

Beleggingsplan 2026

Stichting Sportfondsen Pensioenfonds

28 november 2025



PENSIOENFONDS



Inhoudsopgave

1. Inleiding	1
2. Besluiten van het bestuur; terugblik op 2025	2
3. Beleggingsbeleid 2026	3
• 3.1 Doelstellingen pensioenfonds	3
• 3.2 Huidige stand van zaken	3
• 3.3 Risicobeleid	4
4. Aandachtspunten 2026	9
• 4.1 ESG-beleid	9
• 4.2 Het pensioenakkoord / WTP	9
• 4.3 DORA	11
• 4.4 Jaarkalender	12

1

Inleiding

In dit Beleggingsplan 2026 wordt het beleggingsbeleid voor Stichting Sportfondsen Pensioenfonds (hierna 'SSP' of 'het fonds') vanaf 1 januari 2026 vastgelegd. De wetgever heeft bepaald dat vanaf 1 januari 2015 pensioenfondsen verplicht zijn om het lange termijn strategische beleggingsbeleid concreet uit te werken voor de korte termijn (artikel 13a en 27 Besluit FTK). Voor het jaar 2026 wordt mede daarom een gedetailleerd plan opgesteld waarin het lange termijnbeleid wordt vertaald in korte termijn beleid en in actie- en aandachtspunten voor de korte termijn.

Het strategisch beleggingsbeleid is gebaseerd op een eerder uitgevoerde ALM- en RBS studie waarbij het fonds de Investment Beliefs als uitgangspunt heeft genomen. De ALM-studie is in 2025 geactualiseerd. In dit Beleggingsplan worden concrete en gedetailleerde normwelingen en bandbreedtes per beleggingscategorie uitgewerkt, het is een korte termijn uitwerking van het strategisch beleggingsbeleid van het fonds, zoals beschreven in het document "Strategisch beleggingsbeleid Stichting Sportfondsen Pensioenfonds". Daarnaast wordt ook beschreven welk beleid het fonds heeft opgesteld voor de beheersing van relevante risico's.

Hoofdstuk 2 geeft een korte terugblik op het jaar 2025. In hoofdstuk 3 zal in worden gegaan op het beleggingsbeleid 2026 en hoofdstuk 4 beschrijft de verschillende belangrijke aandachtspunten voor 2026.

2

Besluiten van het bestuur; terugblik op 2025

In 2025 is de rente gestegen ten opzichte van ultimo 2024 en hebben aandelenmarkten positieve rendementen behaald (t/m eind oktober 2024).

In 2025 hebben er geen wijzigingen plaatsgevonden in het strategische beleid van het fonds voor het Eigen Beheer depot, m.u.v. het dynamische renteafdeckingsbeleid.

Sinds 1 november 2022 stond het normpercentage renteafdekking op 60% op basis van het dynamische renteafdeckingsbeleid van het fonds. In 2023, 2024 en 2025 is de rente verder gestegen, maar was de nieuwe 3,0% grens (op basis waarvan naar 70% renteafdekking zal worden gegaan conform het dynamische afdeckingsbeleid), nog niet bereikt.

In 2025 is de dynamische rentestaffel aangepast. Tevens is in november 2025 de 3,0% grens gepasseerd en is de renteafdekking verhoogd naar 70%.

Er is in 2025 opnieuw stil gestaan bij SFDR/EU-taxonomy en is er conform “artikel 8” gerapporteerd in het jaarverslag.

Het fonds heeft in 2024 het WTP-project opgestart met sessies om te bezien wat de mogelijkheden voor het fonds zijn, rekening houdend met het feit dat het fonds relatief beperkt is qua omvang en met name ook met het feit dat een groot deel van de verplichtingen zijn verzekerd. In 2024 is een zogenaamd risicopreferentieonderzoek (RPO) onder deelnemers uitgevoerd en is het transitieplan WTP gepubliceerd.

Het fonds heeft verder alle reguliere en jaarlijkse zaken uitgevoerd, conform de jaarplanning van de BC.

3

Beleggingsbeleid 2026

3.1 Doelstellingen pensioenfonds

Het doel van het fonds is het zorgen voor voorzieningen voor de oude dag, arbeidsongeschiktheid en overlijden van de deelnemers. Het pensioenfonds beschermt de belangen van de deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en hun nabestaanden bij het pensioenfonds.

Het beleggingsbeleid is afgestemd op de verplichtingenstructuur van het fonds. Daarbij is rekening gehouden met de wettelijke eisen die in het Financieel Toetsingskader (FTK) aan het beleggingsbeleid en risicomanagement gesteld worden.

