen herverzekerd	Gemiddeld belegd vermogen	Beheer-kosten	Beheer-kosten in % vermogen	Resultaat-afhankelijke vergoeding	Totaal
Aandelen	27.655	-	-	-	-
Vastrentende waarden	63.192	-	-	-	-
Vastgoed	575	-	-	-	-
Hedgefondsen	691	-	-	-	-
Overlay beleggingen	5.680	-	-	-	-
Totaal	97.793	-	-	-	-

Beleggingen eigen beheer	Gemiddeld belegd vermogen	Beheer-kosten	Beheer-kosten in % vermogen	Resultaat-afhankelijke vergoeding	Totaal
Aandelen	76.434	133	0,17%	-	133
Vastrentende waarden	75.532	273	0,36%	-	273
Vastgoed	9.835	15	0,15%	-	15
Overig	-166	0	0,18%	-	0
Overlay beleggingen	9.699	59	0,61%	-	59
Totaal	171.334	480	0,28%	-	480

De resultaatafhankelijke vergoedingen zijn vergoedingen die betaald zijn aan via AEGON Asset Management B.V ingehuurde externe managers voor het actieve aandelenbeheer bij het herverzekerde deel en gedeeltelijke invulling via hedge funds.

Transactiekosten

De geïdentificeerde transactiekosten bedragen in 2024 EUR 80 (2023: EUR 69).

Transactiekosten	2024	Percentage van het belegd vermogen	2023	Percentage van het belegd vermogen
Herverzekerd depot	-	-	-	-
Eigen beheer depot	80	0.03%	69	0,03%
Totaal (gemiddeld over beide depots)	80	0.03%	69	0,03%

De gerapporteerde transactiekosten liggen in 2024 iets hoger dan in 2023.

De transactiekosten voor het herverzekerde depot zijn in 2024 nihil.

Omdat sprake is van negatieve overrente worden conform het garantiecontract met Aegon geen transactiekosten (EUR 124¹³) in rekening gebracht. Eventuele positieve overrente in de toekomst wordt verrekend met negatieve overrente uit het verleden, waarbij dan ook de niet in rekening gebrachte transactiekosten worden verrekend.

Totale kosten vermogensbeheer

De totale kosten vermogensbeheer komen in 2024 hoger uit dan in 2023.

In 2024 zijn de vermogensbeheerkosten 0,45% en de transactiekosten 0,03%, waarmee de totale kosten vermogensbeheer 0,48% bedragen in 2024. In 2023 waren de vermogensbeheerkosten 0,39% en 0,03% transactiekosten, waarmee de totale kosten vermogensbeheer 0,42% bedragen, ofwel er heeft in 2024 een kleine toename plaatsgevonden van 0,06% van de totale kosten vermogensbeheer. Deze toename van 0,06% die in 2024 heeft plaatsgevonden is volledig toe te wijzen aan hoger (+0,06%) gerapporteerde vermogensbeheerkosten.

De vermogensbeheerkosten van 0,45% zijn hoger dan de peergroup van fondsen met een belegd vermogen tussen 100 miljoen en 1.000 miljoen. De vermogensbeheerkosten van de peergroup (bron Bell Pension) bedroegen in 2023 namelijk 0,31%.

De transactiekosten van 0,03% zijn lager dan de peergroup van fondsen met een belegd vermogen tussen 100 miljoen en 1.000 miljoen. De transactiekosten van de peergroup (bron Bell Pension) bedroegen in 2023 namelijk 0,07%.

De totale kosten vermogensbeheer van 0,48% liggen iets boven de peergroup van fondsen met een belegd vermogen tussen 100 miljoen en 1.000 miljoen, van 0,38%.

Aansluiting met jaarrekening

De toelichting op de vermogensbeheerkosten in het bestuursverslag wijkt op onderdelen af van de kosten zoals gepresenteerd in de jaarrekening. De toelichting in het bestuursverslag houdt rekening met de Aanbevelingen Uitvoeringskosten van de Pensioenfederatie. In de jaarrekening zijn de kosten verantwoord overeenkomstig de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

In de volgende tabel is de aansluiting tussen de vermogensbeheerkosten zoals gepresenteerd in het bestuursverslag en de kosten zoals opgenomen in de jaarrekening weergegeven:

¹³ Dit is 0,13% van het gemiddeld belegd vermogen. Als de transactiekosten voor het herverzekerd depot wel in rekening waren gebracht, dan zou het totaal van de transactiekosten EUR 204 bedragen, te weten 0,08% van het totaal gemiddeld belegd vermogen.

	Vermogens- beheerkosten	Performance gerelateerde vergoedingen	Transactie- kosten
Beheervergoedingen	480	-	-
Overige kosten	743	-	-
Totale vermogensbeheerkosten en transactiekosten	1.223	-	-
Kosten opgenomen in de jaarrekening	733	-	-
Kosten gesaldeerd met indirecte beleggingsopbrengsten	490	-	80
Totale vermogensbeheerkosten en transactiekosten	1.233	-	80

De administratieve uitvoeringskosten zoals opgenomen in het bestuursverslag sluiten aan op de kosten in de jaarrekening.

3.7 Beleggingen

Beleggingsbeleid

Het bestuur van het pensioenfonds is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid. Hieronder wordt verstaan de vaststelling van het doel en de stijl van het beleggingsbeleid, de strategische allocatie en bandbreedtes en de benchmarks. Voor de herverzekerde portefeuille gebeurt dit in overleg met de verzekeraar. De strategische allocatie is de verdeling van het vermogen over beleggingscategorieën waarbij op langere termijn optimalisatie van het rendement wordt verwacht. Randvoorwaarde is dat de pensioenverplichtingen nagekomen kunnen worden en het risico aanvaardbaar is.

Bij de vaststelling van het beleggingsbeleid en de concrete invulling van richtlijnen maakt het bestuur mede gebruik van 'Asset Liability Management'-analyse (ALM-studie). Deze wordt eens per drie jaar uitgevoerd of zoveel eerder als het bestuur dit nodig acht.

Het bestuur heeft in 2022 een 'Asset Liability Management'-analyse (ALM-studie) laten uitvoeren. Naar aanleiding van de ALM-studie is geconcludeerd dat het pensioenfonds het overall risicoprofiel niet wil vergroten.

De beleggingscommissie heeft ook gekeken naar de (implementatie van) de ALM-studie en de impact op het beleggingsbeleid van het eigen beheer depot van het pensioenfonds.

De conclusie is dat het beleid van het depot voorlopig niet aangepast hoeft te worden, omdat het overall risicoprofiel van de gecombineerde depots nog steeds relatief beperkt is.

Herverzekerde portefeuille

De algemene doelstelling is een zo goed mogelijk rendement behalen binnen de randvoorwaarden van een aanvaardbaar risico binnen het raamwerk van het verzekerde contract met Aegon Levensverzekering N.V.

Er wordt namens SSP een 'actieve' beleggingsstijl gehanteerd. Dit wil zeggen dat zal worden getracht op basis van marktvisie een hoger rendement te behalen dan de gekozen benchmark. Dit alles binnen de randvoorwaarden van een aanvaardbaar risico. Het vermogen wordt belegd in een mix met 29% in wereldwijde aandelen en 71% in vastrentende waarden. Het beleggingsproces is gericht op het toevoegen van waarde door middel van een actief beleid over en binnen de beleggingscategorieën. Ten aanzien van aandelen heeft het actieve beleid betrekking op landen, sectoren en individuele bedrijven. Bij obligaties leidt het beleid bovendien tot het innemen van posities van looptijden, yieldcurve en landen.

Door te beleggen in het Strategic Liability Matching Fund (SLM) wordt de rentegevoeligheid van de vastrentende portefeuille meer in overeenstemming gebracht met de rentegevoeligheid van de verplichtingen. Het SLM-fonds bestaat uit renteswaps en een buffer die bestaat uit staatsobligaties. Door een deel van de strategische portefeuille in het SLM-fonds te beleggen wordt strategisch 35% van het renterisico van de verplichtingen afgedekt.

SSP heeft het beleggingsmandaat van de herverzekerde portefeuille per 1 november 2024 gewijzigd door een verhoging van de renteafdekking naar 75% en verkoop van de belegging TIRO (Tactical Interest Rate Overlay) ten gunste van staatsobligaties.

De samenstelling van de beleggingsportefeuille per ultimo 2024 is weergegeven in onderstaande tabellen.

Beleggingscategorie	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
Liquiditeiten	-5,0%	0,0%	5,0%	-0,5%
Vastrentende waarden	61,0%	71,0%	81,0%	67,7%
Aandelen / zakelijke waarden	24,0%	29,0%	34,0%	32,8%

Vastrentende waarden	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
Aegon Core Eurozone Government Bond Index Fund / AEAM SLM Fund	35%	50%	65%	43,3%
AEAM Government Related Investment Fund	10%	20%	30%	30,1%
Aegon European Credit Fund	10%	15%	20%	13,6%
Aegon Hypothekenfonds	10%	15%	20%	13,0%

Aandelen	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
Aegon World Equity Fund (EUR)	100%	100%	100%	100%

Beleggingsfonds	Benchmark
Aegon Core Eurozone Government Bond Index Fund / AeAM SLM Fund	IB Core Eurozone Gov Bond Index cst
AeAM Government Related Investment Fund	IB Core Eurozone Gov Bond Index cst
Aegon European Credit Fund	Bloomberg Euro-Aggregate Corporate Index
Aegon Hypothekenfonds	JP Morgan Gov. Bond Index Traded Neth.

Eigen beheer

In het eigen beheer depot wordt het vrije vermogen en de nieuwe premie belegd. De vermogensbeheerder van deze beleggingen is Aegon Asset Management.

Het vermogen wordt ultimo 2024 belegd in een mix met 44,5% in wereldwijde aandelen, 50,5% in vastrentende waarden en 5,0% in vastgoed. Voor de aandelenportefeuille wordt een passief beleid gevoerd.

De samenstelling van de beleggingsportefeuille en het strategisch beleid per ultimo 2024 is weergegeven in onderstaande tabellen.

Beleggingscategorie	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
Liquiditeiten	0,0%	0,0%	5,0%	0,0%
Vastrentende waarden	40,0%	50,0%	60,0%	50,5%
Aandelen	35,0%	45,0%	55,0%	44,5%
Vastgoed	2,5%	5,0%	7,5%	5,0%

Vastrentende waarden	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
AeAM Core Eurozone Government Bond Index Fund / AeAM SLM Fund	15,0%	20,0%	25,0%	19,0%
AeAM Government Related Investment Fund	10,0%	15,0%	20,0%	14,6%
AeAM Dutch Mortgage Fund 2	20,0%	30,0%	40,0%	30,7%
AeAM ABS Fund	10,0%	15,0%	20,0%	15,6%
MM High Yield Fund	5,0%	10,0%	15,0%	10,1%
MM Emerging Market Debt Fund	5,0%	10,0%	15,0%	10,0%

Aandelen	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
AEAM World Index Fund (EUR)	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Vastgoed	Minimum	Strategisch	Maximum	Feitelijk
MM Global Listed Index real Estate Fund	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Beleggingsfonds	Benchmark
AeAM Core Eurozone Government Bond Index Fund / AeAM SLM Fund	ICE BAML Core Eurozone Gov Bond Index
AeAM Government Related Investment Fund	ICE BAML Core Eurozone Gov Bond Index
AeAM Dutch Mortgage Fund 2	JP Morgan GBI Traded Netherlands
AeAM ABS Fund	BB € ABS FRN Comp + BB € ABS Fix Cpn Co
MM High Yield Fund	ICE BofaML Global HiY Cons Ind (hedged)
MM Emerging Market Debt Fund	JPM EMBI GD Ind hdg cst for ESG reasons

Het strategische renteafdeckingspercentage (op basis van marktwaarde van de verplichtingen) is in 2016 vastgelegd op 70% (met een bandbreedte van 10%-punten). In de loop van 2016 zijn participaties in het Strategic Liability Matching Fund (SLM) aangekocht en is een dynamisch renteafdeckingsbeleid ingevoerd, waarbij de renteafdekking daalt bij lagere rentestanden. Het normpercentage renteafdekking is per 31 december 2024 60%.

Beleggingsresultaten

Herverzekerde portefeuille

Het resultaat op de beleggingen in het herverzekerde contract was in 2024 7,34%. Exclusief de afdekking van het renterisico bedroeg het rendement 7,06% na aftrek van kosten. Over het boekjaar 2024 is er geen sprake van uitbetaling van overrente.

Rendementen	Portefeuille	Benchmark	Toegevoegde waarde
Vastrentende waarden	1,91%	1,10%	0,80%
Aandelen	19,66%	19,14%	0,44%
Totaal excl. SLM	7,38%	6,52%	0,81%
Totaal excl. SLM, na kosten	7,06%	6,52%	0,51%
Strategic Liability Matching	4,95%		
Totaal incl. SLM	7,65%		
Totaal incl. SLM, na kosten	7,34%		

De vastrentende waarden lieten een rendement zien van 1,91% voor kosten. Over het totaal van de vastrentende waarden portefeuille heeft de vermogensbeheerder een toegevoegde waarde behaald van 0,80%.

Staatsobligaties hadden een rendement van 0,08%. Overheidsgerelateerde obligaties lieten een rendement zien van 2,07% met een toegevoegde waarde van 1,86%.

Bedrijfsobligaties hadden een rendement van 4,85% met een toegevoegde waarde van 0,11%. Hypotheken hadden een rendement van 4,74% en een toegevoegde waarde van de vermogensbeheerder van 3,86%.

De aandelen rendeerden in 2024 goed (19,66% voor kosten). Het actieve beheer van de vermogensbeheerder leidde tot een toegevoegde waarde van 0,44%.

Eigen beheer

Rendementen	Portefeuille	Benchmark	Toegevoegde waarde
Vastrentende waarden	5,94%	2,49%	3,36%
Aandelen	20,52%	19,14%	1,16%
Vastgoed	2,55%	1,47%	1,07%
Totaal	12,87%	10,42%	2,22%
Totaal na kosten	12,58%	10,42%	1,95%
Strategic Liability Matching	4,87%		
Totaal incl. SLM	12,48%		
Totaal incl. SLM, na kosten	12,19%		

Het beleid voor de beleggingen in eigen beheer van het fonds is offensiever dan dat van de herverzekerde portefeuille. Deze beleggingen laten in 2024 een rendement zien van 12,19% na aftrek van kosten. Het dynamische rentebeleid heeft waarde gekost. Exclusief rentehedge bedroeg het rendement 12,58% na kosten.

De vastrentende waarden hadden een rendement van 5,94% voor kosten. De vermogensbeheerder behaalde op de vastrentende waarden portefeuille een toegevoegde waarde van 3,36%.

De resultaten van de individuele categorieën zijn:

- de staatsobligaties -0,30% met een toegevoegde waarde van -0,50%
- staats-gerelateerde obligaties 2,06% met een toegevoegde waarde van 1,86%
- hypotheken fonds 6,73% met een toegevoegde waarde van 5,83%
- asset backed securities 7,08% met een toegevoegde waarde van 2,48%
- high yield 6,49% met een toegevoegde waarde van -0,91%
- emerging market debt 8,24% met een toegevoegde waarde van 3,41%

De aandelen in eigen beheer lieten een rendement zien van 20,52% voor kosten met een toegevoegde waarde van 1,16%.

Beleggingen in 2024 en beleggingsvooruitzichten voor 2025

Gemengd beeld aan prestaties als afsluiter van een sterk 2024

Het vierde kwartaal van 2024 waren de prestaties op de wereldaandelenmarkten gemengd. Sommige regio's en sectoren boekten aanzienlijke winsten, terwijl andere onder druk stonden door economische en geopolitieke factoren.

De Amerikaanse markt liet opnieuw de sterkste rendementen zien, terwijl andere regio's juist opnieuw achterbleven. De verkiezing van Trump zorgde voor een stijging, omdat beleggers een voor bedrijfswinsten mogelijk gunstige deregulering verwachten van de nieuwe regering. Met name de financiële sector profiteerde hiervan. De rol van Elon Musk in de nieuwe regering zorgde ook voor een significante koerssprong van Tesla. Verwacht wordt dat nieuwe regelgeving rond zelfrijdende auto's gunstig wordt voor Tesla.

In Europa was de reactie op de verkiezing van Trump negatiever. Aandelenmarkten daalden het vierde kwartaal licht. De mogelijke handelsbeperkingen kunnen negatief uitpakken voor Europese bedrijven. Ook de politieke onzekerheid in Frankrijk zorgde voor dalende koersen. De problemen in de Europese industrie blijven daarnaast een drukkend effect hebben. De autosector was zelfs de slechtst presterende sector in het vierde kwartaal. Ook de olie- en gassector presteerde slecht door de lagere olieprijsen.

In Azië daalden verschillende indices. Beleggers zijn met name bezorgd over de vooruitzichten van de Chinese economie. Hoge handelsbeperkingen vanuit de Verenigde Staten kunnen de groei verder afremmen. Daarnaast verwachten beleggers dat het recente Chinese stimuleringspakket te beperkt is om de vertraging in de vastgoedsector af te remmen.

De Indiase markt daalde het vierde kwartaal, na een sterke stijging in de voorgaande kwartalen. In Zuid-Korea versterkte de poging tot een staatsgreep door de president het negatieve sentiment. Door de verdere daling van de Japanse yen stegen de koersen van Japanse exportgerichte bedrijven.

De Amerikaanse dollar steeg het vierde kwartaal sterk. Het fonds heeft de wisselkoers volledig afgedekt, waardoor het fonds geen nadeel heeft ondervonden van de stijging van de koers van de dollar.

Al met al wordt het jaar 2024 afgesloten met mooie rendementen over de volledige breedte van de portefeuille, waarbij het rendement op de eigen beheer deel uit komt op ruim 12 procent.

Marktontwikkelingen 2025

De onzekerheid in de markt blijft onveranderd groot. De groei die in de eurozone eerder in het jaar stagneerde nam weer toe, terwijl de inflatie steeds minder snel afneemt. In de Verenigde Staten blijft de economische groei onverminderd sterk, wel beginnen de eerste seinen van zwakheid zich te vertonen in de oplopende werkloosheid.

Maar met de terugkeer van Donald Trump als president van de Verenigde Staten is de onzekerheid over de richting van de Amerikaanse economie verder toegenomen. Zijn fiscale beleidsvoorstellen kunnen de groei significant versterken, maar daarmee ook de inflatie aanwakkeren.

Het toepassen van importtarieven en een strikter immigratiebeleid kan een remmende werking hebben op de groei van de Amerikaanse economie, met ook een significante impact op de al verzwakte Europese economieën. Van de kant van de ECB lijkt de nadruk vooralsnog op de impact van een hoge rente op de economie te liggen, en minder op zorgen over inflatie.

Voor de Fed lijkt er nu gelijke aandacht te zijn voor zowel de risico's van lagere economische groei als hoge inflatie. Het lijkt erop dat de Fed de rente niet te snel zal verlagen. Door een afkoelende wereldeconomie en afnemende vraag vanuit China is er een reëel risico van een deflationaire recessie, maar dit hangt vooral af van de dynamiek op de arbeidsmarkt.

De grote thema's van vorig jaar zoals de geopolitieke spanningen in het Midden-Oosten en de oorlogen in Oekraïne en Israël blijven vooralsnog, maar de marktimpact hiervan is steeds kleiner. Zelfs het verbreden van de oorlog naar Libanon en de val van het regime van Assad in Syrië hebben geen grote impact gehad. De olieprijs blijft relatief stabiel, wat aangeeft dat de markt het risico van een dalende vraag meer laat wegen dan het risico van dalend aanbod door een uitbreiding van het conflict. Vooralsnog lopen de financiële markten ver voor op de centrale banken met het inprijzen van lagere economische groei. Vanuit zowel de ECB als de Fed is de verwachting dat de economische groei de komende jaren positief blijft. De financiële markten gaven eerder in het jaar meer gehoor aan pessimistische vooruitkijkende indicatoren, met een dalende marktrente als gevolg.