Het pensioenfonds belegt en beheert het pensioenvermogen in het belang van de (gewezen) deelnemers van het fonds. Het doel van het beleggingsbeleid van het pensioenfonds is het behalen van een zo goed en stabiel mogelijk rendement op het belegde vermogen binnen een aanvaardbaar risicoprofiel. Het grootste deel van de beleggingsportefeuille ((vastgoed)aandelen wereld en staatsobligaties) wordt passief belegd, het overige deel actief. Er wordt voor passief beheer gestreefd naar rendementen welke overeenkomen met de gekozen benchmarks en voor actief beheer naar rendementen boven de gekozen benchmarks.

Er is bij het bepalen van het beleggingsbeleid rekening gehouden met de rechten en verplichtingen van het fonds, de solvabiliteitseisen en de wenselijkheid van een stabiel premiebeleid. De activa zijn zodanig belegd dat de veiligheid, de kwaliteit, de liquiditeit en het rendement van de portefeuille als geheel zijn gewaarborgd.

Het fonds heeft haar lange termijnrisicoprofiel vertaald naar normverdelingen voor de verdeling van het vermogen over verschillende beleggingscategorieën. Ten behoeve van optimalisering van het rendement of het voorkomen van additionele transactiekosten kan het fonds afwijken van deze strategische normverdelingen, op voorwaarde dat het binnen vastgestelde bandbreedtes gebeurt.

De normwegingen en bandbreedtes zijn bepaald op basis van de meest recente ALM-studie en RBS-studie. Het beleid wordt uitgevoerd door Aegon Asset Management en is vastgelegd in een mandaatformulier.

3.2 Huidige stand van zaken

De beleggingscommissie (BC) bekijkt iedere BC-vergadering de huidige portefeuille ten opzichte van het strategische beleid (normwegingen en bandbreedtes voor zowel de verdeling over beleggingscategorieën als de procentuele afdekking van het renterisico).

In Tabel 2 is de situatie per 30 september 2025 van het Eigen Beheer Depot weergegeven. Tevens is in de tabel weergegeven welke afwijkingen ten opzichte van de normwegingen op dat moment van toepassing waren en de toegestane bandbreedtes.

Tabel 2: Strategische en feitelijke allocatie over de beleggingscategorieën

	SAA	Bandbreedte%	Feitelijk	Afwijking
Matchingportefeuille	40%	30% - 50%	37,0%	-3,0%
Euro Core staats + renteoverlay	10,0%	5% - 15%	7,3%	-2,7%
Staatsgelieerde leningen	7,5%	5% - 10%	7,2%	-0,3%
Nederlandse hypotheek	15,0%	10% - 20%	15,3%	+0,3%
Asset Backed Securities	7,5%	5% - 10%	7,1%	-0,4%
Returnportefeuille	60%	50% - 70%	63,0%	3,0%
High Yield	5,0%	2,5% - 7,5%	5,0%	0,0%
EMD HC	5,0%	2,5% - 7,5%	5,1%	+0,1%
Aandelen ontw. en opk	45,0%	35% - 55%	47,7%	+2,7%
Beursgenoteerd vastgoed	5,0%	2,5% - 7,5%	5,2%	+0,2%
Cash	0,0%	0% - 5%	0,0%	0,0%
Totaal	100%		100%	
 Renteafdekking	 60%	 55% - 65%	 56,2%	 -3,8%

In november 2025 is de renteafdekking conform de dynamische staffel verhoogd naar 70% (bandbreedte 65%-75%), omdat de 30 jaars swaprente de grens van 3,0% is gepasseerd.

3.3 Risicobeleid

Pensioenfonds SSP wordt bij het beheer van de pensioenverplichtingen en de financiering daarvan geconfronteerd met risico's. Het bestuur is verantwoordelijk voor het risicomanagement van het fonds. Daarnaast heeft het fonds een Risico Management Commissie en een sleutelfunctiehouder Risicobeheer. Om de belangrijkste risico's te beheersen beschikt het bestuur over een aantal beleidsinstrumenten. Deze beleidsinstrumenten zijn; het beleggingsbeleid, het premiebeleid en het indexatiebeleid.

Er worden door het fonds diverse financiële en niet-financiële risico's onderscheiden. Hierbij dient gedacht te worden aan beleggingsrisico's, actuariële risico's maar ook bijvoorbeeld aan het uitbestedingsrisico. Hieronder zal kort worden ingegaan op de risico's die samenhangen met de beleggingen van het pensioenfonds, De uitgebreide versie betreffende dit onderdeel staat in hoofdstuk 5 van het "Strategisch Beleggingsbeleid SSP".