Nu de economie iets aantrekt en in de Verenigde Staten veerkrachtig lijkt, is de marktreactie gedeeltelijk ongedaan gemaakt. De komende maanden blijkt of de financiële markt te snel van stapel is gelopen of dat de centrale banken te laat hebben gereageerd.

Renteontwikkeling

De Europese Centrale Bank (ECB) verlaagde haar beleidsrente in het vierde kwartaal in twee stappen van 3,5% naar 3,0%. Eerder in het jaar was de rente al verlaagd met 50 basispunten. Het inflatiecijfer in de eurozone lag nog altijd boven de 2% op jaarbasis.

Maar de verwachting van de ECB is dat het inflatiecijfer de komende jaren geleidelijk afneemt. Een hoge rente is dan niet meer gepast, gegeven de nieuwe economische situatie en de al geboekte voortgang om inflatie te verminderen. De laatste voorspellingen van de ECB voor 2025 en 2026 zijn respectievelijk een inflatie van 2,1% en 1,9%. Voor de kerninflatie is het ook de verwachting dat deze afneemt naar 2,3% in 2025 en 1,9% in 2026. Dit kan mede doordat de lonen naar verwachting niet meer even sterk stijgen en de prijzen van diensten hierdoor relatief stabiel blijven.

Door de veerkrachtige en sterk groeiende Amerikaanse economie namen de verwachtingen van een wereldwijde stagnatie af.

De verkiezingsoverwinning van Donald Trump versterkte de verwachting dat de Amerikaanse economie verder zou groeien door zijn beloofde fiscale uitgaven en vermindering van regelgeving. De inflatie kan hierdoor langer hoog blijven, en daarom steeg de inflatieverwachting in de Verenigde Staten. Met als gevolg dat de dollar rente verder opliep en de markt het vierde kwartaal minder renteverlagingen ging inprijzen voor vastrentende waarden gedeneomineerd in Amerikaanse dollars.

De korte euro rente en vastrentende waarden gedeneomineerd in euro's bleven relatief stabiel. Hierdoor ontstond een ontkoppeling tussen de euro en dollar rente. Voor 2025 is de verwachting dat de Amerikaanse centrale bank (de Fed) haar beleidsrente met een half procent verlaagt naar een niveau van 4%. Voor de ECB is de verwachting dat de beleidsrente met 1,25% verlaagd wordt naar een niveau van 1,75%. Tijdens de laatste bijeenkomst in september gaf de ECB aan dat het de economische cijfers nauwlettend volgt, en dat deze van invloed zijn op de timing en het pad van renteverlagingen. De verwachte economische groei van de eurozone werd vanwege een verwachte lagere binnenlandse vraag voor 2025 verlaagd naar 1,1% en voor 2026 naar 1,4%. Dit onderstreepte de noodzaak voor de ECB om door te gaan met renteverlaging, om zo te voorkomen dat de economie niet te ver terugvalt door het restrictieve beleid.

ESG-beleid (Verantwoord Beleggen)

Het bestuur van SSP heeft als visie dat het pensioenfonds een maatschappelijke verantwoordelijkheid heeft. Hierin past ook maatschappelijk verantwoord beleggen. Het pensioenfonds streeft daarom naar een zo hoog mogelijk financieel rendement op beleggingen waarbij ook wordt getracht de negatieve gevolgen voor mens en milieu te beperken.

Het pensioenfonds onderschrijft de Principles for Responsible Investment van de Verenigde Naties (UNPRI): een aantal beginselen op het gebied van milieu, sociale omstandigheden en goed ondernemingsbestuur voor de beleggingspraktijk. De aangestelde vermogensbeheerder dient ook ondertekenaar te zijn van UNPRI.

Het pensioenfonds is van mening dat zogenaamde ESG-factoren (waaronder ook het klimaatbeleid) integraal onderdeel dienen te vormen van het beleggingsproces.

In de visie van het pensioenfonds is een zeer gedetailleerd ESG-beleid in het kader van proportionaliteit niet wenselijk. Het fonds is relatief beperkt van omvang en is mede om die reden operationeel ingericht op fondsbeleggingen. Een te specifiek en gedetailleerd uitgewerkt beleid kan het fonds beperken in het spectrum van vermogensbeheerders en beleggingsfondsen. Daarnaast wenst het fonds niet leidend maar volgend te zijn ten aanzien van algemene ontwikkelingen inzake ESG. Teneinde wel goed voorbereid te zijn op toekomstige inzichten en vereisten op het gebied van ESG(-risico's) heeft het volledige bestuur in 2024 een opleiding gevolgd om de kennis van het bestuur te verbreden. Daarnaast zal het bestuur in 2025 een ESG-materialiteitsanalyse uitvoeren, op basis waarvan eventuele vervolgstappen worden gezet.

Het pensioenfonds vult zijn ESG-beleid in door:

1. uitsluitingen;
2. stembeleid;
3. dialoog (engagement);
4. ESG-integratie;
5. voor zover mogelijk: impactbeleggingen.

1. Uitsluitingen

Als het gaat om productie, ontwikkeling en verhandelen van controversiële wapens, zoals clustermunitie en landmijnen, dan geldt een algeheel investeringsverbod. In deze bedrijven mag niet worden belegd, ook niet via zogenaamde passieve indexbeleggingen. Het fonds voldoet hiermee aan de Nederlandse wetgeving die het verbiedt om directe steun te verlenen aan ondernemingen die clustermunitie produceren, verkopen of distribueren. Daarnaast heeft het pensioenfonds beleggingen in fabrikanten van tabak en palmolie uitgesloten.

Een andere categorie beleggingen waarvoor een investeringsverbod geldt, zijn staatsobligaties, en overige leningen van lagere overheden, van landen die stelselmatig de mensenrechten schenden.

Leidend hiervoor zijn veroordelingen van de Veiligheidsraad van de Verenigde Naties en sancties van de Europese Unie. Hiermee wordt voldaan aan EU-verordeningen die gelden.

Het pensioenfonds wenst het investeringsverbod te implementeren d.m.v. een uitsluitingenlijst. Het opstellen van de uitsluitingenlijst is uitbesteed aan de vermogensbeheerder. Het pensioenfonds ziet erop toe dat de vermogensbeheerder de uitsluitingenlijst respecteert en de sanctiemaatregelen naleeft.

2. Stembeleid

Het pensioenfonds wenst dat gebruik wordt gemaakt van het stemrecht. Door gebruik te maken van zijn stemrecht kan het pensioenfonds indirect invloed uitoefenen op de kwaliteit van het bestuur van de ondernemingen waarin wordt belegd. Dit kan uiteindelijk de waarde van de aandelen positief beïnvloeden en risico's beperken. Het fonds gaat ervan uit dat ondernemingen alleen goed kunnen worden bestuurd als het bestuur van de onderneming transparant is en er efficiënt toezicht wordt gehouden.

Het stembeleid is uitbesteed aan de vermogensbeheerder. Het pensioenfonds ziet erop toe dat de vermogensbeheerder het stembeleid uitvoert. De vermogensbeheerder brengt namens het pensioenfonds dus stemmen uit op aandeelhoudersvergaderingen. Het pensioenfonds is van mening dat de uitvoering van het stembeleid voldoet aan de relevante bepalingen in de Nederlandse Corporate Governance code.

3. Dialoog (engagement)

Als het gaat om de gedragingen van ondernemingen dan moet voldaan worden aan internationaal geaccepteerde verdragen, in het bijzonder de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, Rio Declaration on Environment and Development, United Nations Convention against Corruption, UN Global Compact Principles, International Labour

Organization's Declaration of Fundamental Principles and Right at Work, OECD Guidelines for Multinational Enterprises en UN Guiding Principles.

Het pensioenfonds wenst dat bedrijven waarin wordt belegd voldoen aan internationaal geaccepteerde verdragen.

De monitoring hiervan en engagement met bedrijven die niet voldoen en een dialoog voeren om deze bedrijven tot ander gedrag te bewegen is door het pensioenfonds uitbesteed aan de vermogensbeheerder. De beheerder monitort periodiek of de bedrijven waarin geïnvesteerd wordt, voldoen aan alle normen. Met bedrijven die niet voldoen zal de vermogensbeheerder mede namens het pensioenfonds 'engagen'.

Als deze dialoog na veelvuldige en herhaalde pogingen niet tot voldoende resultaat leidt, dan wenst het pensioenfonds dat alsnog wordt overgegaan tot uitsluiting van het bedrijf. Het pensioenfonds ziet erop toe dat de vermogensbeheerder het engagementbeleid uitvoert.

4. ESG-integratie

De integratie van milieu (environment), sociale of maatschappelijke (social) en bestuurlijke (governance) criteria (ESG in het Engels) in de beleggingsanalyses en –beslissingen, vormt een belangrijk onderdeel van het ESG-beleid van het pensioenfonds. Welke factoren bij deze zogeheten ESG-integratie relevant zijn verschilt per sector en type belegging.

De integratie van ESG-factoren in het beleggingsproces is door het pensioenfonds uitbesteed aan zijn vermogensbeheerder. Het pensioenfonds ziet erop toe dat de vermogensbeheerder dit beleid uitvoert.

Aegon geeft invulling aan het beleid van het pensioenfonds doordat wereldwijd alle analisten en portefeuillehouders via een gespecialiseerd extern bureau de beschikking hebben over beoordelingen van vrijwel alle bedrijven en sectoren op ESG-factoren. Deze beoordeling vormt een integraal onderdeel van het totale beleggingsproces. Daarnaast stelt Aegon eisen aan de ESG beoordeling van landen buiten de Europese Unie.

Deze uitgangspunten voor verantwoord beleggen zijn integraal van toepassing op het beleggingsbeleid. Slechts in uitzonderlijke situaties kan het, vanwege praktische bezwaren, voorkomen dat niet alle uitsluitingen overal kunnen worden toegepast.

5. Impactbeleggingen

Het pensioenfonds wil, waar mogelijk binnen de huidige beheerstructuur van het fonds, ook doen aan impactbeleggingen. Het pensioenfonds heeft (binnen het Eigen Beheer depot) een deel van zijn beleggingen gealloceerd naar staatsgelieerde leningen.

Ongeveer 50% van deze leningen wordt daar gebruikt voor financiering van projecten met een positieve impact op maatschappij en/of milieu. De precieze invulling van de impactbeleggingen heeft het fonds uitbesteed aan zijn vermogensbeheerder. Het pensioenfonds ziet erop toe dat de vermogensbeheerder dit uitvoert.

De vermogensbeheerder rapporteert jaarlijks over het uitgevoerde ESG-beleid aan het pensioenfonds. Daarnaast worden er voor verschillende beleggingsfondsen specifieke ESG-rapportages verstrekt. Er vindt door het pensioenfonds een jaarlijkse evaluatie van de vermogensbeheerder plaats. Hierbij wordt ook meegenomen of de vermogensbeheerder voldoet aan de uitvoering van het ESG-beleid van het pensioenfonds.

SFDR

Op 10 maart 2021 is de Europese SFDR-wetgeving in werking getreden; ook alle Nederlandse pensioenfondsen vallen hieronder en moeten stappen ondernemen om aan de verplichtingen van deze verordening te voldoen. Welke stappen dat zijn, hangt af van het beleid van het fonds rondom duurzaamheidsaspecten. Toentertijd ontbrak nog de secundaire wetgeving, de zogenoemde Regulatory Technical Standards (RTS). Ondertussen is deze ook door de Europese Commissie goedgekeurd.

Onderstaand worden de punten uit de checklist van de PF stuk voor stuk behandeld met daarbij de wijze hoe het bestuur van SSP hiermee omgaat.

Artikel 3: Publicatie informatie integratie duurzaamheidsrisico's

De gedragslijnen inzake de integratie van duurzaamheidsrisico's in de beleggingsbeslissingsprocedure van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds zijn te vinden in de "Verklaring inzake Beleggingsbeginselen". Deze zijn geplaatst op de website van SSP.

Artikel 4: Beslissing opt-out & Verklaring over ongunstige factoren

Het fonds houdt (vooralsnog) geen rekening met de belangrijkste ongunstige effecten in de zin van artikel 4 van de Informatieverschaffingsverordening en de secundaire wetgeving. Het fonds zal (nog) geen indicatoren over ongunstige effecten rapporteren (de zogenoemde Regulatory Technical Standard (RTS)).

De belangrijkste reden waarom het fonds verklaart dat de belangrijkste ongunstige effecten niet in aanmerking genomen worden, is dat het fonds van mening is dat het niet de strekking van de wetgeving lijkt te zijn om kleinere partijen de mogelijkheid te ontnemen om op een minder uitgebreid niveau (d.w.z. zonder rapportage over een groot palet aan indicatoren) aan due diligence te doen. Anders ondervindt het fonds dat op eigen initiatief aan due diligence doet daar de nadelen van door middel van een additionele, arbeidsintensieve en dure rapportage. Deze mening wordt ondersteund door de AFM die in haar sectorbrief van 16 december 2020 laat weten dat pensioenfondsen rekening mogen houden met de omvang, aard en complexiteit van haar activiteiten en producten. Verder laat de AFM weten dat een positieve verklaring een wezenlijke impact zou hebben op de rapportageplicht van het fonds.

Het fonds heeft zich op dit moment nog geen mening gevormd of het in de toekomst wel zal verklaren dat de belangrijkste ongunstige effecten worden meegewogen in de beleggingsbeslissingen. Dit zal onder andere afhankelijk zijn van de mate waarin de vermogensbeheerder van de beleggingen van het fonds kan ondersteunen bij de rapportagevereisten.

Hoe het fonds omgaat met maatschappelijk verantwoord beleggen, leest u op onze website in het “ESG-beleid Verantwoord beleggen”, onder “Belangrijke documenten”.

Artikel 5: Publicatie beloningsbeleid

De SFDR schrijft voor dat het pensioenfonds aangeeft op welke wijze zijn beloningsbeleid spoort met de integratie van duurzaamheidsrisico's.

Het pensioenfonds houdt bij zijn beloningsbeleid geen rekening met duurzaamheidsrisico's. Het beloningsbeleid van het pensioenfonds voldoet aan de Code Pensioenfonds.

Artikel 6 en artikel 8: Publicatie pre-contractuele informatie

Het bestuur heeft een analyse uitgevoerd om te bepalen of de pensioenregeling aangemerkt kan worden als:

- Product dat ecologische of sociale kenmerken promoot (artikel 8)
- Product dat duurzame belegging tot doel heeft (artikel 9)
- Geen van beide ('Overig product').

Het pensioenfonds is van mening dat de pensioenregeling aangemerkt kan worden als een artikel 8 product en niet als een artikel 9 product. Wij verwachten geen effect op het lange termijn rendement door (vooralsnog) geen rekening te houden met de waarschijnlijke effecten van duurzaamheidsrisico's.

Artikel 6 ('overig product') en 8 ('product dat ecologische of sociale kenmerken promoot') vereisen dat het pensioenfonds deelnemers 'precontractueel' informeert. Bij een keuze voor artikel 8 moet deze informatie in een specifiek sjabloon (format) worden opgeleverd. Dit is verplicht vanaf 1 januari 2023 en het sjabloon is als bijlage bij dit verslag gevoegd.

De AFM geeft aan in haar sectorbrief dat het 'precontractueel informeren' juridisch gezien via Pensioen 1-2-3 dient te gebeuren, waarbij het voor te stellen is dat de voorgeschreven precontractuele informatie wordt uitgewerkt bijvoorbeeld in laag 3 van pensioen 1-2-3 en dat een verwijzing naar deze informatie wordt opgenomen in laag 1.

Het bestuur heeft op basis van dit artikel de volgende wijzigingen aan Pensioen 1-2-3 doorgevoerd:

- Laag 1: In deze laag is, aanvullend aan de verwijzing naar verantwoord beleggen, een link opgenomen naar het SFDR memo op de website.
- Laag 3: Hier wordt een link opgenomen naar de bij artikel 8 behorende voorgeschreven precontractuele informatie. Deze informatie is ook opgenomen op de website van het fonds.

In bijlage I is aanvullende informatie te vinden over het SFDR.

3.8 Pensioen

Het pensioenreglement is aangepast met betrekking tot de franchise, het opbouwpercentage en het maximaal pensioengevend salaris.

Kenmerken regeling

In het boekjaar is het opbouwpercentage gesteld op 1,787% met een pensioenleeftijd van 68 jaar. De kenmerken van de regeling zijn als volgt:

Onderwerp	Regeling
Pensioensysteem	Middelloon
Pensioenleeftijd	68
Pensioengevend salaris	Maximum € 137.800
Franchise	€ 17.007
Opbouwpercentage	1,787%
Nabestaandenpensioen	70% van het jaarlijkse levenslange ouderdomspensioen
Premie in procenten van de pensioengrondslag	23%

Toeslagbeleid

Op alle pensioenaanspraken en pensioenrechten (ingegane pensioenen) wordt jaarlijks een toeslag verleend van maximaal de procentuele stijging van de “consumenten prijsindex alle huishoudens” (CPI, 2015=100) zoals vastgesteld door het CBS. Hierbij wordt de CPI in aanmerking genomen zoals die geldt op 1 oktober voorafgaande aan de indexatie ten opzichte van de CPI op 1 oktober van het daaraan voorafgaande jaar. Het bestuur beslist evenwel jaarlijks in hoeverre pensioenrechten en pensioenaanspraken worden aangepast. Voor deze voorwaardelijke toeslagverlening is geen reserve gevormd en wordt geen premie betaald. De toeslagverlening wordt uit beleggingsrendement gefinancierd. Hierbij wordt de te verlenen toeslag gemaximeerd op het percentage dat volgt uit de in het financieel toetsingskader vastgelegde berekeningsmethodiek.

Bij een beleidsdekkingsgraad onder 110% wordt geen toeslag verleend.

Bij een beleidsdekkingsgraad boven 110% wordt een toeslag alleen verleend voor zover deze toekomstbestendig is.

Bij een beleidsdekkingsgraad boven de streefgrens kan een volledige toeslag worden verleend.

Het bestuur heeft besloten om van een vaste streefgrens van 126% uit te gaan. Het vermogen dat uitgaat boven de hoogste van enerzijds de streefgrens en anderzijds de vereiste dekkingsgraad (op basis van het vereist vermogen), kan jaarlijks voor ten hoogste een vijfde deel worden aangewend om gemiste toeslagen uit het verleden in te halen.

In de volgende tabel wordt het toeslagbeleid schematisch weergegeven:

Beleidsdekkingsgraad	Toeslag
$BDGR \geq 126\%$	Volledig en mogelijkheid tot inhaaltoeslag
$110\% \leq BDGR < 126\%$	Lineair %, gemaximeerd op bestendige toeslag (zie onder)
$MVV \leq BDGR < 110\%$	Geen toeslag of kortingen gespreid in maximaal 10 jaar tot niveau Vereist Vermogen.
$BDGR < MVEV$	Korting als ultimum remedium ineens tot niveau MVEV na 5 jaar

Uitgangspunt voor de beleidskeuze is de beleidsdekkingsgraad per 31 december van het jaar voorafgaand aan het toeslagbesluit per 1 januari. Onder beleidsdekkingsgraad wordt verstaan het 12-maands voortschrijdende gemiddelde van de dekkingsgraad. Hierbij is de dekkingsgraad gelijk aan de som van het vermogen aanwezig in eigen beheer en de technische voorzieningen uit hoofde van het garantiecontract, gedeeld door de som van de technische voorzieningen in eigen beheer en uit hoofde van het garantiecontract.

Het bestuur heeft voor het toeslagbeleid in dit beleidskader de volgende aanvullende voorwaarden vastgesteld:

- zolang het voorschot op toekomstige toeslagen nog niet is verrekend, wordt voornoemd schema aangehouden;
- zolang sprake is van dispensatie van de verplichte deelname aan SPR is de toeslag in enig jaar minimaal gelijk aan de toeslag van SPR, mits voldaan is aan de eis van toekomstbestendigheid;
- zodra het voorschot op toekomstige toeslagen voor de actieven is verrekend en zolang sprake is van dispensatie van de verplichte deelname aan SPR, wordt er aan de actieven alleen een hogere toeslag verleend dan de toeslag van SPR indien de beleidsdekkingsgraad van het fonds na toeslagverlening groter is dan 117,5%.
- zodra het voorschot op toekomstige toeslagen voor de gewezen deelnemers en de pensioengerechtigden is verrekend en zolang sprake is van dispensatie van de verplichte deelname aan SPR, wordt er aan de gewezen deelnemers en de pensioengerechtigden alleen een hogere toeslag verleend dan de toeslag van SPR indien de beleidsdekkingsgraad van het fonds na toeslagverlening groter is dan 117,5%.

Per 1 januari 2024 geldt een aangepast beleidskader. De grens waarbij volledige toeslagverlening wordt verleend (bovengrens) wordt vanaf 2024 gelijkgesteld aan de grens voor toekomstbestendig indexeren. Op basis van het geactualiseerde beleidskader heeft het bestuur op 12 juni 2025 besloten per 1 januari 2025 een toeslag toe te kennen van 2,81%. Deze toeslagverlening is niet verwerkt in de jaarrekening 2024.

Over de afgelopen jaren zijn de per 1 januari toegekende toeslagen als volgt:

	2025	2024	2023	2022	2021
Actieve deelnemers	2,81%	2,00%	9,00%	3,42%	0,62%
Pensioengerechtigden en gewezen deelnemers	2,81%	2,00%	9,00%	3,42%	0,62%

Na de toeslagverlening per 1 januari 2025 is sprake van onderstaande indexatieachterstand:

Indexatieachterstand na toeslagverlening per 1 januari 2025				
	Actieven		Niet-actieven	
<u>Jaar</u>	<u>maatstaf</u>	<u>toegekend</u>	<u>maatstaf</u>	<u>Toegekend</u>
2016	2,50%	0,00%	0,63%	0,00%
2017	2,52%	0,49%	0,42%	0,00%
2018	1,33%	1,17%	1,33%	0,00%
2019	2,10%	2,10%	2,10%	1,78%
2020	2,70%	2,39%	2,70%	2,39%
2021	1,22%	0,62%	1,22%	0,62%
2022	2,44%	3,42%	2,44%	3,42%
2023	9,06%	9,00%	9,06%	9,00%
2024	5,33%	2,00%	5,33%	2,00%
2025	3,55%	2,81%	3,55%	2,81%
	137,71%	126,42%	132,43%	123,96%
Indexatie- achterstand	8,9%		6,8%	

Mutatieoverzicht deelnemers

	Actief	Slaper	Pensioen- gerechtigd	Totaal
Stand per 1 januari	1.944	2.950	1.427	6.321
Nieuwe deelnemers	2.092	-148	-1	1.943
Ontslag	-939	938	1	-
Waardeoverdracht/afkoop	-	-363	-35	-398
Pensionering	-22	-109	131	-
Ingang nabestaanden pensioen	-	-	19	19
Overlijden	-3	-8	-45	-56
Overige oorzaken	3	-8	2	-3
Stand 31 december	3.075	3.252	1.499	7.826

In het aantal actieve deelnemers zijn 68 (gedeeltelijk) arbeidsongeschikte deelnemers (2023: 50) opgenomen waarvoor een (gedeeltelijke) vrijstelling van premiebetaling van toepassing is.

Mutatieoverzicht Pensioengerechtigden

	OP	PP	WZP	Totaal
Stand per 1 januari 2024	1.170	245	12	1.427
Nieuwe deelnemers	-1	-	-	-1
Ontslag	1	-	-	1
Waardeoverdracht/afkoop	-25	-8	-2	-35
Pensionering	131	-	-	131
Ingang nabestaanden pensioen	-	17	2	19
Overlijden	-28	-17	-	-45
Overige oorzaken	5	-	-3	2
Stand 31 december 2024	1.253	237	9	1.499

Technische voorzieningen naar deelnemers per 31 december 2024 (x € 1.000)	Aantallen	Eigen beheer	Herverzekering	Totaal
Actieven	3.012	45.808	27.097	72.906
Arbeidsongeschikten	63	1.924	2.745	4.670
Premievrijen	3.252	26.668	39.529	66.196
Pensioengerechtigden:				
- ouderdomspensioen	1.253	24.768	78.060	102.828
- partnerpensioen	237	4.838	12.080	17.155
- wezenpensioen	9	41	13	55
	1.499	29.647	90.153	120.038
Totaal	7.826	104.058	159.526	263.584
Voorziening:				
- uitvoeringskosten (VUK)				4.261
- aanvullende kosten (VAK)				1.402
- uitlooprisico arbeidsongeschikten (VUAO)				890
Totaal				270.137

3.9 Actuariaat

Actuariële analyse

De actuariële analyse van het saldo van baten en lasten kan als volgt worden weergegeven:

(* € 1.000)	2024	2023
Resultaat beleggingen	18.864	16.672
Wijziging marktrente	-5.892	-5.287
Intrestresultaat	12.972	11.385
Resultaat op premie	-90	815
Overige resultaten		
Toeslagen	-4.971	-19.565
Kosten	13	-63
Waardeoverdrachten	-674	-530
Kansen en uitkeringen	140	-156
Kostenvoorziening	-	-71
Overlevingstafel	175	-
Overig	-18	-1
Saldo van baten en lasten	7.547	-8.186

Kostendekkende premie

Zuivere en gedempte kostendekkende premie (* € 1.000)	Zuiver	Gedempt
Actuarieel benodigd voor inkoop en risicodekking	7.877	4.020
Opslag voor solvabiliteit	1.772	905
Opslag voor uitvoeringskosten	869	869
Opslag voor voorwaardelijke elementen	-	2.064
Kostendekkende premie	10.518	7.858
Feitelijke premie	8.689	8.689

Op grond van de actuariële analyse kan worden vastgesteld dat er sprake is van een kostendekkende premie als wordt uitgegaan van demping op basis van verwacht rendement.

Ontvangen (feitelijke) pensioenpremie

(* € 1.000)	2024	2023
Werkgever	4.371	3.199
Werknemers	4.318	3.173
Totaal	8.689	6.372

De totale bijdrage van werkgever en werknemers bedraagt 23,0% (2023: 23,0%) van de som van de pensioengrondslagen.

Rol en bevindingen van de certificerend actuaaris

De certificerend actuaaris heeft de opdracht om vast te stellen dat het fonds voldoet aan de vereisten vanuit artikel 126 tot en met 140 PW. Het bestuur heeft kennis genomen van de bevindingen van de certificerend actuaaris en neemt de aanbevelingen over.

Oordeel van de certificerend actuaaris over de financiële positie (RJ 610.503)

In zijn actuariële verklaring heeft de certificerend actuaaris geoordeeld dat voldaan is aan de artikelen 126 tot en met 140 PW. De financiële positie is naar de mening van de certificerend actuaaris voldoende. Daarbij is in aanmerking genomen dat de mogelijkheden tot het realiseren van de beoogde toeslagen beperkt zijn.

3.10 Risico

Risico's en beheersing van risico's

Bij het bepalen van het beleid en het nemen van belangrijke besluiten maakt het bestuur een afweging tussen risico, rendement, kosten en de mogelijke beheersmaatregelen. Daarbij heeft het bestuur bovendien grenzen (risicobereidheid) gedefinieerd voor de omvang van de risico's.

Het bestuur heeft een beleidsdocument integraal risicomanagement vastgesteld, waarin de bedrijfsvoering is ingedeeld in de aandachtsgebieden governance, financiële opzet, beleggingen, vermogensbeheer en pensioen- en financieel beheer. Vanuit de vastgestelde risicobereidheid wordt voor ieder aandachtsgebied een uitvoeringscyclus gevolgd:

- Er wordt een integrale risicoanalyse uitgevoerd waarin de risico's geïdentificeerd en ingeschat worden.
- De risicoanalyse leidt tot mogelijke beheersmaatregelen respectievelijk bewakingsmaatregelen.
- De uitvoering wordt continu gemonitord.
- Periodiek worden de uitvoering en de monitoring geëvalueerd.
- Afhankelijk van de resultaten van de evaluatie kan er een aanpassing zijn van het beleid, van de risico's, de risico-inschattingen en de beheers- en bewakingsmaatregelen.

De werkzaamheden in het kader van het integraal risicomanagement worden jaarlijks volgens een opgesteld jaarplan voorbereid door de risicomanagementcommissie en behandeld en vastgesteld in het bestuur.

Het beleid is vastgelegd in de ABTN van het fonds.

De risicogrenzen voor de verschillende risicogebieden ultimo 2024 zijn in onderstaande tabel aangegeven. Een uitgebreidere toelichting op de risico's en de feitelijke omstandigheden per 31 december 2024 is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening.

Risico	Risicogrens	31 december 2024 (Eigen beheer depot)	31 december 2024 (Verzekerde depot)
S1 Renterisico	Het renterisico bij het Verzekerde Depot is voor risico verzekeraar. Voor het Eigen Beheer depot geldt een renteaftdeckingspercentage van 70%.	Het strategische renteaftdeckingspercentage van het fonds is bepaald op 70% van het renterisico op marktwaarde, maar geldt slechts bij een 30-jaars euro swaprente > 3%. Er is een dynamisch rentebeleid: 2% - 3%: 60% 1% - 2%: 50% <1%: 40%.	Strategisch wordt 35% van renterisico op marktwaarde aftdeckt door middel van het SLM-fonds van Aegon.
S2 Risico zakelijke waarden	Strategische beleggingsmix en bandbreedtes.	De aandelenportefeuille is op 31-12-2024 44,5% t.o.v. de norm van 45%. Dit is binnen de vastgestelde bandbreedtes.	De aandelenportefeuille is op 31-12-2024 32,8% t.o.v. de norm van 29%. Dit is binnen de vastgestelde bandbreedtes.
S3 Valutarisico	Binnen aandelen wordt 100% van USD, GBP en JPY aftdeckt; overige valuta's worden niet aftdeckt. Niet-euro vastrentende waarden zijn volledig aftdeckt naar euro.	Binnen aandelen wordt 100% van USD, GBP en JPY aftdeckt. Niet-euro vastrentende waarden zijn volledig aftdeckt naar euro.	Binnen aandelen wordt 100% van USD, GBP en JPY aftdeckt. Niet-euro vastrentende waarden zijn volledig aftdeckt naar euro.
S4 Grondstoffenrisico	Niet aanwezig.	Niet aanwezig.	Niet aanwezig.

Risico	Risicogrens	31 december 2024 (Eigen beheer depot)	31 december 2024 (Verzekerde depot)
S5 Kredietrisico	Tegenpartijen in vastrentende waarden, derivaten, collateral en cash dienen een minimale credit rating te hebben van investment grade (m.u.v. strategische exposure naar EMD, HY en ABS).	Alle tegenpartijen hebben ten minste een investment grade rating m.u.v. de strategische exposure naar EMD, HY en ABS.	Alle tegenpartijen hebben ten minste een investment grade rating.
S6 Verzekeringstechnisch Risico	Minimaliseren van langlevensrisico door toepassing actuele informatie over overlevingskansen, beperkte risico's uit hoofde van arbeids-ongeschiktheid en overlijden.	Meest recente Prognosetafel met fondsspecifieke correctie toegepast.	Meest recente Prognosetafel met fondsspecifieke correctie toegepast. Volledige herverzekering.
S7 Liquiditeitsrisico	Vrijwel geen liquiditeitsrisico's.	De liquiditeits-ontwikkeling is zodanig dat het fonds vrijwel geen liquiditeitsrisico loopt. Beleggingsfondsen hebben verder vrijwel allemaal dagelijkse liquiditeit. Ivm bijstortverplichting in SLM fonds dit jaar is het liquiditeitsrisico beoordeeld.	De liquiditeits-ontwikkeling is zodanig dat het fonds vrijwel geen liquiditeitsrisico loopt. Beleggingsfondsen hebben verder vrijwel allemaal dagelijkse liquiditeit.
S8 Concentratierisico	Vrijwel geen concentratierisico's.	Voldoende spreiding in de aard en kenmerken van beleggingen en/of tegenpartijen.	Voldoende spreiding in de aard en kenmerken van beleggingen en/of tegenpartijen.
S9 Operationeel risico	Vrijwel geen operationele risico's.	Contracten en service level agreements met uitvoerder en vermogensbeheerder ingericht. Actieve monitoring middels NFR-rapportages, Vrijwel geen operationele risico's.	Contracten en service level agreements met uitvoerder en vermogensbeheerder ingericht. Vrijwel geen operationele risico's.

Beleggingsrisico's

Het beleid is onderzocht in relatie tot de kostendekkende premie, het toeslagbeleid en het (minimaal) vereiste eigen vermogen. In het beleggingsbeleid voor het eigen beheer depot is sprake van een hoger zakelijke waarden risico dan in het verzekerde depot en ook van een grotere spreiding over de verschillende subcategorieën binnen vastrentende waarden (bv. ook high yields, emerging market debt en asset backed securities).

Per beleggingscategorie is een strategische weging aangegeven. Ook zijn de bandbreedtes aangegeven die naar het inzicht van de externe vermogensbeheerder benut kunnen worden.

Rente- en matchingrisico

De duratie is de (met de contante waarde van de kasstromen) gewogen gemiddelde resterende looptijd in jaren. Hiermee kan de rentegevoeligheid worden gemeten. Een hoge duratie betekent dat de dekkingsgraad van het fonds meer gevoelig is voor ontwikkelingen in de marktrente, zowel naar boven als naar beneden.

Het fonds is voor wat betreft het verzekerde depot feitelijk ongevoelig voor wijzigingen in de marktrente, ondanks het feit dat de omvang en duratie van de beleggingen niet gelijk zijn aan de omvang en duratie van de verplichtingen en er wordt gestreefd naar een strategische renteafdekking van 35%. Dit komt omdat sprake is van een herverzekerd contract en dit risico door de verzekeraar wordt gelopen.

Voor het eigen beheer depot geldt dat dit ultimo 2024 nog steeds relatief weinig rentegevoelige verplichtingen kende. Het renterisico van het eigen beheer depot wordt beperkt door toevoeging van beleggingen in het Strategic Liability Matching-fonds (SLM) van AEGON aan de beleggingsportefeuille.

Het strategische renteafdekkingspercentage van het fonds is bepaald op 70% (met een bandbreedte van 10%), maar dit geldt slechts bij een 30-jaars euro swaprente > 3%. Het fonds heeft een dynamisch renteafdekkingsbeleid bepaald waarbij het renteafdekkingspercentage afhankelijk is van de 30-jaars euro swaprente. Ultimo 2024 leidde dit beleid tot een renteafdekking van 60%.

De aansturing van de renteafdekking is ondergebracht bij vermogensbeheerder Aegon Asset Management. De beheerder is er verantwoordelijk voor dat de renteafdekking rond het gewenste, strategische niveau blijft en stuurt zo nodig bij als de afgesproken bandbreedtes worden geraakt. De beleggingscommissie is in opdracht van het bestuur belast met de monitoring van de uitvoering van de renteafdekking.

Uitbestedingsrisico

Het fonds heeft een aantal bedrijfsprocessen uitbesteed dat, als gevolg van de complexiteit van regelgeving en van verzekerings- en beleggingsproducten, naar zijn overtuiging in plaats van in eigen beheer effectiever en efficiënter door een externe partij kan worden verricht. Het bestuur heeft uitgangspunten voor de uitbesteding geformuleerd in een uitbestedingsbeleid.

De dagelijkse leiding verzorgt de coördinatie van de externe partijen en het bestuur toetst of de uitvoering van de uitbesteding conform de geformuleerde uitgangspunten geschiedt.

Het definiëren van de bedrijfsprocessen (werkzaamheden) die door een externe partij worden verricht, gebeurt in een uitvoeringsovereenkomst, waarvan service level agreements (SLA's) onderdeel uitmaken.

Aan de hand van de SLA's en door het bestuur bepaalde criteria, vergewist het bestuur zich ervan dat de prestaties van de externe partijen aan de geformuleerde uitgangspunten voldoen. Ook de criteria zelf worden periodiek herijkt.

De uitbestede werkzaamheden en betrokken partij(en) staan in de actuariële en bedrijfstechnische nota van het fonds vermeld. Voorwaarde voor uitbesteding is dat de contractpartij een ISAE 3402 type II rapport en bijbehorende assurance verklaring kan overleggen. Uitgangspunt is voorts dat het bestuur eindverantwoordelijk en aansprakelijk blijft voor alle uitbestede werkzaamheden.

Juridisch risico

Het juridisch risico is het risico samenhangend met (veranderingen in en naleving van) wet- en regelgeving, het mogelijk bedreigd worden van de rechtspositie van het fonds, met inbegrip van de mogelijkheid dat contractuele bepalingen niet afdwingbaar of niet correct gedocumenteerd zijn. De adviserend actuaris en de juridische adviseur van het fonds monitoren doorlopend veranderingen in wet- en regelgeving en informeren en adviseren het fonds op een proactieve wijze. Daarnaast zorgen de bestuursleden zelf ook dat ze up-to-date zijn op de ontwikkelingen in de relevante kennisgebieden.

Operationeel risico

Operationeel risico is het risico van een onjuiste afwikkeling van transacties, fouten in de verwerking van gegevens, het verloren gaan van informatie, fraude, etc. Dergelijke risico's worden door het fonds beheerst door het stellen van hoge kwaliteitseisen aan de organisaties die bij de uitvoering betrokken zijn op gebieden zoals interne organisatie, procedures, processen en controles, en kwaliteit van geautomatiseerde systemen. Deze kwaliteitseisen worden periodiek getoetst door het bestuur.

Financieringsbeleid, premiebeleid en toeslagbeleid

Voor een toelichting op het financieringsbeleid verwijzen wij naar de voorgaande paragrafen.

In het premiebeleid wordt uitgegaan van een doorsneepremie die kostenneutraal is ten opzichte van de premie van Stichting Pensioenfonds Recreatie. De premie bedraagt 23% van de pensioengrondslag. De doorsneepremie dient ten minste gelijk te zijn aan de gedempte kostendekkende premie op basis van een verwacht rendement uitgaande van de maximale parameters van het FTK en een opslag voor de financiering van de toeslagambitie.

Het toeslagbeleid is nader toegelicht in paragraaf 3.8.

3.11 Toekomstparagraaf

De door de kernvergadering in 2023 benoemde en in 2024 herbenoemde afgevaardigden van sociale partners hebben eind 2024 een grote stap gezet in het project Wtp door het unaniem vaststellen van het transitieplan. Hierin zijn onder de deskundige begeleiding van de projectmanagers van AethiQs alle onderwerpen geraakt om te komen tot de besluitvorming en keuzes die nodig zijn om de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel te realiseren. Sociale partners hebben het bestuur gevraagd de overgang naar een Solidaire Premieregeling te onderzoeken.

In 2025 heeft het bestuur de opdracht van sociale partners aanvaard en zal het bestuur de benodigde stappen zetten om (onder begeleiding van het projectteam en in afstemming met de toezichthouder van het fonds bij DNB) de noodzakelijke input voor het implementatieplan op te leveren. Het fonds heeft het voornemen om uiterlijk 1 juli 2026 het definitieve implementatieplan bij DNB in te dienen en om op 1 januari 2028 de transitie naar de Wtp te laten plaatsvinden.

De toekomst van het fonds blijft, net als in voorgaande jaren, een actueel onderwerp. Aangezien het Wtp-traject gaande is, zal dit onderwerp een integraal onderdeel zijn van het Wtp-traject.