3.3.1 Marktrisico/zakelijke waarden risico

Marktrisico is het risico dat de waarde van de zakelijke waarden (voornamelijk aandelen, commodities, private equity en vastgoed) verandert door veranderingen in de marktprijzen voor deze waarden. Het marktrisico van het fonds is een resultante van de gekozen risicohouding en het strategische beleggingsbeleid en sluit aan bij de doelstellingen van het fonds.

Het structurele marktrisico wordt beheerst binnen het ALM-proces. Daarin wordt een zodanige beleggingsmix vastgesteld dat het marktrisico acceptabel is. De feitelijke beleggingsmix mag binnen vastgestelde bandbreedtes afwijken van de strategische beleggingsmix.

Alle zakelijke waarden zijn momenteel belegd in (vastgoed)aandelen. De reguliere aandelenbeleggingen worden wereldwijd gespreid belegd over verschillende regio's conform de strategische verdeling van MSCI All Country World Index. Het aandelenbeheer van het eigen beheer depot wordt passief ingevuld via het AEAM World Equity Index Fund - hedged. De vastgoedaandelenbeleggingen worden wereldwijd gespreid belegd over verschillende regio's conform de strategische Solaredge GPR 250 Dev ESG Hedged Total Net Return Index. Het beheer wordt passief ingevuld via het MM Global Listed Index Real Estate Fund-hedged.

3.3.2 Renterisico

Dit is het risico dat de waarde van de beleggingsportefeuille zich anders ontwikkelt dan de waarde van de verplichtingen door een mismatch tussen de duration van de verplichtingen en de duration van de beleggingen. In beginsel hebben de verplichtingen van het pensioenfonds, vanwege de lange looptijden hiervan, een hogere rentegevoeligheid dan de vastrentende portefeuille. Een daling van de rente leidt dan tot een stijging van de verplichtingen, die slechts gedeeltelijk wordt goedgemaakt door een stijging van de waarde van de vastrentende portefeuille. Om dit risico te beheersen worden de beleggingen afgestemd op de rentegevoeligheid van de verplichtingen op basis van marktrente.

Het renterisico voor de verplichtingen die zijn opgebouwd tot en met 2014 ligt bij Aegon Levensverzekering N.V. In 2023 is Aegon Levensverzekering N.V. overgenomen door ASR.

Voor het 'eigen beheer' depot van het fonds wordt het renterisico beperkt door toevoeging van beleggingen in het Strategic Liability Matching-fonds (SLM) van AEGON aan de beleggingsportefeuille. Het fonds heeft voor het 'eigen beheer depot' een dynamische renteafdeckingsbeleid. Dit betekent dat het streefpercentage renteafdekking (op basis van waarde verplichtingen op basis van marktrente) bepaald wordt door de 30-jaars euro swaprente. De swaprente lag 30 september 2025 tussen de 2 en 3% wat leidde tot een streefpercentage renteafdekking van 60%. De totale renteafdekking van het pensioenfonds lag toen onder de 80% (op basis van marktrente), doordat een groot deel van het renterisico bij de verzekeraar ligt (wordt gezien als 100% afgedekt).

In november 2025 heeft de 30-jaars rente de 3,0% grens gepasseerd, waarna de renteafdekking van het eigen beheer depot is verhoogd naar 70%.

Het fonds heeft in 2025 haar dynamische renteafdeckingsbeleid aangepast. De minimale renteafdekking van het eigen beheer depot bedraagt nu 60% en bij hogere rentes zal meer renterisico worden afgedekt. Dit is mede ingegeven door uitkomsten van de ALM, die lieten

zien dat het aanwezige renterisico nog best een groot ‘invaarrisico’ liet zien in slecht weer scenario’s.

3.3.3 Kredietrisico

De kredietrisico’s worden zo veel mogelijk beperkt doordat een goede diversificatie over verschillende soorten debiteuren plaatsvindt en door hierin te beleggen via beleggingsfondsen, die per fonds een brede spreiding qua debiteuren hebben. Sectorconcentraties en bedrijfsconcentraties zijn daarmee beperkt. Verder zijn er binnen de richtlijnen minima bepaald ten aanzien van de kwaliteit van de uitzettingen in de sfeer van de vastrentende waarden.