Belangrijke elementen in de transitie van SSP zijn hoe om te gaan met het premievrije herverzekeringscontract van het fonds met Aegon (inmiddels a.s.r.) en de dispensatie die door Stichting Pensioenfonds Recreatie (SPR) is verleend aan de werkgever. SSP volgt de ontwikkelingen bij SPR daarom op de voet. De werkgever, tevens bestuurder in het Sportfondsen Pensioenfonds, is nauw betrokken bij de transitie van SPR. Ondertussen zijn er ook al verkennende gesprekken geweest met het bestuur van SPR.

Daarnaast heeft het bestuur overleg gevoerd met de pensioenuitvoeringsorganisatie Appel Pensioenuitvoering en de vermogensbeheerder Aegon Asset Management om een robuuste transitie naar een Solidaire Premieregeling te realiseren. Omdat nog steeds een aanzienlijk deel van de pensioenvoorziening is herverzekerd bij Aegon (a.s.r.), zijn tevens oriënterende gesprekken met Aegon (a.s.r.) opgestart, om de verschillende mogelijkheden hiervan in het nieuwe pensioenstelsel te bespreken.

3.12 Gebeurtenis na balansdatum

Op basis van het beleidskader heeft het bestuur op 12 juni 2025 besloten per 1 januari 2025 een toeslag toe te kennen van 2,81%. Deze toeslagverlening is niet verwerkt in de jaarrekening 2024.

Amsterdam, 25 juni 2025

Stichting Sportfondsen Pensioenfonds

Drs. R.P. van Leeuwen
Voorzitter bestuur

E.J. Tromp
Secretaris bestuur

J.C. van Egmond MSC
Bestuurslid

Drs. M.M. van der Berg RA
Bestuurslid

J. van Scheppingen
Bestuurslid

STICHTING SPORTFONDSEN PENSIOENFONDS

JAARREKENING 2024

4 JAARREKENING

4.1 Balans per 31 december 2024

(Na bestemming van het saldo van baten en lasten)

(* € 1.000)	Ref.	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA			
Beleggingen voor risico pensioenfonds	1.		
Aandelen		81.482	71.382
Vastgoedbelegging		9.238	7.911
Vastrentende waarden		92.460	78.921
Overige beleggingen		2	1
		183.182	158.215
Herverzekeringsdeel technische voorzieningen	2.	159.526	159.935
Vorderingen en overlopende activa	3.		
Premies		762	532
Verzekeringsmaatschappijen		248	706
Overige		-	2
		1.010	1.240
Overige activa	4.		
Liquide middelen		950	1.054
Totaal activa		344.668	320.444

(* € 1.000)		Ref.	31 december 2024	31 december 2023
PASSIVA				
Stichtingskapitaal en reserves	5.			
Algemene reserve			73.955	66.408
Bestemmingsreserve			-	-
			73.955	66.408
Technische voorzieningen	6.			
Voorziening pensioenverplichtingen			270.137	253.632
Overige schulden en overlopende passiva	7.		576	404
Totaal passiva			344.668	320.444

4.2 Staat van baten en lasten over 2024

(* € 1.000)	Ref	2024	2023
BATEN			
Premiebijdragen	8	8.689	6.372
Beleggingsresultaten risico pensioenfonds	9	18.821	16.598
Baten uit herverzekering	10	7.586	7.566
Overige baten		1	-
		<u>35.097</u>	<u>30.536</u>
LASTEN			
Pensioenuitkeringen	11	-9.275	-8.599
Pensioenuitvoeringskosten	12	-1.062	-883
Mutatie technische voorzieningen	13		
Pensioenopbouw		-7.910	-4.920
Toeslagen		-4.971	-19.565
Rentetoevoeging		-8.744	-7.658
Onttrekking pensioenuitkeringen		9.122	8.627
Onttrekking uitvoeringskosten		372	377
Wijziging marktrente		-4.299	-8.570
Inkomende waardeoverdrachten		-1.258	-1.503
Uitgaande waardeoverdrachten		1.300	2.357
Overige mutaties		-181	-464
Vorming kostenvoorziening		-484	30
Wijziging grondslagen		<u>548</u>	<u>-</u>
		-16.505	-31.289
Saldo overdracht van rechten	14	-298	-536
Mutatie herverzekeringsdeel technische voorzieningen	15	-410	2.585
Overige lasten		-	-
		<u>-27.550</u>	<u>-38.722</u>
Saldo van baten en lasten		<u>7.547</u>	<u>-8.186</u>

4.3 Bestemming van het saldo van baten en lasten

(* € 1.000)	2024	2023
Algemene reserve	7.547	-8.186
	7.547	-8.186

4.4 Kasstroomoverzicht over 2024

(* € 1.000)	2024	2023
Kasstroom uit pensioenactiviteiten		
Ontvangen premies	8.458	6.338
Ontvangen waardeoverdrachten	748	1.296
Betaalde pensioenuitkeringen	-9.239	-8.590
Betaalde waardeoverdrachten	-1.047	-1.231
Ontvangen uitkeringen van herverzekeraars	7.586	6.934
Betaalde premies herverzekering	-	-
Betaalde pensioenuitvoeringskosten	-942	-882
Overige	477	-592
Totaal kasstroom uit pensioenactiviteiten	6.041	3.273
Kasstroom uit beleggingsactiviteiten		
Verkopen en aflossingen van beleggingen	17.506	32.610
Ontvangen directe beleggingsopbrengsten	485	309
Aankopen beleggingen	-23.402	-35.561
Betaalde kosten van vermogensbeheer	-733	-502
Totaal kasstroom uit beleggingsactiviteiten	-6.144	-3.144
Mutatie liquide middelen	-103	129
Verloop liquide middelen		
Stand 1 januari	1.055	926
Stand 31 december	952	1.055
Mutatie liquide middelen	-103	129

4.5 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Inleiding

Stichting Sportfondsen Pensioenfonds ('het fonds'), statutair gevestigd te Amsterdam, is opgericht in 1943. De laatste statutenwijziging was op 16 maart 2021. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41200170.

Het fonds is een ondernemingspensioenfonds en stelt zich ten doel het verlenen van pensioenen aan deelnemers, gewezen deelnemers en gepensioneerden van de aangesloten ondernemingen en aan hen, die door de arbeid van bedoelde deelnemers, gewezen deelnemers en gepensioneerden worden of werden onderhouden.

4.5.1 Overeenstemmingsverklaring

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen zoals deze zijn opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW en met inachtneming van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ610).

Het bestuur heeft op 25 juni 2025 de jaarrekening opgemaakt.

4.5.2 Toelichtingen

Verzekering

Het pensioenfonds heeft tot 31 december 2014 zijn pensioenregeling verzekerd bij Aegon Levensverzekering N.V. Het verzekeringstechnische risico is ondergebracht in een garantieovereenkomst die is ingegaan op 1 januari 2010 en een looptijd heeft tot 31 december 2014. De verzekeringsmaatschappij garandeert levenslang de op 31 december 2014 gefinancierde pensioenen.

De verzekeraar heeft de tegenover de pensioenverplichtingen aangehouden beleggingen ondergebracht in een gesepareerd beleggingsdepot. Hierdoor ontvangt het pensioenfonds jaarlijks de overrente die met dit gesepareerd beleggingsdepot wordt gerealiseerd. Eventuele negatieve overrente wordt echter niet bij het pensioenfonds in rekening gebracht, maar inclusief 4% intrest, doorgeschoven naar het volgende verslagjaar.

Negatieve overrente

Omdat er sprake is van een garantiecontract, wordt negatieve overrente niet rechtstreeks ten laste van het pensioenfonds gebracht, maar verrekend met mogelijke positieve toekomstige overrentes. Voor de intrestgarantie die met verzekeraar is overeengekomen, is een garantievergoeding verschuldigd. Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Alle bedragen zijn vermeld in duizenden Euro's.

Beleggingen en pensioenverplichtingen worden gewaardeerd op actuele waarde. Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden regelmatig beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Door het bestuur gevormde oordelen bij toepassing van de grondslagen die belangrijke gevolgen hebben voor de jaarrekening, en schattingen die een aanmerkelijk risico in zich bergen van materiële aanpassingen in het volgende jaar zijn vermeld in de toelichting.

Presentatiewijzigingen

Bij de onderverdeling van de beleggingen naar beleggingscategorie heeft een presentatiewijziging plaatsgevonden. Bedragen die in de jaarrekening 2023 nog onder 'Gepresenteerd onder liquide middelen' zijn opgenomen worden nu opgenomen onder 'Overige beleggingen'. Deze aanpassing is ook doorgevoerd in de vergelijkende cijfers.

Schattingswijzigingen

In boekjaar 2024 is een negatief resultaat op wijziging grondslagen en methoden ontstaan van -/- 309. De actuariële grondslagen voor het vaststellen van de Technische voorzieningen in 2024 zijn naast de wijziging van de 'Prognosetafel AG2024' (2023: 'Prognosetafel AG2022') ongewijzigd gebleven. Door de wijziging van de overlevingstafel is er een resultaat van 175 (2023: geen resultaat).

De Voorziening voor uitvoeringskosten (VUK) is mede afhankelijk van de hoogte van de Voorziening pensioenverplichtingen eigen beheer en de hoogte van de pensioenuitvoeringskosten.

Door de 17 toename van met name de pensioenuitvoeringskosten in 2024 is de VUK toegenomen met 386 (verlies, 2023 verlies van 695).

Wijziging Voorziening aanvullende kosten (VAK)

Met ingang van 2020 is een Voorziening aanvullende kosten (VAK) gevormd. Als gevolg van de wijziging van de prijsindex (2% commissie parameters 2023, was 2,0%) zijn de veronderstelde benodigde jaarlijkse kosten hoger.

Door de hogere jaarlijkse pensioenopbouw vanaf 2024 (1,787% opbouw per jaar) wordt een hogere vrijval verondersteld van excassokosten uit de Technische Voorzieningen in de toekomst.

Per saldo is de Voorziening aanvullende kosten (VAK) toegenomen in 2024 met € 98 (winst, 2023 verlies van € 724).

Opname in de balans of staat van baten en lasten

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het pensioenfonds zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de rekening van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of een verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Dit betekent dat transacties worden verwerkt op handelsdatum en niet op afwikkelingsdatum. Als gevolg hiervan kan sprake zijn van een post "nog af te wikkelen transacties". Deze post kan zowel een actief als een passief zijn.

Saldering van een actief en een verplichting

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als nettobedrag in de balans opgenomen indien sprake is van een wettelijke of contractuele bevoegdheid om het actief en de verplichting gesaldeerd en gelijktijdig af te wikkelen en bovendien de intentie bestaat om de posten op deze wijze af te wikkelen.

De met de gesaldeerd opgenomen financiële activa en financiële verplichtingen samenhangende rentebaten en rentelasten worden eveneens gesaldeerd opgenomen.

Verwerking van waardeveranderingen van beleggingen

Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen van beleggingen.

Alle waardeveranderingen van beleggingen, inclusief valutakoersverschillen, worden als beleggingsopbrengsten in de rekening van baten en lasten opgenomen.

Vreemde valuta

Activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend naar Euro's tegen de koers per balansdatum. Deze waardering is onderdeel van de waardering tegen reële waarde. Baten en lasten voortvloeiende uit transacties in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum.

Het fonds heeft ultimo 2024 de volgende beleggingen in vreemde valuta:

(* € 1.000)	Koers per 31 december 2024	2024	Koers per 31 december 2023	2023
GBP	€ 1,20947	7.335	€ 1,15403	6.153
JPY	€ 0,00614	5.156	€ 0,00642	5.023
USD	€ 0,96572	80.460	€ 0,90526	63.442
Overig		<u>14.509</u>		<u>14.148</u>
		107.460		88.766

Beleggingen

Algemeen

De beleggingen worden gewaardeerd op actuele waarde. Participaties in beleggingsinstellingen, die gespecialiseerd zijn in een bepaald soort beleggingen worden gerubriceerd en gewaardeerd volgens de grondslagen voor dat soort beleggingen.

Aandelen

Beursgenoteerde aandelen en participaties in beursgenoteerde beleggingsinstellingen zijn gewaardeerd tegen de per balansdatum geldende beurskoers.

De actuele waarde, zijnde de intrinsieke waarde, van niet beursgenoteerde aandelen en participaties in beleggingsfondsen is bepaald door de uitgevende instelling.

Vastrentende waarden

Beursgenoteerde vastrentende waarden en participaties in beursgenoteerde beleggingsinstellingen zijn gewaardeerd tegen de per balansdatum geldende beurskoersen. Indien vastrentende waarden of participaties in beleggingsinstellingen niet-beursgenoteerd zijn, vindt waardebeoordeling plaats op basis van de geschatte toekomstige netto kasstromen (rente en aflossingen) die uit de beleggingen zullen voortvloeien, contant gemaakt tegen de geldende marktrente en rekening houdend met het risicoprofiel (kredietrisico; oninbaarheid) en de looptijd.

Herverzekeringen

Vorderingen uit herverzekeringscontracten op risicobasis worden verantwoord op het moment dat de verzekerde gebeurtenis zich voordoet. Vorderingen uit herverzekeringscontracten die classificeren als garantiecontracten worden gelijkgesteld aan de hiertegenover staande voorziening voor pensioenverplichtingen.

Vorderingen uit hoofde van winstdelingsregelingen in herverzekeringscontracten worden verantwoord op het moment van toekenning door de herverzekeraar.

In de toelichting op de balans dient, indien sprake is van een verzekeringscontract waarvoor een gesepareerd beleggingsdepot wordt aangehouden, het verloop van de beleggingen zichtbaar te worden gemaakt. Voor de grondslagen van die verloopoverzichten gelden de volgende waarderingsgrondslagen:

- Obligaties, hypotheke en aandelen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Voor de participaties in Aegon fondsen betekent dit, dat de intrinsieke waarde per participatie als basis voor de berekening van de actuele waarde wordt gehanteerd.
- Derivaten worden gewaardeerd op reële waarde, te weten de relevante marktnoteringen of, als die er niet is, de waarde die wordt bepaald met behulp van marktconforme en toetsbare waarderingsmodellen.
- Alle resultaten, zowel gerealiseerde als ongerealiseerde, worden onmiddellijk ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

Voor zover noodzakelijk is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Technische voorzieningen

Voorziening pensioenverplichtingen

De voorziening voor pensioenverplichtingen wordt gewaardeerd op actuele waarde (marktwaarde). De actuele waarde wordt bepaald op basis van de contante waarde van de beste inschatting van toekomstige kasstromen die samenhangen met de op balansdatum onvoorwaardelijke pensioenverplichtingen. Onvoorwaardelijke pensioenverplichtingen zijn de opgebouwde nominale aanspraken en de onvoorwaardelijke (indexatie)toezeggingen. De contante waarde wordt bepaald met gebruikmaking van de marktrente.

Bij de berekening van de voorziening pensioenverplichtingen is uitgegaan van de op de balansdatum geldende pensioenreglementen en van de over de verstreken deelnemersjaren verworven aanspraken. Jaarlijks wordt door het bestuur besloten of de opgebouwde pensioenaanspraken worden geïndexeerd.

Alle per balansdatum bestaande indexatiebesluiten (ook voor indexatiebesluiten na balansdatum voor zover sprake is van ex ante condities) zijn in de berekening begrepen. Er wordt geen rekening gehouden met toekomstige salarisontwikkelingen.

Bij de berekening van de voorziening wordt rekening gehouden met premievrije pensioenopbouw in verband met invaliditeit op basis van de contante waarde van premies waarvoor vrijstelling is verleend wegens arbeidsongeschiktheid.

Bij de bepaling van de actuariële uitgangspunten wordt uitgegaan van voor de toezichthouder acceptabele grondslagen, waarbij rekening wordt gehouden met de voorzienbare trend in overlevingskansen.

De berekeningen zijn uitgevoerd op basis van de volgende actuariële grondslagen en veronderstellingen:

- ✓ Marktrente: gebaseerd op de rentetermijnstructuur zoals maandelijks gepubliceerd door DNB, voor 2024 gemiddeld 2,2% (2023: 2,3%).
- ✓ Volgens de Prognosetafel AG 2024 (zoals gepubliceerd door het AG), met leeftijdsafhankelijke correctiefactoren (2023: Prognosetafel AG 2022).
- ✓ Voor gehuwdheidsfrequenties op basis van CBS 2021. (2023: CBS 2021).

- ✓ Voor partnerpensioen is aangenomen dat de partner 3 jaar jonger is dan de verzekerde man en 3 jaar ouder dan de verzekerde vrouw.
- ✓ De contante waarde van de vrijgestelde toekomstige pensioenopbouw is voor 100% opgenomen in de TV.
- ✓ Kostenopslag ter grootte van 3% van de technische voorziening met betrekking tot de in eigen beheer gehouden verplichtingen en 1,75% van de technische voorziening met betrekking tot het garantiecontract in verband met toekomstige administratie- en excassokosten.

Voorziening voor uitvoeringskosten (VUK)

De voorziening voor uitvoeringskosten is bestemd voor het geval de aangesloten onderneming op enig moment zou besluiten de pensioenregeling niet langer bij het fonds onder te brengen.

De voorziening bedraagt 100% van de uitvoeringskosten voor de eerste 2 jaren vermeerderd met 50% van de uitvoeringskosten voor de jaren 3 en 4, vermeerderd met een opslag van 1% van de voorziening in eigen beheer, vermeerderd met EUR 350.000 liquidatiekosten.

Voorziening uitloopriscio arbeidsongeschiktheid (VUAO)

Hierin wordt met ingang van 2015 jaarlijks 4% van de verschuldigde premie gereserveerd. In geval van invalideringen wordt bij ingang arbeidsongeschiktheid (normaal gesproken na twee jaar) de contante waarde van de toekomstige pensioenopbouw ten laste van de VUAO gebracht en aan de VPV toegevoegd.

Indien de VUAO op enig moment meer bedraagt dan drie keer de jaarreservering, ofwel 12% van de verschuldigde premie van dat jaar, zal het meerdere vrijvallen ten gunste van het resultaat van het fonds. Indien de VUAO minder dan 8% bedraagt zal het tekort ten laste van het resultaat van het fonds worden aangezuiverd.

Voorziening aanvullende kosten (VAK)

Met ingang van 1 januari 2020 is een Voorziening aanvullende kosten (VAK) gevormd in aanvulling op de excassokostenopslag in de voorziening pensioenverplichtingen.

De excassokostenopslag in de voorziening pensioenverplichtingen bestaat uit twee delen, een deel voor de in herverzekering genomen verplichtingen en een deel voor de verplichtingen in eigen beheer. De kosten die worden gemaakt in eigen beheer voor de uitbetaling van pensioenen worden nog niet volledig gedekt door de opslag in de voorziening pensioenverplichtingen eigen beheer die jaarlijks vrijvalt voor de (nog lage) pensioenuitkeringen eigen beheer. Op termijn zal dit wel het geval zijn.

De voorziening aanvullende kosten wordt vastgesteld als de contante waarde van:

- De verwachte jaarlijkse kosten voor niet-actieve deelnemers;
- Minus de vrijval van de excassokostenopslag uit de voorziening pensioenverplichtingen eigen beheer.

Voor de berekening van de contante waarde wordt een rentegrondslag verondersteld gelijk aan de som van het rendement op de portefeuille zakelijke waarden en vastrentende waarden.

Het rendement op de portefeuille wordt bepaald aan de hand van de strategische portefeuille, het wettelijk maximaal rendement parameterbesluit 2020 voor zakelijke waarden en voor vastrentende waarden de door DNB gepubliceerde rentetermijnstructuur.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is conform de directe methode opgesteld. Dit houdt in dat alle ontvangsten en uitgaven ook als zodanig worden gepresenteerd. Onderscheid wordt gemaakt tussen kasstromen uit pensioenuitvoeringsactiviteiten en beleggingsactiviteiten.

4.5.3 Toelichting op de balans

Beleggingen voor risico van het pensioenfonds (1)

Aandelen

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	71.382	59.006
Aankopen	3.560	4.530
Verkopen	-8.106	-4.246
Herwaardering	14.646	12.092
Stand per 31 december	81.482	71.382

De aandelenbeleggingen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Beleggingsinstellingen	81.482	71.382
Stand per 31 december	81.482	71.382

Vastgoedbelegging

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	7.911	6.935
Aankopen	1.127	565
Verkopen	-	-65
Herwaardering	200	476
Stand per 31 december	9.238	7.911

Vastrentende waarden

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	78.921	72.532
Aankopen	18.715	30.445
Verkopen	-9.400	-28.296
Herwaardering	4.224	4.240
Stand per 31 december	92.460	78.921

De beleggingen in vastrentende waarden kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Beleggingsinstellingen	92.460	78.921
Stand per 31 december	92.460	78.921

Overige beleggingen

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	1	302
Aankopen	-	-
Verkopen	-	-
Overige mutaties*	1	-301
Stand per 31 december	2	1

* Overige mutaties zijn mutaties die niet het gevolg zijn van aankopen, verkopen en waardemutaties en wel betrekking hebben op mutaties in beleggingsdebiteuren, -crediteuren en liquide middelen beheerd door de vermogensbeheerder.

Op basis van het zogenaamde doorkijkprincipe kunnen de beleggingen als volgt worden onderverdeeld:

(* € 1.000)	2024	2023
Vastgoed	10.732	9.487
Aandelen	83.370	69.580
Vastrentende waarden	123.574	80.379
Currency overlay	-1.533	262
Overige beleggingen	-32.961	-1.493
Totale beleggingen per 31 december	183.182	158.215

Indeling naar waarderingsniveau

Op basis van deze verscheidenheid en gradaties in waarderingsmethoden dienen de beleggingen te worden ingedeeld naar drie verschillende waarderingsniveaus:

Niveau 1: De waarde van de belegging is gebaseerd op direct waarneembare marktnoteringen van identieke beleggingen in een actieve markt;

Niveau 2: Actuele waarde wordt vastgesteld aan de hand van waarderingsmodellen waarin gebruik is gemaakt van waarneembare marktdata;

Niveau 3: De waarde wordt vastgesteld met waarderingsmodellen waarin geen gebruik is gemaakt van waarneembare marktdata.

In de onderstaande tabel is de verdeling naar waarderingsniveau weergegeven:

(* € 1.000)	2024	2023
Niveau 1	-	-
Niveau 2	154.801	134.506
Niveau 3	28.379	23.708
Stand per 31 december	183.180	158.214

De beleggingsfondsen zijn geclassificeerd als niveau 2 of 3 afhankelijk van de onderliggende beleggingen.

Vrijwel alle Aegon beleggingsfondsen kennen een dagelijkse intrinsieke waardebeoordeling, dagelijkse toe- en uitredingsmomenten en hebben voornamelijk beursgenoteerde stukken in portefeuille. Hierdoor hebben de beleggingsfondsen meer het karakter van een niveau 1 belegging. Doordat de beleggingsfondsen zelf geen beursnotering kennen, worden de Aegon beleggingsfondsen als niveau 2 geclassificeerd. Een uitzondering hierop betreft het AeAM Dutch Mortgage Fund 1 en 2 waarin voornamelijk level 3 beleggingen in zijn opgenomen.

Herverzekeringsdeel technische voorzieningen (2)

(* € 1.000)	2024	2023
Garantiecontract	159.526	159.935

Het aandeel van herverzekeraar in de technische voorzieningen is contant gemaakt tegen de rentetermijnstructuur van de actuele nominale marktrente per 31 december zoals gepubliceerd door DNB.

Het betreft nominale pensioenen uit het garantiecontract met Aegon. Op basis van de kredietwaardigheid van de verzekeraar is geen afslag voor het kredietrisico opgenomen. De technische winstdeling is per 1 januari 2015 komen te vervallen. Beleggingsresultaten komen, indien positief, ten gunste van het pensioenfonds. Indien deze negatief zijn wordt het negatieve resultaat op de balans van het depot geactiveerd. Toekomstige positieve resultaten worden eerst aangewend om geactiveerde negatieve resultaten te verrekenen.

Bij dit contract is een gesepareerd beleggingsdepot geopend waarin de beleggingsportefeuille de volgende samenstelling en het volgende verloop kent (bedragen op marktwaarde).

Totaal beleggingen gesepareerd beleggingsdepot:

(* € 1.000)	2024	2023
Aandelen	31.723	30.839
Vastrentende waarden	53.256	62.753
Derivaten	12.251	5.039
Beleggingsoverdrachten	-498	-471
Stand per 31 december	96.732	98.159

In de onderstaande tabel is de verdeling naar waarderingsniveau weergegeven:

(* € 1.000)	2024	2023
Niveau 1	-498	-471
Niveau 2	88.716	90.124
Niveau 3	8.514	8.506
Stand per 31 december	96.732	98.159

De beleggingsfondsen zijn geclassificeerd als niveau 2 of 3 afhankelijk van de onderliggende beleggingen. Vrijwel alle Aegon beleggingsfondsen kennen een dagelijkse intrinsieke waardebepaling, dagelijkse toe- en uittredingsmomenten en hebben voornamelijk beursgenoteerde stukken in portefeuille. Hierdoor hebben de beleggingsfondsen meer het karakter van een niveau 1 belegging. Doordat de beleggingsfondsen zelf geen beursnotering kennen, worden de Aegon beleggingsfondsen als niveau 2 geclassificeerd. Een uitzondering hierop betreft het Aegon Hypothekenfonds, waarin voornamelijk level 3 beleggingen in zijn opgenomen.

Aandelen

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	30.839	27.044
Aankopen	46	1.174
Verkopen	-4.460	-2.306
Herwaardering	5.298	4.927
Stand per 31 december	31.723	30.839

De aandelenbeleggingen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Aandelenbeleggingsfondsen	31.723	30.839
Stand per 31 december	31.723	30.839

Vastrentende waarden en derivaten

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	67.792	70.312
Aankopen	19.144	3.248
Verkopen	-18.897	-8.633
Herwaardering	-2.532	2.866
Stand per 31 december	65.507	67.792

De vastrentende waarden kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Credit Funds	8.883	9.653
Hypotheekfondsen	8.514	8.506
Obligatiebeleggingsfondsen	35.859	44.594
Stand per 31 december	53.256	62.753

De derivaten kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Rentederivaten	12.251	5.039
Stand per 31 december	12.251	5.039

De beleggingsvorderingen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:

(* € 1.000)	2024	2023
Liquide middelen (t.a.v. beleggingen)	-498	-471
Stand per 31 december	-498	-471

Ten aanzien van het verzekeringscontract gelden de volgende bepalingen na de contractbeëindiging: De lopende verzekeringen zijn premievrij gemaakt, waarbij de uitkeringsgarantie voor de volle duur van de verzekeringen blijft gelden. De voor deze garantie verschuldigde vergoeding zal ten laste van de overrente worden gebracht; indien de overrente in enig jaar niet toereikend is om de garantievergoeding te financieren, zullen deze niet in rekening worden gebracht, maar worden behandeld als negatieve overrente en worden verrekend met toekomstige positieve overrente.

Vorderingen en overlopende activa (3)

(* € 1.000)	2024	2023
Premies	762	532
Vordering AEGON	248	706
Overrente AEGON (inclusief korting vermogensbeheer)	-	-
Overige	-	2
Stand per 31 december	1.010	1.240

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. Op de te vorderen premies is geen voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Overige activa (4)

(* € 1.000)	2024	2023
Liquide middelen	950	1.054

Onder de liquide middelen worden opgenomen die kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen, die onmiddellijk dan wel op korte termijn opeisbaar zijn.

Stichtingskapitaal en reserves (5)

Algemene reserve

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	66.408	74.594
Resultaat boekjaar	7.547	-8.186
Stand per 31 december	73.955	66.408

Solvabiliteit

(* € 1.000)	2024	2023
Minimaal vereist eigen vermogen	9.981	9.315
Vereist eigen vermogen	25.844	21.083

Voor de berekening van het vereist eigen vermogen wordt gebruik gemaakt van een standaard model.

De dekkingsgraad is ultimo jaar als volgt:

	2024	2023
Nominale dekkingsgraad	127,4%	126,2%
Reële dekkingsgraad	96,3%	93,1%
Beleidsdekkingsgraad	128,7%	126,2%

Technische voorzieningen (6)

(* € 1.000)	2024	2023
Voorziening Pensioenverplichtingen	104.058	87.567
Voorziening uitvoeringskosten (VUK)	4.261	3.875
Voorziening uitlooprisico arbeidsongeschiktheid (VUAO)	890	765
Voorziening aanvullende kosten (VAK)	1.402	1.490
IWO niet verwerkt	-	-
Eigen beheer	110.611	93.697
Herverzekeringsdeel	159.526	159.935
Stand per 31 december	270.137	253.632

Het mutatieoverzicht voor de technische voorzieningen uit hoofde van de in eigen beheer gehouden verplichtingen is als volgt:

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	93.697	64.993
Pensioenopbouw	7.910	4.920
Toeslagen	4.971	19.565
Rentetoevoeging	3.401	2.685
Onttrekking pensioenuitkeringen	-2.142	-1.734
Onttrekking uitvoeringskosten	-249	-257
Wijziging marktrente	2.492	2.602
Inkomende waardeoverdrachten	1.258	1.503
Uitgaande waardeoverdrachten	-883	-876
Overige mutaties	-153	326
Vorming kostenvoorziening	484	-30
Wijziging grondslagen	-175	-
Stand per 31 december	110.611	93.697

Het mutatieoverzicht voor de voorziening voor pensioenverplichtingen uit hoofde van het garantiecontract is als volgt:

(* € 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	159.935	157.350
Pensioenopbouw	-	-
Toeslagen	-	-
Rentetoevoeging	5.343	4.973
Onttrekking pensioenuitkeringen	-6.980	-6.893
Onttrekking uitvoeringskosten	-124	-120
Wijziging marktrente	1.807	5.968
Inkomende waardeoverdrachten	-	-
Uitgaande waardeoverdrachten	-416	-1.481
Overige mutaties	334	138
Vorming kostenvoorziening	-	-
Wijziging actuariële grondslagen	-373	-
Stand per 31 december	159.526	159.935

Korte beschrijving van de pensioenregeling

De hoofdpensioenregeling kan worden gekenmerkt als een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling met een pensioenleeftijd van 68 jaar. Jaarlijks wordt een aanspraak op ouderdomspensioen opgebouwd van 1,5% van de in dat jaar geldende pensioengrondslag. De pensioengrondslag is gelijk aan 12 maandsalarissen plus vakantietoeslag, de dertiende maand en het salaris over de meeruren onder aftrek van een franchise. De franchise wordt jaarlijks vastgesteld. Tevens bestaat er recht op nabestaanden- en wezenpensioen. Het nabestaandenpensioen is op risicobasis verzekerd en bedraagt 70% van het te bereiken ouderdomspensioen. Het wezenpensioen bedraagt 14% van het te bereiken ouderdomspensioen. Deelname aan de regeling is mogelijk voor alle werknemers met een arbeidsovereenkomst. Jaarlijks beslist het bestuur van het fonds de mate waarin de opgebouwde aanspraken worden geïndexeerd. Overeenkomstig artikel 10 van de Pensioenwet kwalificeert de pensioenregeling als een uitkeringsovereenkomst.

Toeslagverlening

Per 1 januari 2015 zijn de rechten van de actieven en inactieven verhoogd met 2,0% als voorschot op toekomstige toeslagen. Per 1 januari 2016 zijn de rechten van actieven en inactieven verhoogd met respectievelijk 1,05% en 0,26%. Per 1 januari 2017 zijn de rechten van actieven en inactieven verhoogd met respectievelijk 1,43% en 0,24%. Per 1 januari 2018 zijn de rechten van actieven en inactieven verhoogd met 1,17%, per 1 januari 2020 met 2,1% en per 1 januari 2021 met 2,39%. Deze toeslagen zijn (voor zover van toepassing) verrekend met het voorschot van 2015 voor zover het de opbouw t/m 2014 betreft.

Per 1 januari 2023 zijn de rechten van actieven en inactieven verhoogd met 9,0%, terwijl de tarieven per 1 januari 2024 met 2,0% zijn verhoogd. Per 1 januari 2025 is een toeslag verleend van 2,81%.

Het pensioenfonds heeft geen uitgewerkt plan om de pensioenen jaarlijks te verhogen.

Overige schulden en overlopende passiva (7)

(* € 1.000)	2024	2023
Accountantskosten	68	65
Actuariskosten	20	25
Loonheffing	177	164
Niet te traceren pensioengerechtigden	52	28
Bestuurskosten	16	27
Nog te betalen waardeoverdrachten	-	-
Crediteuren	193	69
Overige schulden	34	27
Stand per 31 december	560	404

Alle schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

4.5.4 Risicobeheer en derivaten

Solvabiliteitsrisico

Het fonds wordt bij het beheer van de pensioenverplichtingen en de financiering daarvan geconfronteerd met risico's. De belangrijkste doelstelling van het fonds is het nakomen van de pensioentoezeggingen.

De solvabiliteit wordt gemeten zowel op basis van algemeen geldende normen als ook naar de specifieke normen welke door de toezichthouder worden opgelegd. Indien de solvabiliteit van het fonds zich negatief ontwikkelt, bestaat het risico dat het fonds de premie voor de onderneming en deelnemers moet verhogen en het risico dat er geen ruimte beschikbaar is voor een eventuele toeslagverlening op de opgebouwde pensioenrechten. In het uiterste geval kan het noodzakelijk zijn dat het fonds verworven pensioenaanspraken en pensioenrechten moet verminderen.

Het overschot ten opzichte van wettelijk vereiste buffers (FTK) is als volgt:

(* € 1.000)	2024		2023
Voorziening pensioenverplichtingen	270.137	(a)	253.632
Buffers:			
S1 Renterisico	4.437		3.234
S2 Risico zakelijke waarden	20.049		16.346
S3 Valutarisico	2.359		1.644
S4 Grondstoffenrisico	-		-
S5 Kredietrisico	4.345		3.286
S6 Verzekeringstechnisch risico	3.991		3.637
S10 Actief beheer risico	-		-
Correlatie-effect	-9.968		-7.926
Totaal S (vereiste buffers)	25.213	(b)	20.221
<i>In % van de Voorziening Pensioenverplichtingen</i>	9,3		8,0
Vereist vermogen	295.350	(a+b)	273.853
Aanwezig vermogen	344.092		320.040
Overschot	48.742		46.187
<i>In % van de Voorziening Pensioenverplichtingen</i>	18,0%		18,3%
Feitelijke dekkinggraad	127,4%		126,2%

Bij de berekening van de buffers past het pensioenfonds de standaardmethode toe.

Beleid en risicobeheer

Het bestuur beschikt over een aantal beleidsinstrumenten ten behoeve van het beheersen van deze risico's. Deze beleidsinstrumenten betreffen:

- ✓ Beleggingsbeleid;
- ✓ Premiebeleid;
- ✓ Herverzekeringsbeleid;
- ✓ Toeslagbeleid.

De keuze en toepassing van beleidsinstrumenten vindt plaats na uitvoerige analyses ten aanzien van te verwachten ontwikkelingen van de verplichtingen en de financiële markten. Daarbij wordt onder meer gebruikgemaakt van ALM-studies. Een ALM-studie is een analyse van de structuur van de pensioenverplichtingen en van verschillende beleggingsstrategieën en de ontwikkeling daarvan in diverse economische scenario's.

De uitkomsten van deze analyses vinden hun weerslag in periodiek door het bestuur vast te stellen beleggingsrichtlijnen als basis voor het uit te voeren beleggingsbeleid.

De beleggingsrichtlijnen geven normen en limieten aan waarbinnen de uitvoering van het beleggingsbeleid moet plaatsvinden. De normen en limieten zijn gericht op het beheersen van de volgende belangrijkste (beleggings)risico's;

Marktrisiko

Marktrisiko omvat de mogelijkheden voor winst of verlies en omvat het prijs(koers)risico, valutarisiko en het renterisiko. De strategie van het fonds met betrekking tot het beleggingsrisico wordt bepaald door de beleggingsdoelstellingen. Het marktrisiko wordt op regelmatige basis beheerst door het bestuur in overeenstemming met de aanwezige beleidskaders en richtlijnen. De overall-marktposities worden periodiek gerapporteerd aan het bestuur.

Prijsrisico

Prijsrisico is het risico van waardewijzigingen door de ontwikkeling van marktprijzen, die wordt veroorzaakt door factoren gerelateerd aan een individuele belegging, de uitgevende instelling of generieke factoren. Omdat alle beleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde waarbij waardewijzigingen onmiddellijk in het saldo van baten en lasten worden verwerkt, zijn alle wijzigingen in marktomstandigheden direct zichtbaar in het beleggingsresultaat. Het prijsrisico kan worden gemitigeerd door diversificatie. In aanvulling hierop kan het prijsrisico worden gehedged door het gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten), zoals opties en futures.

Valutarisiko

Het totaalbedrag dat niet in euro's is belegd bedraagt ultimo 2024 circa € 107.460. Besloten is om overwegend te beleggen in Euro gerelateerde beleggingen of beleggingsfondsen, waarin het valutarisiko is afgedekt. Indien in de beleggingsfondsen toch valutarisiko aanwezig is, dan wordt de exposure naar US dollars, Britse ponden en Japanse yen afgedekt.

De beleggingen in vreemde valuta kunnen per categorie als volgt worden gespecificeerd:

(* € 1.000)	2024	2023
GBP	7.335	6.153
JPY	5.156	5.023
USD	80.460	63.442
Overig	14.509	14.148
	107.460	88.766

De vreemde valuta kunnen per beleggingscategorie als volgt worden onderverdeeld:

(* € 1.000)	GBP	JPY	USD	Overig
Vastgoed	385	1.170	7.238	1.425
Aandelen	2.096	3.771	54.563	12.591
Vastrentende waarden	4.853	214	18.273	475
Overig	1	1	386	18
Totaal	7.335	5.156	80.460	14.509

Renterisico

Het renterisico is het risico dat de waarden van de portefeuille vastrentende waarden en de pensioenverplichtingen veranderen als gevolg van ongunstige veranderingen in de marktrente.

De rentegevoeligheid kan worden gemeten door middel van de duration. De duration is de (met de contante waarde van de kasstromen) gewogen gemiddelde resterende looptijd in jaren.

	2024	2023
Duration vastrentende waarden (excl. derivaten)	6,1	6,1
Duration vastrentende waarden (incl. derivaten)	14,5	14,4
Duration pensioenverplichtingen eigen beheer	21,0	20,1
Duration pensioenverplichtingen garantiecontract	13,6	13,6
Duration totale pensioenverplichtingen	16,5	15,8

In beginsel hebben de verplichtingen van het pensioenfonds, vanwege de lange looptijden hiervan, een hogere rentegevoeligheid dan de obligaties in de beleggingsportefeuille. Een daling van de rente leidt dan tot een stijging van de verplichtingen, die slechts gedeeltelijk wordt goedge maakt door een stijging van de waarde van de obligatieportefeuille. Om dit risico te beheersen worden de beleggingen normaliter zo goed mogelijk afgestemd op de rentegevoeligheid van de verplichtingen.

Vanwege de nog beperkte aanwezigheid van verplichtingen in het depot (verplichtingen betreft slechts opbouw vanaf 1 januari 2015) is dit risico echter beperkt bij het pensioenfonds. Het renterisico voor de verplichtingen die zijn opgebouwd tot en met 2014 ligt bij Aegon Levensverzekering N.V.