Hieronder een overzicht van de richtlijnen:

Rating (gemiddelde van S&P, Moody’s en Fitch)	Minimum	Maximum
AAA	15%	100%
Investment grade: (minimaal BBB-rating, maximaal AAA-rating)	70%	100%
Lager dan investment grade (BBB) of geen rating	0%	30%

3.3.4 Concentratierisico

Het concentratierisico van het fonds wordt zoveel mogelijk uitgesloten doordat:

- Er wordt belegd in verschillende asset-categorieën.
- Er wordt binnen aandelen belegd in verschillende regio’s, sectoren en ondernemingen.
- Er wordt binnen vastrentende waarden belegd in verschillende soorten landen, sectoren en specifieke debiteuren.
- Er wordt belegd in beleggingsfondsen die in een groot aantal verschillende debiteuren/namen investeren; hierdoor is het belang van het fonds in een individuele debiteur zeer gering.

3.3.5 Tegenpartijrisico en collateralbeleid

Het tegenpartijrisico wordt beperkt door alleen (niet-beursgenoteerde) transacties aan te gaan met partijen die als solide worden beschouwd en die onder meer een minimale credit-rating hebben van BBB. Het tegenpartijrisico wordt ook beperkt door transacties aan te gaan met verschillende tegenpartijen en door central clearing. Bij het pensioenfonds is slechts in beperkte mate sprake van tegenpartijrisico, omdat er (naast de valutatermijntransacties die zijn ingenomen voor het afdekken van de valutarisico’s) weinig posities via derivaten worden ingenomen.

3.3.6 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico van het fonds is zeer beperkt. Het fonds heeft nog steeds minder pensioenverplichtingen in eigen beheer dan in het herverzekerde depot en het fonds hoeft uit het eigen beheer depot nog maar weinig pensioen uit te keren. De meeste verplichtingen zijn herverzekerd waarbij het liquiditeitsrisico voor de herverzekeraar is. Ook geldt dat er iedere maand per saldo meer premies binnenkomen om te beleggen dan er uitgekeerd hoeven te worden vanuit de pensioenverplichtingen in eigen beheer.

Het liquiditeitsrisico is verder beperkt doordat de meeste beleggingen (beleggingsfondsen) een dagelijkse liquiditeit hebben. Dit betekent dat het fonds op dag basis kan uitstappen. Uitzondering hierop is het hypotheekfonds en het staatsgelieerde leningen fonds, die een beperkte liquiditeit kennen. Het hypotheekfonds maakt strategisch 15% van de portefeuille en het staatsgelieerde leningen fonds is beperkt tot strategisch 7,5%. De overige fondsen (met een gezamenlijke strategische allocatie van 77,5%) hebben allemaal een dagelijkse liquiditeit. Er geldt voor het fonds een maximum van 27,5% voor niet-liquide beleggingen in het 'eigen beheer' depot. Via het SLM-fonds loopt het pensioenfonds nog wel een liquiditeitsrisico. De effecten van rentestijging op de bijstortverplichting (of een afroming) zijn relatief beperkt en Aegon AM heeft het mandaat om, indien nodig, dit aan te vullen via verkoop van het staatsobligatie fonds of andere beleggingsfondsen (mocht dit niet toereikend zijn).

3.3.7 Valutarisico

De vastrentende waarden betreffen grotendeels Euro beleggingen. Voor zover er beleggingen buiten de Euro plaatsvinden, dan worden deze binnen het betreffende beleggingsfonds afgedekt naar de Euro, waardoor uiteindelijk geen valutarisico meer aanwezig is bij de vastrentende waarden. Een uitzondering is de lokale valuta binnen EMD, het valutarisico daarvan zal niet worden afgedekt. Het valutabeleid van het pensioenfonds kan als volgt worden samengevat:

Categorie	Valutabeleid
Vastrentende waarden euro	Niet relevant
Vastrentende waarden niet-euro	Valutarisico wordt afgedekt, m.u.v. LC EMD
Aandelen euro	Niet relevant
(Vastgoed)aandelen V.S., V.K. en Japan	Valutarisico wordt afgedekt
(Vastgoed)aandelen overig	Valutarisico wordt NIET afgedekt

De totaal nog aanwezige valutaexposure (ná valuta-afdekking) mag verder maximaal 15% van de totale waarde van de beleggingsportefeuille van het 'eigen beheer' depot bedragen.