Het renterisico wordt als dat nodig is beperkt door toevoeging van het AEAM Strategic Liability Matching-fund (SLM) aan de beleggingsportefeuille.

Het fonds heeft het volgende dynamische renteaafdeckingsbeleid bepaald:

Rente (euro swaprente 30-jaars)	Streefpercentage renteaafdekking (op basis van waarde verplichtingen op basis van marktrente)	Toegestane bandbreedte fonds
> 3,0%	70%	60% - 80%
2,0% - 3,0%	60%	50% - 70%
1,0% - 2,0%	50%	40% - 60%
< 1,0%	40%	30% - 50%

In 2024 gold op basis van de rentestand een renteaafdekking van 60%.

De looptijd van de vastrentende portefeuille voor risico van het fonds is als volgt:

(* € 1.000)	2024
Korter dan een jaar	-3.274
1-5 jaar	1.863
6-10 jaar	13.094
11-20 jaar	28.312
Langer dan 20 jaar	57.719

Kredietrisico

Het kredietrisico, dat wordt gelopen met betrekking tot de financiële instrumenten, bestaat uit het mogelijke verlies dat zal ontstaan wanneer de tegenpartij in gebreke blijft haar contractuele verplichtingen na te komen. Dit risico wordt in beginsel beperkt door gebruik te maken van kredietlimieten per bedrijfstak en per tegenpartij.

Ten aanzien van de kredietwaardigheid van de debiteuren van de vastrentende portefeuille kan het volgende overzicht worden gegeven.

(* € 1.000)	2024	2023
AAA	27.526	21.879
AA	38.468	31.564
A	2.491	2.934
BBB	6.346	6.229
Lager dan BBB	13.022	11.006
Geen rating en cash	3.765	5.040
	91.618	78.652

Als gevolg van een herziening van het Besluit Financieel Toetsingskader pensioenfondsen (Besluit FTK) op 1 februari 2011, is het pensioenfondsen toegestaan het kredietrisico van de herverzekeraar buiten beschouwing te laten bij de berekening van het Vereist Eigen Vermogen en de waardering van de vordering op de verzekeraar op marktwaarde.

Het bestuur heeft gezien de solvabiliteit van Aegon Levensverzekering N.V. besloten om geen kredietafslag te bepalen op de vordering op de verzekeraar ultimo boekjaar.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat beleggingen niet tijdig en/of niet tegen een aanvaardbare prijs kunnen worden omgezet in liquide middelen, waardoor het fonds op korte termijn niet aan zijn verplichtingen kan voldoen. Waar de overige risicocomponenten vooral de langere termijn betreffen (solvabiliteit), gaat het hierbij om de kortere termijn. Dit risico kan worden beheerst door in het strategische en tactische beleggingsbeleid voldoende ruimte aan te houden voor de liquiditeitsposities. Er moet eveneens rekening worden gehouden met de bijstortingen en afoming bij participaties in het SLM-fonds, de directe beleggingsopbrengsten en andere inkomsten zoals premies.

Inzake het liquiditeitsrisico kan het volgende worden gemeld:

- ✓ De eerste jaren zullen de inkomende premies het niveau van de uitkeringen overtreffen;
- ✓ Ultimo 2021 zijn er voldoende beleggingen, die onmiddellijk zonder waardeverlies te gelde kunnen worden gemaakt om eventuele onvoorziene uitstroom van geldmiddelen te financieren. Slechts 19% van de eigen beheer portefeuille is belegd in illiquide fondsen, 9% in het Government Related Investment Fund (GRIF) en 10% in de hypotheekfondsen Dutch Mortgage Fund (DMF) 1 en 2;
- ✓ Ultimo 2021 is het aantal participaties in het SLM-fonds zeer beperkt, waardoor de effecten van rentewijziging op bijstortingsverplichting of afoming nog zeer beperkt zijn.

Verzekeringstechnische risico's (actuariële risico's)

De belangrijkste actuariële risico's zijn de risico's van langlevens, overlijden en arbeidsongeschiktheid. Het langlevensrisico is het belangrijkste verzekeringstechnische risico. Langlevensrisico is het risico dat deelnemers langer blijven leven dan gemiddeld verondersteld wordt bij de bepaling van de voorziening pensioenverplichtingen.

Door langer leven moet het pensioenvermogen worden verhoogd om de pensioenen langer uit te kunnen keren.

Het overlijdensrisico betekent dat het fonds in geval van overlijden mogelijk een nabestaandenpensioen moet toekennen waarvoor door het fonds nog geen voldoende voorzieningen zijn getroffen. Dit risico kan worden uitgedrukt in risicokapitalen.

Het arbeidsongeschiktheidsrisico betreft het risico dat het fonds voorzieningen moet treffen voor premievrijstelling bij invaliditeit ("schadereserve"). Voor dit risico wordt jaarlijks een risicopremie in rekening gebracht. Het verschil tussen de risicopremie en de werkelijke kosten wordt verwerkt via het resultaat. De actuariële uitgangspunten voor de risicopremie worden periodiek herzien. Het bestuur heeft, gezien het beperkte aanbod van herverzekeraars, besloten om per 1 januari 2020 het arbeidsongeschiktheids- en overlijdensrisico zelf te dragen.

Fondsspecifieke toevoeging op het standaardmodel

Het Vereist Eigen Vermogen wordt bepaald over de beleggingen voor risico van het pensioenfonds en uitgedrukt in een percentage over de totale technische voorziening, dus inclusief de voorziening garantiecontract.

Toeslagrisico

Het pensioenfonds heeft in de fondsdocumenten het volgende opgenomen over toeslagen:

Op de pensioenaanspraken van actieve en gewezen deelnemers en de pensioenrechten van pensioengerechtigden (ingegane pensioenen) wordt jaarlijks toeslag verleend van maximaal de procentuele stijging van de "consumenten prijsindex alle huishoudens".

Het bestuur beslist jaarlijks in hoeverre pensioenrechten en pensioenaanspraken worden aangepast. Voor deze voorwaardelijke toeslagverlening is geen reserve gevormd en wordt geen premie betaald. De toeslagverlening wordt uit beleggingsrendement gefinancierd. Hierbij wordt de te verlenen toeslag gemaximeerd op het percentage dat volgt uit de in het financieel toetsingskader vastgelegde berekeningsmethodiek.

Concentratierisico

Concentratierisico is het risico dat als gevolg van ontoereikende diversificatie binnen de portefeuille een bepaalde ontwikkeling of gebeurtenis een bovengemiddeld effect heeft op de waarde van de portefeuille.

De beleggingsportefeuille van het fonds is zodanig samengesteld dat:

- ✓ er wordt belegd in verschillende asset-categorieën;
- ✓ er wordt binnen aandelen belegd in verschillende regio's, sectoren en ondernemingen;
- ✓ er wordt binnen vastrentende waarden belegd in verschillende soorten landen, sectoren en specifieke debiteuren.

De beleggingen worden als volgt onderverdeeld op basis van geografische verdeling:

(* € 1.000)	2024	2023
Verenigde Staten	68.184	55.475
Nederland	37.877	32.209
Duitsland	13.362	9.704
Frankrijk	8.052	5.764
Verenigd Koninkrijk	7.341	6.240
Japan	4.964	4.925
China	2.557	2.193
Canada	2.295	1.988
Overige landen	38.551	39.718
Totaal	183.183	158.216

De beleggingen worden als volgt onderverdeeld op basis van sectorverdeling:

(* € 1.000)	2024	2023
Financiële instellingen	43.997	34.864
Overheid Gerelateerd	21.048	18.429
Informatietechnologie	24.138	18.088
Staatsobligaties	15.804	11.749
ABS	13.366	11.627
Cyclische Goederen	11.544	9.557
Vastgoed	10.733	9.472
Telecommunicatie	8.895	-
Industrie	8.834	-
Gezondheidszorg	-	8.514
Overige sectoren	24.824	27.350
Totaal	183.183	149.650
Gepresenteerd onder liquide middelen	-	8.566
Totale beleggingen	183.183	158.216

Het bovenstaande is erop gericht om concentratierisico zo veel mogelijk uit te sluiten. Verder beleggen de genoemde beleggingsfondsen waarin wordt belegd in een groot aantal verschillende debiteuren/namen. Hierdoor is het belang van het fonds in een individuele debiteur zeer gering. Uitzondering hierop is het grote belang per land in Euro Core staatsobligaties. Het fonds kent een zeer grote allocatie naar Nederlandse en Duitse staat. Het bestuur is hiervan op de hoogte en heeft bewust gekozen voor een dergelijke concentratie, omdat het de meest veilige staatsobligaties (AAA) betreft in Euro.

Systeemrisico

Systeemrisico betreft het risico dat het mondiale financiële systeem (de internationale markten) niet langer naar behoren functioneert, waardoor beleggingen van het fonds niet langer verhandelbaar zijn en zelfs, al dan niet tijdelijk, hun waarde kunnen verliezen. Net als voor andere marktpartijen, is dit risico voor het fonds niet beheersbaar.

Financiële instrumenten

Voor de uitvoering van het beleggingsbeleid wordt tevens gebruik gemaakt van financiële derivaten. Als hoofdregel geldt, dat derivaten uitsluitend worden gebruikt voor zover dit passend is binnen het algemene beleggingsbeleid. De portefeuillestructuur en het risicoprofiel, berekend inclusief de economische effecten van derivaten, dienen zich binnen de door het bestuur vastgestelde grenzen (limieten) te bevinden.

Het fonds gebruikt derivaten hoofdzakelijk om de hiervoor vermelde vormen van marktrisico zo veel mogelijk af te dekken. Een van de belangrijkste risico's bij derivaten is het kredietrisico. Dit is het risico dat tegenpartijen niet aan hun betalingsverplichtingen kunnen voldoen. Dit risico wordt beperkt door alleen transacties aan te gaan met te goeder naam en faam bekend staande partijen. Bovendien geldt dat zoveel mogelijk wordt gewerkt met onderpand en sedert de invoering van de EMIR wetgeving sprake is van central clearing.

4.5.5 Niet in balans opgenomen vorderingen en verplichtingen

Het fonds heeft voor het vermogensbeheer een vermogensbeheerovereenkomst met Aegon Asset Management B.V. afgesloten. De overeenkomst is op 1 maart 2015 in werking getreden en is voor onbepaalde tijd afgesloten. De vermogensbeheerkosten in 2024 bedragen € 1.223.000 (0,45% van het belegd vermogen), de transactiekosten € 80.000 (0,03% van het belegd vermogen).

Het fonds heeft voor de financiële en pensioenadministratie een uitbestedingsovereenkomst met Appel Pensioenuitvoering B.V. afgesloten. De overeenkomst is op 1 januari 2020 verlengd voor een termijn van vijf jaar en is afgelopen op 31 december 2024. De overeenkomst wordt telkens voor de termijn van 1 jaar verlengd, tenzij één van de partijen de overeenkomst schriftelijk en met inachtneming van een opzegtermijn heeft beëindigd. De kosten in 2024 hiervoor bedragen € 395.000 en de verwachte kosten voor 2025 bedragen € 474.000.

4.5.6 Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Het fonds, de sponsor, de aangesloten ondernemingen en hun bestuurders zijn verbonden partijen.

Transacties met bestuurders

De bestuurders worden beloond volgens de richtlijnen van de SER. Het beloningsbeleid is van toepassing op de bestuursleden en leden van het verantwoordingsorgaan.

De door de werkgever benoemde bestuursleden ontvangen geen beloning, behalve de voorzitter waarvoor een aparte regeling is afgesproken.

Er zijn geen leningen verstrekt aan bestuurders noch is er sprake van vorderingen op (voormalige) bestuurders.

Overige transacties met verbonden partijen

Inzake de uitvoeringsovereenkomst tussen fonds en werkgever met betrekking tot de financiering van de aanspraken en de uitvoering van de regeling is het volgende relevant:

- ✓ De werkgever is verplicht deelnemers bij het fonds aan te melden en bij uitdiensttreding af te melden en de voor uitvoering benodigde gegevens en mutaties in deze gegevens aan het fonds te leveren.
- ✓ De werkgever verzoekt aan de aspirant deelnemer de hiervoor genoemde gegevens bij het fonds in te leveren. Mutaties in het deelnemersbestand worden door de werkgever periodiek aan het fonds doorgegeven.
- ✓ De werkgever informeert het fonds binnen 10 dagen over een wijziging van de pensioenovereenkomst. De informatie dient schriftelijk te worden verstrekt en een volledige opsomming te bevatten van de overeengekomen wijzigingen.

4.5.7 Toelichting op de staat van baten en lasten

Premiebijdragen van werkgever en werknemers (8)

(* € 1.000)	2024	2023
Werkgever	4.371	3.199
Werknemers	4.318	3.173
	8.689	6.372

De totale bijdrage van werkgever en werknemers bedraagt 23,0% (2023: 23,0%) van de som van de pensioengrondslagen.

Kostendekkende premie

(* € 1.000)	2024	2023
Zuiver kostendekkende premie	10.518	6.568
Gedempte kostendekkende premie	7.858	5.821
Ontvangen (feitelijke) premie	8.689	6.372

De samenstelling van de kostendekkende premies:

Zuivere en gedempte kostendekkende premie (* € 1.000)	Zuiver	Gedempt
Actuarieel benodigd	7.877	4.020
voor inkoop pensioen en risicodekking		
Opslag voor solvabiliteit	1.772	905
Opslag voor uitvoeringskosten	869	869
Opslag voor voorwaardelijke elementen	-	2.064
Kostendekkende premie	10.518	7.858

Beleggingsresultaten risico pensioenfonds (9)

(* € 1.000)	2024	2023
Herwaarderingsresultaten aandelen	14.646	12.092
Herwaarderingsresultaten vastrentende waarden	4.224	4.223
Herwaarderingsresultaten onroerend goed	199	476
Intrest	485	309
Kosten toegerekend aan beleggingen	-733	-502
	18.821	16.598

(* € 1.000)	2024	2023
Directe beleggingsopbrengsten	485	309
Indirecte beleggingsopbrengsten	19.069	16.791
Kosten toegerekend aan beleggingen	-733	-502
	18.821	16.598

Baten uit herverzekering (10)

(* € 1.000)	2024	2023
Uitkering uit hoofde van herverzekering:		
Ouderdomspensioen	5.740	5.529
Prepensioen	273	253
Partnerpensioen	1.072	1.084
Wezenpensioen	5	6
Afkopen	496	694
	7.586	7.566

De ontvangen korting op de vermogensbeheerkosten van AEGON ter hoogte van 80 (2023: 61) zijn in 2024 gepresenteerd onder de vermogensbeheerkosten.

Voor pensioeningangen bij AEGON vanaf 2015, waarbij deelnemers gebruik hebben gemaakt van flexibiliseringselementen, heeft AEGON opnieuw vastgesteld in hoeverre uitruil van PP naar OP en vice versa tegen fondsfactoren heeft plaatsgevonden. Ten onrechte in rekening gebrachte koopsommen zijn teruggedraaid en door AEGON uitbetaald.

Pensioenuitkeringen (11)

(* € 1.000)	2024	2023
Ouderdomspensioen	7.768	7.201
Partnerpensioen	1.408	1.327
Wezenpensioen en afkopen	99	71
	9.275	8.599

Pensioenuitvoeringskosten (12)

(* € 1.000)	2024	2023
Kosten dienstverlening Sportfondsen Nederland	252	213
Accountantskosten	55	38
Kosten internal audit	18	18
Actuaris- en advieskosten	210	168
Administratiekosten	408	347
Bestuurskosten	82	68
Kosten toezichthouders	11	14
Visitatiekosten	8	7
Overige kosten	18	10
	1.062	883

Accountantskosten

(* € 1.000)	2024	2023
Vrijval reservering voorgaand jaar	26	-5
Controle van de jaarrekening	34	31
Controle van het depotverslag	51	50
Overboeking kosten VMB	-56	-38
	55	38

Honoraria accountant (Mazars Accountants N.V.)

(* € 1.000)	2024	2023
Controle van de jaarrekening	34	30
	34	30

Aantal personeelsleden

Bij het fonds zijn geen werknemers in dienst.

Bezoldiging bestuurders

Het beloningsbeleid is van toepassing op de bestuursleden en leden van het verantwoordingsorgaan. Het beloningsbeleid is door het bestuur vastgesteld conform de richtlijnen van de SER. Dit houdt in dat de bestuurders en leden van het verantwoordingsorgaan € 205 per vergadering tot 1 uur, € 410 per vergadering van 1-3 uur en € 615 per vergadering langer dan 3 uur ontvangen.

De voorzitter van een commissie ontvangt 125% van dit bedrag. De door de werkgever benoemde bestuursleden ontvangen geen beloning, behalve de voorzitter waarvoor een aparte regeling is afgesproken.

Zijn beloning is in 2014 vastgesteld op € 15.000 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de prijsindex (in 2020 vermeerderd met een bedrag van € 200 per uur voor zijn werkzaamheden als sleutelfunctiehouder Internal Audit).

Wijziging marktrente

Jaarlijks wordt per 31 december de marktwaarde van de technische voorzieningen herrekend door toepassing van de actuele rentetermijnstructuur. Het effect van de verandering van de rentetermijnstructuur wordt verantwoord onder het hoofd wijziging marktrente.

Wijziging overige actuariële uitgangspunten

Jaarlijks worden de actuariële grondslagen en/of methoden beoordeeld en mogelijk herzien ten behoeve van de berekening van de actuele waarde van de pensioenverplichtingen. Dit betreft onder meer de vergelijking van veronderstellingen ten aanzien van vooroverlijden, langlevens en arbeidsongeschiktheid met werkelijke waarnemingen voor de gehele bevolking en voor de populatie van het fonds.

De vaststelling van de toereikendheid van de voorziening voor pensioenverplichtingen is een inherent onzeker proces, waarbij gebruik wordt gemaakt van schattingen en oordelen door het bestuur van het fonds. Het effect van deze wijzigingen wordt verantwoord in het resultaat op het moment dat de actuariële uitgangspunten worden herzien.

Mutatie voorziening pensioenverplichtingen voor risico van het pensioenfonds (13)

(* € 1.000)	2024	2023
Pensioenopbouw	7.910	4.920
Toeslagen	4.971	19.565
Rentetoevoeging	8.744	7.658
Onttrekking pensioenuitkeringen	-9.122	-8.627
Onttrekking uitvoeringskosten	-372	-377
Wijziging marktrente	4.299	8.570
Inkomende waardeoverdrachten	1.258	1.503
Uitgaande waardeoverdrachten	-1.300	-2.357
Overige mutaties	181	464
Vorming kostenvoorziening	484	-30
Wijziging grondslagen	-548	-
	16.505	31.289

Pensioenopbouw

Onder pensioenopbouw is opgenomen de actuariële berekende waarde van de diensttijdopbouw. Dit is het effect op de voorziening pensioenverplichtingen van de in het verslagjaar opgebouwde nominale rechten ouderdomspensioen en nabestaanden pensioen. Verder is hierin begrepen het effect van de individuele salarisontwikkeling.

Rentetoevoeging voorziening pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen zijn opgerent tegen de rentetermijnstructuur van de actuele marktrente per 31 december zoals gepubliceerd door DNB. De rentetoevoeging in 2024 was positief als gevolg van de positieve 1-jaarsrente uit de rentetermijnstructuur (2024: 3,439%, 2023: 3,264%).

De Technische Voorzieningen per 31 december 2024 zijn opgerent tegen een gemiddelde rente van 2,2% (2023: 2,3%).

Onttrekking uitvoeringskosten

Toekomstige pensioenuitvoeringskosten (in het bijzonder excassokosten) worden vooraf actuariael berekend en opgenomen in de voorziening pensioenverplichtingen. De onder dit hoofd opgenomen afname van de voorziening betreft het bedrag dat vrijkomt ten behoeve van de financiering van de kosten van de verslagperiode.