3.3.8 Securities lending

Securities lending risico's zullen door de vermogensbeheerder zoveel mogelijk worden beperkt door middel van adequate contractuele regelingen waarin zekerheden zijn geregeld. Verder gelden de volgende maatregelen om de risico's zo veel mogelijk te beperken:

- Indien de waarde hieronder zakt, dient onderpand te worden bijgestort. Op dag basis vindt monitoring en eventuele bijstorting plaats door de tegenpartij.
- Er wordt slechts uitgeleend aan kwalitatief goede partijen (met een minimale kredietwaardigheid van BBB).
- Er dient een spreiding aanwezig te zijn over tegenpartijen.
- Het aanwezige collateral (onderpand) bij securities lending dient steeds minimaal 100% te zijn van de uitgeleende waarde. Dit wordt verkregen in de vorm van euro cash of euro staatsobligaties van OECD-landen met een minimale AA-rating.
- Citibank (de custodian aan wie het dagelijkse proces is uitbesteed) heeft een "Borrower Indemnification" afgegeven, wat inhoudt dat schadeloosstelling plaatsvindt door Citibank wanneer een lenende partij failliet gaat en de uitgeleende stukken niet of slechts gedeeltelijk kan teruggeven.

3.3.9 Derivaten

Het pensioenfonds hanteert derivaten uitsluitend ter afdekking van balansrisico's en voor het efficiënt sturen van het beleggingsbeleid. Als hoofdregel geldt dat derivaten uitsluitend worden gebruikt voor zover dit passend is binnen het algemene beleggingsbeleid. Alle renteswaps (binnen het SLM fonds) maken gebruik van Central Clearing.

3.3.10 Leverage

De beleggingsfondsen van Aegon, waarin het fonds belegt, mogen een beperkte leverage hebben. De hoogte ervan is opgenomen in de fondsvoorwaarden. Over de leverage wordt gerapporteerd via de fundfactsheets.

3.3.11 Risicobeheersing

Op kwartaalbasis maakt het fonds een Kwartaalrapportage. Hierin worden de bovenstaande risico's gemonitord. Ieder jaar worden de verschillende risico's verder geëvalueerd door BC en bestuur.

4

Aandachtspunten 2026

4.1 ESG-beleid

Het ESG-beleid speelt een steeds prominentere rol binnen het beleggingsbeleid. De wetgever, de toezichthouder en stakeholders verwachten steeds meer dat het pensioenfonds haar beleid en implementatie op het gebied van ESG monitort en beoordeelt. Bij bezoeken aan pensioenfondsen en uitvoerders zal DNB eveneens meer aandacht besteden aan de beheersing van ESG-risico's.

Ook in het reguliere toezicht gaan ESG-risico's een grotere rol spelen. DNB heeft aangegeven beleggingsportefeuilles door te gaan lichten op het niveau van aandelen en obligaties op risico's op het gebied van klimaat en biodiversiteit. De toezichthouder zal pensioenfondsen niet verplichten om bepaalde beleggingen uit te sluiten, maar het pensioenfonds zal moeten kunnen uitleggen hoe het besluit tot het nemen van ESG-risico's tot stand is gekomen. DNB heeft in 2025 haar aangepaste versie "Good Practices ESG-risicobeheer" gepubliceerd. Dit geeft een aantal handvaten, die pensioenfondsen kunnen helpen een richting te geven aan het ESG-risicobeheer. Het pensioenfonds heeft deze bestudeerd. Het fonds heeft geconstateerd dat deze Practices voor de kleinere fondsen moeilijk toepasbaar zijn.

Het bestuur van het pensioenfonds heeft in 2024 een cursus gevolgd m.b.t. ESG-beleid en zal het ESG-beleid mogelijk verder gaan aanscherpen en meer concreet en fonds-eigen maken en bezien of het maken van meer impact wenselijk is.

Het fonds heeft in 2025 een ESG-materialiteitsanalyse uitgevoerd.

Het fonds wil met de vermogensbeheerder nog verder een dialoog over ESG gaan voeren en de uitvoering van het ESG-beleid door de vermogensbeheerder nadrukkelijker monitoren, om te bezien of dit goed aansluit bij het beleid van het fonds.

4.2 Het pensioenakkoord / WTP

Bij het nieuwe Pensioenakkoord (WTP) verdwijnt de rekenrente en daarmee ook de dekkingsgraad.

In plaats daarvan worden negatieve (en positieve) beleggingsrendementen direct (of eventueel via een onvoorwaardelijk spreidingsmechanisme in maximaal tien jaar) verwerkt in het opgebouwde kapitaal van de deelnemers en gepensioneerden.