Saldo overdracht van rechten (14)

(* € 1.000)	2024	2023
Inkomende waardeoverdrachten	748	1.295
Uitgaande waardeoverdrachten	-1.047	-1.831
	-299	-536

Mutatie herverzekeringsdeel technische voorzieningen (15)

(* € 1.000)	2024	2023
Rentetoevoeging	5.343	4.973
Onttrekking pensioenuitkeringen	-6.980	-6.893
Onttrekking uitvoeringskosten	-124	-120
Wijziging marktrente	1.807	5.968
Uitgaande waardeoverdrachten	-416	-1.481
Overige mutaties	334	138
Wijziging grondslagen	-374	-
	410	2.585

4.5.8 Belastingen

De activiteiten van het fonds zijn vrijgesteld van belastingheffing in het kader van de vennootschapsbelasting.

4.5.9 Statutaire regeling omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten

Ten aanzien van de bestemming van het saldo van baten en lasten is geen bepaling opgenomen in de statuten van het fonds. De bestemming is nader uitgewerkt in de ABTN.

Het voorstel is opgenomen in hoofdstuk 4.3.

4.5.10 Verwachte wijzigingen in het komend jaar

In het verslagjaar 2025 worden geen wijzigingen verwacht.

4.5.11 Gebeurtenissen na balansdatum

Op basis van het beleidskader heeft het bestuur op 12 juni 2025 besloten per 1 januari 2025 een toeslag toe te kennen van 2,81%. Deze toeslagverlening is niet verwerkt in de jaarrekening 2024.

5 OVERIGE GEGEVENS

5.1 Actuariële verklaring

Opdracht

Door Stichting Sportfondsen Pensioenfonds te Amsterdam is aan Milliman Pensioenen B.V. de opdracht verleend tot het afgeven van een actuariële verklaring als bedoeld in de Pensioenwet over het boekjaar 2024.

Onafhankelijkheid

Als waarmerkend actuaris ben ik onafhankelijk van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds zoals vereist conform artikel 148 van de Pensioenwet. Ik verricht geen andere werkzaamheden voor het pensioenfonds, anders dan de werkzaamheden uit hoofde van de actuariële functie. Dit geldt tevens voor andere actuarissen en deskundigen die werkzaam zijn bij Milliman Pensioenen B.V.

Gegevens

De gegevens waarop mijn onderzoek is gebaseerd, zijn verstrekt door en tot stand gekomen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van het pensioenfonds. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie heb ik mij gebaseerd op de financiële gegevens die ten grondslag liggen aan de jaarrekening.

Afstemming accountant

Op basis van de door mij en de accountant gehanteerde Handreiking heeft afstemming plaatsgevonden over de werkzaamheden en de verwachtingen bij de controle van het boekjaar. Voor de toetsing van de technische voorzieningen en voor de beoordeling van de vermogenspositie als geheel heb ik de materialiteit bepaald op 0,5%. Met de accountant ben ik overeengekomen om geconstateerde afwijkingen boven 3% te rapporteren. Deze afspraken zijn vastgelegd en de uitkomsten van mijn bevindingen zijn met de accountant besproken. Ik heb voorts gebruik gemaakt van de door de accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole onderzochte basisgegevens. De accountant van het pensioenfonds heeft mij geïnformeerd over zijn bevindingen ten aanzien van de betrouwbaarheid (materiële juistheid en volledigheid) van de basisgegevens en de overige uitgangspunten die voor mijn oordeel van belang zijn.

Werkzaamheden

Ter uitvoering van de opdracht heb ik, conform mijn wettelijke verantwoordelijkheid zoals beschreven in artikel 147 van de Pensioenwet, onderzocht of is voldaan aan de artikelen 126 tot en met 140 van de Pensioenwet. De door het pensioenfonds verstrekte basisgegevens zijn zodanig dat ik die gegevens als uitgangspunt van de door mij beoordeelde berekeningen heb aanvaard.

Als onderdeel van de werkzaamheden voor de opdracht heb ik onder meer onderzocht of:

- toereikende technische voorzieningen zijn vastgesteld met betrekking tot het geheel van pensioenverplichtingen;
- het minimaal vereist eigen vermogen en het vereist eigen vermogen conform de wettelijke bepalingen zijn vastgesteld;
- De kostendekkende premie voldoet aan de gestelde wettelijke vereisten;
- het beleggingsbeleid in overeenstemming is met de prudent-person regel.

Voorts heb ik mij een oordeel gevormd over de vermogenspositie van het pensioenfonds. Daarbij heb ik mij gebaseerd op de tot en met balansdatum aangegane verplichtingen en de op dat moment aanwezige middelen en is mede het financieel beleid van het pensioenfonds in aanmerking genomen.

Mijn onderzoek heb ik zodanig uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de resultaten geen onjuistheden van materieel belang bevatten.

De beschreven werkzaamheden en de uitvoering daarvan zijn in overeenstemming met de binnen het Koninklijk Actuarieel Genootschap geldende normen en gebruiken en vormen naar mijn mening een deugdelijke grondslag voor mijn oordeel.

Oordeel

Overeenkomstig de beschreven berekeningsregels en uitgangspunten zijn toereikende technische voorzieningen vastgesteld met betrekking tot het geheel van pensioenverplichtingen.

Het eigen vermogen van het pensioenfonds is op de balansdatum hoger dan het wettelijk vereist eigen vermogen.

Met inachtneming van het voorafgaande heb ik mij ervan overtuigd dat is voldaan aan de artikelen 126 tot en met 140 van de Pensioenwet.

De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds op balansdatum is hoger dan de dekkingsgraad bij het vereist eigen vermogen.

Mijn oordeel over de vermogenspositie van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds is gebaseerd op de tot en met balansdatum aangegane verplichtingen en de op dat moment aanwezige middelen. De vermogenspositie is naar mijn mening voldoende. Daarbij is in aanmerking genomen dat de mogelijkheden tot het realiseren van de toeslagen beperkt zijn.

Amsterdam, 25 juni 2025

drs. A. Hordijk AAG
verbonden aan Milliman Pensioenen B.V.

5.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van
Stichting Sportfondsen Pensioenfonds

Verklaring over de jaarrekening 2024

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds (hierna ook: “het pensioenfonds”) te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

• De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sportfondsen Pensioenfonds zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

• Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

- **Materialiteit**

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1.720.460. De materialiteit is vastgesteld op basis van een percentage van 0,5% van de som van het stichtingskapitaal, de reserves en technische voorzieningen. Wij hebben voor deze grondslag gekozen gelet op het feit dat deze bepalend is bij de berekening van de (beleids-)dekkingsgraad. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 51.500 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

- **Controleaanpak frauderisico's en niet naleven van wet- en regelgeving**

- **Frauderisicobeheersing door het pensioenfonds**

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in het pensioenfonds en de omgeving waarin zij opereert, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en het toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. In de paragraaf interne beheersingsorganisatie (onderdeel van het hoofdstuk 3.2. Organisatie) en de paragraaf operationeel risico (onderdeel van het hoofdstuk 3.10. Risico) van het bestuursverslag beschrijft het bestuur de procedures ten aanzien van de risico's op fraude.

- **Onze frauderisico-analyse**

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie.

Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Het veronderstelde frauderisico met betrekking tot de opbrengstverantwoording is weerlegd, gezien de aard van de opbrengsten. De opbrengsten bestaan uit premiebijdragen die per deelnemer over de pensioengrondslag met een vastgesteld tarief worden berekend en daardoor op objectieve wijze zijn vast te stellen.

De beleggingsopbrengsten bestaan uit directe en indirecte (gerealiseerde en ongerealiseerde) beleggingsopbrengsten. De directe beleggingsopbrengsten betreffen homogene en niet-complexe opbrengstenstromen, zonder significante schattingselementen. Ten aanzien van de indirecte gerealiseerde beleggingsresultaten hebben wij het veronderstelde frauderisico weerlegd omdat er geen verhoogde druk is op het bestuur van het pensioenfonds om de opbrengstverantwoording te sturen en de gelegenheid om de opbrengstverantwoording materieel te beïnvloeden zeer beperkt is, mede door de aanwezige uitbestedingsrelaties. Ten aanzien van de indirecte ongerealiseerde beleggingsopbrengsten geldt dat deze op eenvoudige wijze af te leiden is van de waardering van de beleggingen

Bij al onze controles besteden wij aandacht aan de risico's van het doorbreken van interne beheersing door het bestuur.

- **Onze specifieke controle-aanpak voor het frauderisico**

Ten aanzien van het risico op doorbreking van de interne beheersing door het bestuur hebben wij werkzaamheden uitgevoerd zoals het toetsen van de aanvaardbaarheid van journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht.

Verder hebben wij geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door het pensioenfonds mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving. Tevens hebben we elementen van onvoorspelbaarheid opgenomen in onze controlewerkzaamheden. Ook hebben wij de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur.

- **Onze specifieke controle-aanpak inzake het risico op het niet voldoen aan wet- en regelgeving**

Wij hebben gesprekken gevoerd met het bestuur om inzicht te verkrijgen in welke mate er is voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij communicatie met De Nederlandsche Bank (DNB) en Autoriteit Financiële Markten (AFM) doorgenomen. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het bestuur dat alle bekende aangelegenheden van vermoede non-compliance aan ons zijn gemeld.

- **Onze observaties**

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening.

Ze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude en het niet voldoen aan wet- en regelgeving. Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen die van materieel belang zijn voor de jaarrekening.

• Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van minimaal twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Wij hebben de beoordeling van de continuïteitsveronderstelling met het bestuur besproken en geëvalueerd. Bij deze beoordeling hebben wij in ogenschouw genomen dat vermogenspositie van het pensioenfonds toereikend wordt geacht en het niet nodig is een herstelplan in te dienen bij De Nederlandsche Bank. Deze beoordeling levert geen informatie op die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur met betrekking tot de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

• De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met het bestuur gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Beschrijving kernpunt	Samenvatting uitgevoerde werkzaamheden
Waardering van beleggingen De beleggingen zijn een significante post op de balans van het pensioenfonds en bestaan naast beursgenoteerde effecten uit beleggingen in beleggingsfondsen. Uit de toelichting 1 van de jaarrekening blijkt dat ultimo 2024 voor een bedrag van € 183 miljoen aan beleggingen worden aangehouden. Het pensioenfonds heeft de gehanteerde waarderingsmethoden en belangrijke veronderstellingen voor waardering van de beleggingen uiteengezet.	Onze controlewerkzaamheden omvatten onder andere het: • toetsen van de monitoring door het bestuur van de uitvoering van het beleggingsbeleid door de vermogensbeheerder; • toetsen van de waarderingsgrondslagen en de bij de toepassing daarvan gemaakte aannames en schattingen, gegeven de van toepassing zijnde verslaggevingsregels. • Instrueren van Ernst & Young Accountants als accountant van de vermogensbeheerder belast met controle van de rapportage inzake de beleggingen van het pensioenfonds per eind 2024.

Beschrijving kernpunt	Samenvatting uitgevoerde werkzaamheden
De beoordeling van de reële waarde van deze beleggingen is significant voor onze controle.	• Toetsen van de door PwC uitgevoerde werkzaamheden met name die inzake bestaan en waardering van de beleggingen, alsmede de interne beheersing van de vermogensbeheerder met gebruik van de ISAE 3402 type 2 rapportage van de vermogensbeheerder. • vaststellen dat de toelichtingen met betrekking tot de beleggingen in overeenstemming met de verslaggevingsregels in de jaarrekening zijn opgenomen.
Waardering van de technische voorzieningen De technische voorzieningen, waaronder de voorziening pensioenverplichtingen voor risico pensioenfonds, zijn gevormd ter dekking van de belangrijkste verplichtingen van het pensioenfonds. Uit de toelichting 6 van de jaarrekening blijkt dat ultimo 2024 technische voorzieningen zijn opgenomen voor een bedrag van € 270 miljoen.	Bij de controle van de adequate waardering, waaronder de toereikendheid van de voorziening, hebben wij gebruik gemaakt van de uitkomsten van de werkzaamheden van de certificerend actuaire. Om dit te kunnen doen hebben wij onder andere instructies gegeven aan de certificerend actuaire en zijn de bevindingen en het certificeringsrapport door ons met hem besproken.
In de toelichting op de jaarrekening geeft het pensioenfonds de gehanteerde waarderingsgrondslagen weer.	Door ons is tevens nagegaan of: • de administratieve basisgegevens van deelnemers, slapers en pensioengerechtigden, die door de certificerend actuaire worden gehanteerd bij het certificeren van de actuariële berekening van de technische voorziening voor pensioenverplichtingen, in alle van materieel van belang zijnde aspecten juist, volledig en in overeenstemming met de pensioenregelingen door de uitvoeringsorganisatie zijn opgesteld; • de toegepaste methodiek ter bepaling van de voorziening aanvaardbaar is, gegeven de karakteristieken van de verzekerde risico's; • de door het bestuur gebruikte aannames en schattingen in overeenstemming zijn met de gekozen actuariële grondslagen, voldoende zijn onderbouwd en juist zijn toegepast; • de interne beheersing met betrekking tot de volledigheid van de aangesloten werkgevers en deelnemers is geborgd;

Beschrijving kernpunt	Samenvatting uitgevoerde werkzaamheden
	de interne beheersing met betrekking tot mutatieverwerking in de pensioenadministratie is geborgd.

• Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit kengetallen en kerncijfers, verslag van het bestuur en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

• Beschrijving van verantwoordelijkheden inzake de jaarrekening

• Verantwoordelijkheden van het bestuur inzake de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of het pensioenfonds in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om het pensioenfonds te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of het pensioenfonds haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

• **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het bestuur hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 25 juni 2025

Forvis Mazars Accountants N.V.

Origineel getekend door: drs. C.A. Harteveld RA

6 AFKORTINGENLIJST

ABS	Asset-Backed Security
ABTN	Actuariële en Beleidstechnische Nota
AEAM	Aegon Assetmanagement
AG	Actuarieel Genootschap
ALM	Asset-liability management
APF	Algemeen Pensioenfonds
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming
BDGR	Beleidsdekkingsgraad
BO	Belanghebbendenorgaan
BPF	Bedrijfspensioenfonds
BW	Burgerlijk Wetboek
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CB	Centraal Beheer
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CO	Compliance Officer
CPI	Consumentenprijsindex
DB	Defined Benefit
DMF	Dutch Mortgage Fund
DNB	De Nederlandsche Bank
ECB	Europese Centrale Bank
EMD	Emerging Market Debt
EMIR	European Market Infrastructure Regulation
ESG-beleid	Environmental, Social & Governance-beleid
FTK	Financieel Toetsingskader
FPR	Flexibele Premiereregeling
GBP	Great-Britain Pound
GRIF	Government Related Investment Fund
HBT	Haalbaarheidstoets
HY	High Yield
IORP II-richtlijn	Institutions for Occupational Retirement Provision II-richtlijn
ISAE	International Standard on Assurance Engagements
IT	Informatietechnologie
JPY	Japanse Yen
KV	Kernvergadering
LCP	Lane Clark & Peacock
MVEV	Minimaal Vereist Eigen Vermogen
nFTK	nieuwe Financieel Toetsingskader
PW	Pensioenwet
RJ	Raad voor de Jaarverslaggeving
RMC	Risk Management Commissie
SER	Sociaal-Economische Raad
SFDR	Sustainable Finance Disclosure Regulation

SFN	Sportfondsen Nederland B.V.
SLA	Service Level Agreement
SLM	Strategic Liability Matching Fund
SPR	Stichting Pensioenfonds Recreatie
SPR	Solidaire Premiereregeling
SSP	Stichting Sportfondsen Pensioenfonds
TIRO	Tactical Interest Rate Overlay
TV	Technische voorzieningen
UPO	Uniform Pensioenoverzicht
USD	US Dollar
VC	Visitatiecommissie
VEV	Vereist Eigen Vermogen
VGBA	Verordening gedrags- en beroepsregels accountants
ViO	Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten
VO	Verantwoordingsorgaan
VUAO	Voorziening uitlooprisico arbeidsongeschiktheid
Wta	Wet toezicht accountantsorganisaties
Wtp	Wet toekomst pensioenen

7 BIJLAGE I: SFDR

Model voor de periodieke informatieverschaffing voor de financiële producten als bedoeld in artikel 8, leden 1, 2 en 2 bis, van Verordening (EU) 2019/2088 en artikel 6, lid 1, van Verordening (EU) 2020/852

Productbenaming: Stichting Sportfondsen Pensioenfonds

Identificatiecode voor juridische entiteiten (LEI): 724500Y5JDQ54CEIOZ46

Ecologische en/of sociale kenmerken (E/S-kenmerken)

Had dit financiële product een duurzame beleggingsdoelstelling?



☐ Ja

☐ Er zijn duurzame beleggingen met een milieudoelstelling gedaan: ____%

☐ in economische activiteiten die als ecologisch duurzaam zijn aangemerkt in de EU- taxonomie

☐ in economische activiteiten die niet als ecologisch duurzaam zijn aangemerkt in de EU- taxonomie

☐ Er zijn duurzame beleggingen met een sociale doelstelling gedaan: ____%



☒ Nee

☒ Het product promootte ecologische/sociale (E/S) kenmerken en hoewel het geen duurzame beleggingen als doelstelling had, had het een minimumaandeel duurzame beleggingen van 2,49%

☒ met een milieudoelstelling in economische activiteiten die als ecologisch duurzaam zijn aangemerkt in de EU- taxonomie

☐ met een milieudoelstelling in economische activiteiten die niet als ecologisch duurzaam zijn aangemerkt in de EU- taxonomie

☐ met een sociale doelstelling

☐ Het product promootte E/S-kenmerken, maar deed geen duurzame beleggingen

Duurzame belegging: een belegging in een economische activiteit die bijdraagt aan het behalen van een milieudoelstelling of een sociale doelstelling, mits deze belegging geen ernstige afbreuk doet aan milieu- of sociale doelstellingen en de ondernemingen waarin is belegd praktijken op het gebied van goed bestuur toepassen.

De **EU Taxonomie** is een classificatiesysteem dat is vastgelegd in Verordening (EU) 2020/852, waarbij een lijst van **ecologisch duurzame economische activiteiten** is vastgesteld. In de verordening is geen lijst van sociaal duurzame economische activiteiten vastgesteld. Duurzame beleggingen met een milieudoelstelling kunnen al dan niet in overeenstemming zijn met de taxonomie.



In hoeverre is voldaan aan de ecologische en/of sociale kenmerken die dit financiële product promoot?

Deze entiteit heeft beleggingen in emittenten vermeden die zijn uitgegeven door overheden die onder een wapenembargo staan, systematisch mensenrechten schenden, aanzienlijke negatieve gevolgen hebben voor de biodiversiteit, gezondheid en het milieu. Dit is bereikt door zich te houden aan de uitsluitingscriteria van de vermogensbeheerder.

Nieuwe beleggingen

In de verslagperiode is niet belegd in emittenten waarvan is vastgesteld dat zij betrokken zijn bij uitgesloten activiteiten.

Bestaande posities

Posities die niet langer voldeden aan het beleid zijn in de verslagperiode actief beheerd en afgewikkeld.

Hoe hebben de duurzaamheidsindicatoren gepresteerd?

**Duurzaamheids-
indicatoren** meten
hoe wordt voldaan
aan de ecologische of
sociale kenmerken
die het financiële
product promoot

Duurzaamheidsindicator	Eenheid	Waarde
Aandeel van investeringen in bedrijven die 1% of meer van hun inkomsten halen uit de exploratie, winning of raffinage van thermische kolen.	(% betrokken)	0
Aandeel van beleggingen in bedrijven die jaarlijks meer dan 20 miljoen ton thermische steenkool produceren en actief bezig zijn met het uitbreiden van exploratie-, mijnbouw- of raffinageactiviteiten, worden ook uitgesloten, zelfs als dit minder dan 5% van hun inkomsten uitmaakt.	(% betrokken)	0
Aandeel van beleggingen dat 5% of meer van hun inkomsten haalt uit door met kolen opgewekte elektriciteit.	(% betrokken)	0
Aandeel van beleggingen in bedrijven die een productiecapaciteit voor elektriciteitsopwekking met behulp van kolen van meer dan 10 gigawatt hebben, en deze capaciteit actief aan het uitbreiden zijn. Ook wanneer de deze inkomsten minder zijn dan 5% van de totale omzet.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die 5% of meer van hun inkomsten halen uit de winning en productie van onconventionele olie en gas.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die 5% of meer van hun inkomsten halen uit de exploratie en productie van olie en gas in Arctische gebieden.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die 5% of meer van hun inkomsten halen uit de productie en/of distributie van palmolie.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die bossen beheren met 75% of minder FSC-certificering.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die inkomsten halen uit de productie van tabak, en minstens 10% van hun inkomsten uit de distributie en/of verkoop van tabak.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die betrokken zijn bij de ontwikkeling, productie, onderhoud en handel van: - Antipersoonsmijnen - Biologische of chemische wapens - Clusterbommen - Munitie met verarmd uranium - Brandbommen met witte fosfor - Nucleaire wapensystemen.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in bedrijven die componenten voor controversiële wapens, zoals hierboven vermeld, produceren of ontwikkelen, of essentiële diensten voor hun gebruik aanbieden.	(% betrokken)	0

Aandeel van investeringen in bedrijven die betrokken zijn bij wapenhandel naar:	(% betrokken)	0
---	---------------	---

Duurzaamheidsindicator	Eenheid	Waarde
- Landen waar een wapenembargo van de Veiligheidsraad van de Verenigde Naties, de Verenigde Staten, de Europese Unie of een ander relevant multilateraal wapenembargo van kracht is; - Landen die deel uitmaken van een oorlogsgebied; en/of - Hoogrisicolanden waarvoor de Nederlandse regering een 'vermoeden van weigering' toepast bij het goedkeuren van exportvergunningen.		
Aandeel van investeringen in Russische en Wit-Russische bedrijven.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in door de overheid uitgegeven schulden (bijv. staatsobligaties) van landen die systematisch de mensenrechten schenden of van een land waarvan de regering onderworpen is aan een wapenembargo van de Veiligheidsraad van de Verenigde Naties, de Verenigde Staten, de Europese Unie of een ander relevant multilateraal wapenembargo.	(% betrokken)	0
Aandeel van investeringen in door de overheid uitgegeven schulden van landen die geen basispolitieke vrijheid hebben en/of landen met hoge corruptie.	(% betrokken)	0

● **...en in vergelijking tot voorafgaande perioden?**

In vergelijking met de tabel van vorig jaar zijn enkele duurzaamheidsindicatoren komen te vervallen. De waarden van de bestaande duurzaamheidsindicatoren zoals getoond in de bovenstaande tabel zijn onveranderd vergeleken met vorig jaar.

Wat waren de doelstellingen van de duurzame beleggingen die het financiële product gedeeltelijk heeft gedaan en hoe droeg de duurzame belegging bij tot die doelstelling?

Het pensioenfonds heeft geen eigen doelstellingen geformuleerd t.a.v. duurzame beleggingen, dus kan ook niet aangeven hoe de duurzame beleggingen bijdroegen tot die doelstellingen. Het pensioenfonds participeert in beleggingsfondsen.

Hoe hebben de duurzame beleggingen die het financiële product gedeeltelijk heeft gedaan geen ernstige afbreuk gedaan aan ecologische of sociale duurzame beleggingsdoelstellingen?

De duurzame beleggingen hebben geen ernstige afbreuk gedaan aan ecologische of sociaal duurzame beleggingsdoelstellingen. Ook hiervoor geldt dat het pensioenfonds ten aanzien daarvan geen eigen doelstellingen heeft geformuleerd.

Hoe is rekening gehouden met de indicatoren voor ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren?

N.v.t.

Waren duurzame beleggingen afgestemd op de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten? Details:

N.v.t.

In de EU-taxonomie is het beginsel “geen ernstige afbreuk doen” vastgesteld, dat inhoudt dat op taxonomie afgestemde beleggingen geen ernstige afbreuk mogen doen aan de doelstellingen van de EU-taxonomie en dat vergezeld gaat van specifieke EU-criteria.

Het beginsel “geen ernstige afbreuk doen” is alleen van toepassing op de onderliggende beleggingen van het financiële product die rekening houden met de EU-criteria voor ecologisch duurzame economische activiteiten. De onderliggende beleggingen van het resterende deel van dit financiële product houden geen rekening met de EU-criteria voor ecologisch duurzame economische activiteiten.

De belangrijkste ongunstige effecten zijn de belangrijkste negatieve effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactor en die verband houden met ecologische en sociale thema's en arbeidsomstandigheden, eerbiediging van de mensenrechten en bestrijding van corruptie en omkoping.

Andere duurzame beleggingen mogen ook geen ernstige afbreuk doen aan milieu- of sociale doelstellingen.



Hoe is in dit financiële product rekening gehouden met de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren?

Stichting Sportfondsen Pensioenfonds neemt niet alle belangrijke ongunstige effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren in aanmerking zoals die zijn geformuleerd in de wet. Voor pensioenfondsen is er ruimte om te kiezen of zij dit wel of niet doen. Voor een aantal van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren heeft het pensioenfonds geen beleid. Het is onduidelijk of het pensioenfonds op basis van het huidige beleid kan aangeven dat het de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren meeneemt. Verder heeft het pensioenfonds minder dan 500 werknemers, waardoor het gebruik kan maken van deze de “opt out” van deze wetgeving.



Wat waren de grootste beleggingen van dit financiële product?

De lijst bevat de beleggingen die het **grootste aandeel** **beleggingen** van het financiële product vormen tijdens de referentieperiode, te weten: 1-1-2024 t/m 31-12-2024

Grootste aandeel beleggingen	Sector	% Activa	Land
AEGON Hypotheken BV	Hypothecaire producten	12,65	Nederland
Federal Republic of Germany	Overheid	6,44	Duitsland
French Republic	Overheid	4,26	Frankrijk
Apple Inc.	Informatietechnologie	2,18	Verenigde Staten
Staat der Nederlanden	Overheid	1,99	Nederland
NVIDIA Corporation	Informatietechnologie	1,89	Verenigde Staten
Microsoft Corporation	Informatietechnologie	1,70	Verenigde Staten
Kingdom of Belgium	Overheid	1,22	België
Amazon.com, Inc.	Cyclische goederen	1,20	Verenigde Staten
Alphabet Inc.	Telecommunicatiedienst	1,20	Verenigde Staten
state of North Rhine-Westphalia	Overheid	1,04	Duitsland
Stadt Witten	Overheid	0,79	Duitsland
World Bank Group/The	Overig	0,79	Supranationaal
Republik Oesterreich	Overheid	0,75	Oostenrijk
Meta Platforms, Inc.	Telecommunicatiedienst	0,74	Verenigde Staten

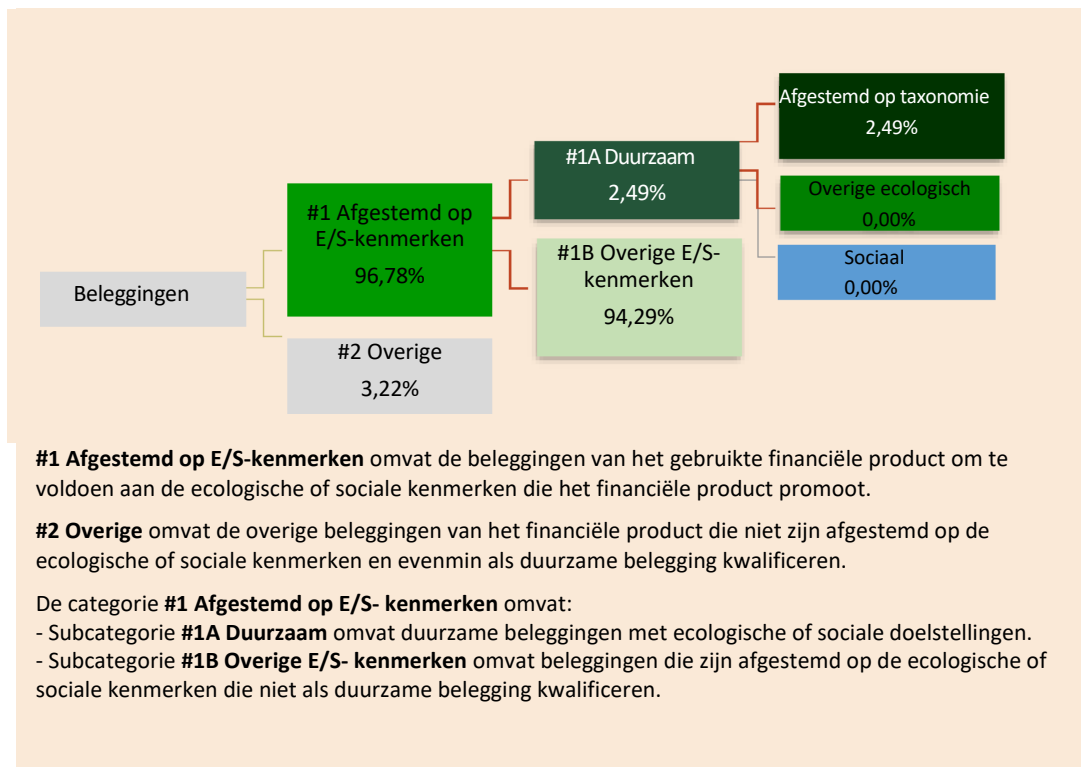
De top 15 participaties is samengesteld op basis van directe participaties in emittenten en onderliggende investeringen van fondsen. Dit waar informatie beschikbaar was. Het percentage wordt berekend op basis van de marktwaarde mid-dirty.



Wat was het aandeel duurzaamheidsgerelateerde beleggingen?

Dit percentage is gestegen van 0,63% (2023) naar 2,49% (2024).

Hoe zag de activa-allocatie eruit¹?



¹ Houd er rekening mee dat het percentage beleggingen dat wordt weergegeven onder '1A duurzaam' lager kan zijn dan de som van de delen die worden weergegeven in 'Taxonomie-uitgelijnd', 'Overig milieu' en 'Sociaal'. Dit komt door de complexiteit bij het identificeren van overlappings tussen beleggingen die volgens de vermogensbeheerder 's eigen duurzame beleggingsdefinitie als duurzaam worden beschouwd en de beleggingen die door onze externe gegevensleverancier zijn geïdentificeerd als 'Taxonomy-aligned', wat kan resulteren in mogelijke dubbeltellingen. Bovendien zullen op de EU-taxonomie afgestemde investeringen aansluiten bij de overige E/S-kenmerken (1B), maar worden ze alleen opgenomen in 1A hierboven om dubbeltellingen te voorkomen.

● **In welke economische sectoren werd belegd?**

Sector	% Activa
Overheid	25,07%
Hypothecaire producten	15,07%
Financiële diensten	12,05%
Informatietechnologie	11,52%
Cyclische goederen	5,70%
Industrie	4,55%
Gezondheidszorg	4,44%
Telecommunicatiediensten	4,32%
Vastgoed	4,03%
Cash	3,22%
Asset Backed Securities	2,69%
Niet-cyclische goederen	2,56%
Overig	1,84%
Materialen	1,07%
Nutsbedrijven	0,91%
Energie	0,61%

Het is mogelijk dat de sectortoewijzing niet 100% bedraagt. Er kunnen beleggingen zijn die niet aan een sector kunnen worden toegewezen (bv. derivaten).



In welke mate waren de duurzame beleggingen met een milieudoelstelling afgestemd op de EU-taxonomie?

Het percentage duurzame beleggingen met een milieudoelstelling dat is afgestemd op de EU-taxonomie van dit product is 2,49%. Om tot deze conclusie te komen, heeft de Beheerder de huidige investeringen beoordeeld op basis van de gerapporteerde Taxonomie-alignment van de dataverstrekker.

Om te voldoen aan de EU Taxonomie, omvatten de criteria voor **fossiel gas** onder meer emissiebeperkingen en omschakeling op volledig hernieuwbare energie of koolstofarme brandstoffen tegen eind 2035. Voor **kernenergie** omvatten de criteria uitgebreide regels voor veiligheid en afvalbeheer.

Faciliterende activiteiten kunnen direct andere activiteiten inschakelen om een substantiële bijdrage te leveren aan een milieudoelstelling.

Transitionele activiteiten zijn activiteiten waarvoor onder andere nog geen koolstofarme alternatieven beschikbaar zijn en broeikasgasemissieniveaus die overeenkomen met de beste uitvoering.

Op de taxonomie afgestemde activiteiten worden uitgedrukt als aandeel van:

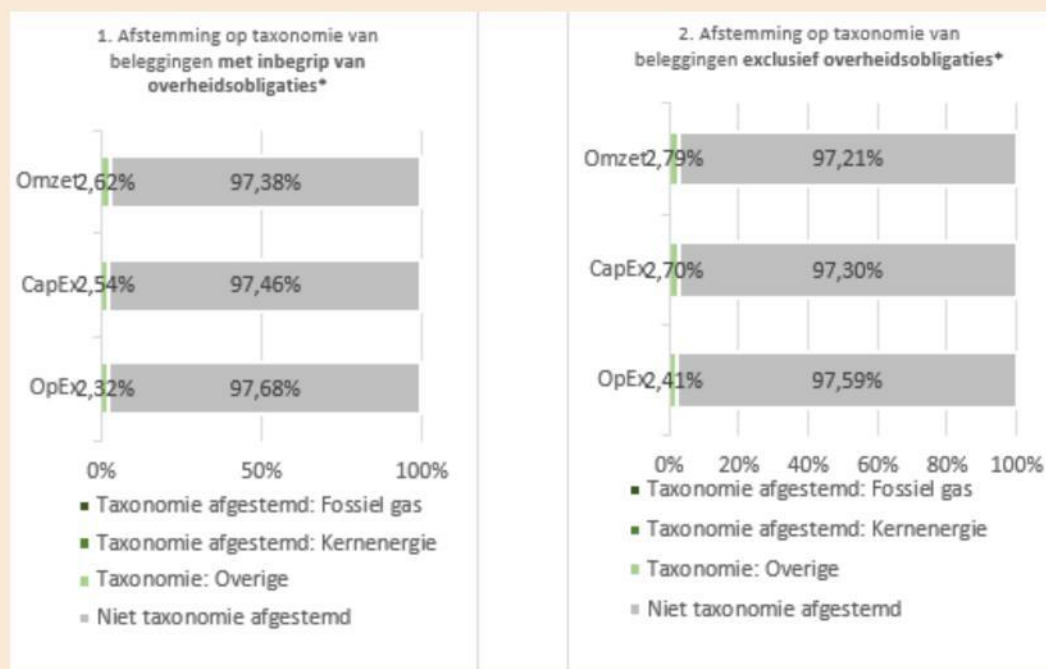
- de **omzet** die aangeeft hoe “groen” de ondernemingen waarin is belegd vandaag zijn;
- de **kapitaaluitgaven** (CapEx) die laten zien welke groene beleggingen zijn gedaan door
- de ondernemingen waarin is belegd die relevant zijn voor een transitie naar een groene economie;
- de **operationele uitgaven** (OpEx) die de groene operationele activiteiten van ondernemingen waarin is belegd weerspiegelen.

☐ **Heeft het financiële product geïnvesteerd in activiteiten die verband houden met fossiel gas en/of kernenergie in overeenstemming met de EU Taxonomie?**

☐ **Ja :**

☐ In fossiel gas ☐ In kernenergie

De onderstaande grafieken tonen in groen het percentage beleggingen dat was afgestemd op de EU-taxonomie. Aangezien er geen geschikte methode is om te bepalen of overheidsobligaties zijn afgestemd op de taxonomie, toont de eerste grafiek de afstemming op de taxonomie voor alle beleggingen van het financiële product, met inbegrip van overheidsobligaties, terwijl de tweede grafiek de afstemming op de taxonomie toont voor uitsluiten de beleggingen van het financiële product anders dan in overheidsobligaties*



* Voor deze grafieken omvatten “overheidsobligaties” alle blootstellingen aan overheidsschulden.

☒ **Nee**

² Fossiele gas- en/of nucleair gerelateerde activiteiten voldoen alleen aan de EU Taxonomie als ze bijdragen aan het beperken van de klimaatverandering (“klimaatveranderingsmitigatie”) en geen ernstige afbreuk doen aan de doelstelling van de EU Taxonomie - zie toelichting in de linkerbalk. De volledige criteria voor economische

activiteiten op basis van fossiel gas en kernenergie die voldoen aan de EU Taxonomie zijn vastgelegd in Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1214 van de Europese Commissie.

● **Wat was het aandeel beleggingen in transitie- en faciliterende activiteiten?**

Financiële kengetallen	Activiteitstype	Aandeel in investeringen %
Omzet	Transition	0,03%
Omzet	Enabling	0,24%
CapEx	Transition	0,04%
CapEx	Enabling	0,24%
OpEx	Transition	0,02%
OpEx	Enabling	0,25%

● **Hoe verhoudt het percentage beleggingen dat is afgestemd op de EU-taxonomie zich tot het percentage tijdens eerdere referentieperiodes?**

N.v.t.



Wat was het minimumaandeel duurzame beleggingen met een milieudoelstelling die niet waren afgestemd op de EU-taxonomie?

N.v.t.



Wat was het minimumaandeel sociaal duurzame beleggingen?

N.v.t.



Welke beleggingen zijn opgenomen in “overige”? Waarvoor waren deze bedoeld en waren er ecologische of sociale minimumwaarborgen?

Het financieel product heeft met het oog op een efficiënt portefeuillebeheer belegd in overige beleggingen, bijvoorbeeld derivaten en liquide middelen. Deze overige beleggingen zijn niet onderworpen aan de milieu- of sociale criteria van het financiële product.



Welke maatregelen zijn er in de referentieperiode getroffen om te voldoen aan de ecologische en/of sociale kenmerken?

Dit financieel product heeft vermeden actief te beleggen in emittenten waarvan is vastgesteld dat ze een aanzienlijke negatieve impact hebben op duurzaamheidsfactoren zoals, maar niet beperkt tot, klimaatverandering, biodiversiteit, mensenrechten en goede gezondheid en welzijn en controversiële wapens en controversiële wapenhandel. Dit is bereikt door zich te houden aan de uitsluitingscriteria van de vermogensbeheerder.



zijn

duurzame beleggingen met een milieudoelstelling die geen rekening houden met de criteria voor ecologisch duurzame economische activiteiten in het kader van de Verordening (EU) 2020/852.



Hoe heeft dit financiële product gepresteerd ten opzichte van de referentiebenchmark?

Er is geen referentie-benchmark gedefinieerd als referentie voor de milieu- of sociale kenmerken die door het financieel product worden gepromoot.

- ***In welk opzicht verschilt de referentiebenchmark van een brede marktindex?***

N.v.t.

- ***Hoe heeft dit financiële product gepresteerd ten aanzien van de duurzaamheidsindicatoren voor het bepalen van de afstemming van de referentiebenchmark op de gepromote ecologische en sociale kenmerken?***

N.v.t.

- ***Hoe heeft dit financiële product gepresteerd ten opzichte van de referentiebenchmark?***

N.v.t.

- ***Hoe heeft dit financiële product gepresteerd ten opzichte van de brede marktindex?***

N.v.t.

Referentiebenchmarks zijn indices waarmee wordt gemeten of het financiële product voldoet aan de ecologische of sociale kenmerken die dat product promoot.