Boven op het individueel gereserveerd kapitaal, zal het pensioenfonds ook een solidariteitsreserve aanhouden. Deze solidariteitsreserve kan gevuld worden uit de premie en/of overrendement en bedraagt maximaal 15% van het gereserveerde vermogen. Het doel hiervan is dat deze reserve ingezet kan worden bij tegenvallers. De uitdeelregels moeten "evenwichtig" zijn en vooraf worden vastgesteld.

Het fonds heeft de intentie om in te gaan varen (en nieuwe opbouw zal binnen het fonds plaatsvinden). Het fonds heeft in 2024 een risico-preferentieonderzoek uitgevoerd en in december 2024 haar transitieplan WTP gepubliceerd.

In het huidige pensioencontract is er één beleggingsbeleid (beleggingsmix i.c.m. mate van rente-afdekking) dat geldt voor alle deelnemers. Dit gaat veranderen. Door middel van een vooraf vastgestelde verdeelsleutel wordt het rendement bij een keuze voor een solidaire pensioenovereenkomst verdeeld over de verschillende leeftijdscohorten, dus het rendement verschilt per leeftijdscohort. Het doel hiervan is dat jongere deelnemers hiermee in staat zijn meer risico te nemen met een hoger verwacht rendement terwijl de nadruk bij oudere deelnemers en gepensioneerden ligt op een stabiele pensioenuitkering met uitzicht op (beperkte) indexaties. De mate van indexatie zal afhangen van het risicoprofiel voor gepensioneerden. Er bestaat binnen WTP de keuze voor een solidaire of een flexibel contract. SSP heeft gekozen voor een solidaire contract.

Het rendement bij de SPR bestaat uit twee componenten:

1. Het beschermingsrendement. Dit deel heeft een werking vergelijkbaar met een rente-afdekking. Bij een dalende rente zal naar verwachting in de toekomst minder rendement gemaakt worden en resulteren in een lagere uitkering. Het beschermingsrendement heeft als doel dit risico te elimineren of beperken. Bij een dalende rente is het beschermingsrendement positief en vice versa.
2. Het overrendement. Het rendement dat overblijft (het behaalde collectieve fondsrendement minus het toegekende beschermingsrendement) is het overrendement en wordt in lijn met de risicohouding per leeftijdscohort verdeeld.

In het nieuwe stelsel zal er achteraf een leeftijdsafhankelijke toedeling van de rendementen aan de cohorten plaatsvinden. Het pensioenfonds heeft een fictieve (impliciete) lifecycle ontworpen die de basis vormt voor de verdeelsleutel van de rendementen en bepaalt in welke mate deelnemers en gepensioneerden het beschermingsrendement en overrendement toebedeeld krijgen. De risicohouding van de deelnemers en gepensioneerden is hiervoor het uitgangspunt. De risicohouding komt tot uitdrukking in 3 maatstaven:

- 1) Risicomaatstaf.
- 2) Verwachtingsmaatstaf.
- 3) Lange termijn risicomaatstaf.

Omdat de risicohouding veel meer in lijn is met de risicobereidheid van de leeftijdscohorten kan renteafdekking in de toekomst mogelijk minder interessant zijn. In de DC-markt en de daar gehanteerde lifecycles wordt voor jongeren nauwelijks renterisico afgedekt in vergelijking met een pensioenfonds dat DB-pensioenen uitvoert. De pensioenuitkeringen voor jongeren vinden pas plaats over circa 40 jaar en later. De renteafdekking neemt toe naarmate men ouder wordt, de verwachte uitkeringen voor ouderen/gepensioneerden vinden dan namelijk veel minder ver in de toekomst plaats.

Het fonds zal moeten kijken of de renteafdekking aangepast moet gaan worden binnen WTP, mede o.b.v. haar eigen investment beliefs. Ook zal gekeken moeten worden naar het overall

beleggingsbeleid dat binnen WTP zal gaan gelden en hoe zich dit verhoudt tot het huidige beleggingsbeleid van het fonds.

De wijze waarop kan/moet worden omgegaan met het huidige herverzekerde depot is hierbij een belangrijk aandachtspunt. Tevens zal gekeken moeten worden of het huidige percentage illiquide beleggingen (DMF2 en GRIF) ook nog past binnen WTP.

Vast staat dat er nog veel werk verzet moet worden vóórdat kan worden ingevaren (in principe per 1 januari 2028). Er zal per leeftijdscohort en daarnaast voor de overige onderdelen van de balans (bv. solidariteitsreserve) een beleggingsbeleid bepaald moeten worden, wat uiteindelijk zal leiden tot een overall beleggingsbeleid van het fonds (bij een bepaalde dekkinggraad).

Er zullen in 2026 strategische keuzes gemaakt moeten worden, die meegenomen zullen worden bij de partiele beoordeling risicohouding.

Er zal samen met Appel (PUO) en Aegon (vermogensbeheerder, VB) gekeken moeten worden naar de verdere complicaties/implicaties van WTP. Appel (de PUO) heeft bijvoorbeeld aangegeven dat er een apart beleggingsdepot zou moeten komen voor het fondsvermogen (naast dat van het pensioenvermogen). Dat is nu niet het geval. Dat betekent ook wijzigingen bij de vermogensbeheerder. Daarnaast zal naar de noodzakelijke datafeeds tussen PUO en VB binnen WTP gekeken moeten gaan worden.

Het fonds heeft een projectteam WTP.

Er zijn inzake WTP de volgende **voorlopige** keuzes gemaakt:

- de intentie van de werkgever is om te gaan invaren;
- de eventuele invaardatum zal 1 januari 2028 zijn;
- er wordt getracht het verzekerde contract als asset mee te nemen;
- er zal worden gekozen voor een solidair contract;
- rendementen zullen over 3 jaar worden gespreid.

Op de wettelijk verplichte datum van 1 januari 2025 had het fonds haar transitieplan klaar.

In 2026 zal gewerkt gaan worden aan het implementatieplan.

De BC zal vanaf nu nader betrokken gaan worden bij het WTP-project en ook een inhoudelijke discussie gaan voeren over het beleggingsbeleid (en de renteafdekking) in de transitiefase van WTP en de periode erna.

Vooralsnog heeft de ALM-studie 2025, die was gericht op de periode tot invaren, niet geleid tot een andere asset allocatie van het EB depot. Alleen het beleid inzake de dynamische renteafdekking is in 2025 aangepast.

4.3 DORA

De afhankelijkheid van digitale processen in de financiële sector neemt toe, net als het aantal gerichte cyberaanvallen op financiële organisaties. De gevolgen voor organisaties en hun klanten kunnen groot zijn. In het ergste geval treft het zelfs het financiële systeem als geheel. Digitale weerbaarheid staat daarom hoog op de Europese én nationale agenda's.

Met DORA heeft de EC drie hoofddoelen voor ogen:

- De versnipperde regels ten aanzien van digitale weerbaarheid in de EU harmoniseren
- Een basiskader scheppen voor financiële organisaties waarvoor nog geen regelgeving is
- Het beter mitigeren van risico's van uitbesteding door de financiële sector aan kritieke digitale derde dienstverleners.

DORA stelt eisen aan financiële organisaties ten aanzien van: IT-risicomanagement, IT-incidenten, periodieke testen van digitale weerbaarheid, de beheersing van risico's bij uitbesteding aan (kritieke) derden. Daarbij wordt rekening gehouden met de grootte, het risicoprofiel en het systeembelang van individuele organisaties.

Het pensioenfonds voldeed 16 januari 2025 aan de regelgeving. De implicaties van DORA zullen nog nader worden besproken met de vermogensbeheerder.

4.4 Jaarkalender

De focus van het beleggingsbeleid en de aandacht van de beleggingscommissie ligt op een goede invulling van het vermogensbeheer en een goede controle van de risico's van met name van het eigen beheer depot.

De beleggingscommissie heeft mede daartoe een jaarkalender opgesteld. Hierin staan de reguliere en geplande activiteiten per kwartaal, waarmee zeker wordt gesteld dat alle reguliere zaken ook weer in 2026 bij de beleggingscommissie aan de orde zullen komen.

De implicaties van WTP voor het toekomstige beleggingsbeleid en de inrichting daarvan zal verder behoorlijk aandacht gaan vragen van het bestuur en de BC in 2026. Hiertoe is ook een projectteam geformeerd.

Stichting Sportfondsen Pensioenfonds (SSP)
Jaarkalender voor het Bestuur/BC betreffende beleggingen

17 november 2025

Activiteit/verantwoordelijkheid	Verantwoordelijk voor aanlevering	Agendapunt	Frequentie	2024				2025				2026			
				Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Jaarkalender maken/updates inzake beleggingen/risicomanagement	BC/EBA	Vaststellen extra vergaderonderwerpen komend jaar	Y				X				X				X
Evaluatie beleggingsdoelstelling, risicoprofiel en lange termijn beleggingsbeleid	Bestuur	Risicoprofiel werkgever en kernvergadering toetsen	min 3Y								X				
Evaluatie beleggingsdoelstelling, risicoprofiel en lange termijn beleggingsbeleid	Bestuur	ALM studie uitvoeren	min 3Y					X							
Evaluatie Investment Beliefs	BC/EBA	(Herbevestiging) en/of vastleggen/update Investment Beliefs	3Y								X				
Evaluatie van Strategisch beleggingsbeleid in relatie tot dekkingsgraad	Bestuur	Evalueer Strategisch beleggingsbeleid (SAA) gegeven huidige dekkingsgraad & marktomstandigheden. Mogelijkheid tot aanpassen	Y				X		X					X	
Beleggingsplan	BC/EBA	Beleggingsplan voor komend jaar opstellen	Y				X				X				X
Analyse en bespreking diverse rapportages	Jasper	Kwartaalrapportage SSP (per ultimo van eerdere kwartaal)	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analyse en bespreking diverse rapportages	Act	Aanlevering cashflows EB depot aan vermogensbeheerder t.b.v. aansturing renteafdekking	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analyse en bespreking diverse rapportages	EBA	Berekening hoogte feitelijk renteafdekkingspercentage en doorgeven aan Admin/Act	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analyse en bespreking diverse rapportages	VB	Flash- en maand- en rapportages vermogensbeheerder(s)	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analyse en bespreking diverse rapportages	VB	Kwartaalrapportage vermogensbeheerder(s) over vorige kwartaal	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analyse en bespreking diverse rapportages	EBA	DG-matrix (gevoeligheid voor rente/aandelenbewegingen) t.b.v. risicodashboard	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Evaluatie beleggingsmandaal(en)	BC	Evaluatie beleggingsfondsen in relatie tot beleid	Y				X				X				
Evaluatie van vermogensbeheerders overeenkomstig evaluatiebeleid	BC	Evaluatie/beoordeling vermogensbeheerder. Aanbeveling voor aanblijven vermogensbeheerder en handhaven huidige vermogensbeheerstructuur	Y				X				X				X
Evaluatie voorwaarden vermogensbeheerovereenkomst	BC	Evaluatie vermogensbeheerovereenkomst. Mogelijk aangepaste (juridische voorwaarden) VB-OVK - SLA	min 3Y												X
Opleveren tekst (inzake beleggingen) voor jaaverslag	PM	Tekst bestuursverslag (inzake beleggingen) jaaverslag	Y		X				X						X
Inventarisatie vermogensbeheerkosten t.b.v. jaaverslag	VB + EBA/PM	Inventarisatie (vermogensbeheer/kosten en memo/concepttekst voor jaaverslag	Y		X				X						X
Omvangskorting op vermogensbeheerkosten	VB + EBA/PM	Omvangskorting voorafgaand Q van EB depot leveren/controleren en melding aan BC	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Omvangskorting op vermogensbeheerkosten	VB + EBA/PM	Omvangskorting voorgaand jaar VZ depot leveren/controleren en melding aan BC	Y		X				X						X
Bespreken rapport certificierend actuaris, accountant, visitatiecommissie	BC	Bespreking rapport certificierend actuaris/accountant/visitation inzake beleggingsonderdelen. Aandachtspunten benoemen/oppakken o.b.v. opmerkingen	Y			X			X						X
Aanlevering cash flows verplichtingen aan Beheerder t.b.v. renteafdekking	Act	Update verplichtingen t.b.v. aansturing renteafdekking door beheerder	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actualiseren risico-assessment / risico's pensioenfonds (inzake beleggingen)	EBA	Maandelijkse check of nieuwe commitments nodig zijn in DMFZ en/of GRIF	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Evaluatie van beleggingscommissie	Bestuur (RMC)	Bespreking risico assessment (onderdeel beleggingen)	Y		X				X						X
Evaluatie van beleggingscommissie	Bestuur	Evaluatie bestuursplan van werking en taken BC	Y	X				X							
Evaluatie van beleggingscommissie	BC	Zelfevaluatie BC	Y	X				X							X
Evaluatie beheerstructuur en rol vermogensbeheerder(s)	BC	Evaluatie beheerstructuur en rol vermogensbeheerder(s)	min 3Y												
Evaluatie van renterisico en renteafdekkingsbeleid	BC	Evaluatie renterisicobeleid/hedgebeleid en implementatiewijze	Y			X			X						X
Evaluatie dynamische renterisicobeleid: op 15e van de maand check	BC	Dynamisch renteafdekkingspercentage o.b.v. marktrente	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Evaluatie van deniatenbeleid / collateralbeleid	BC	Evaluatie beleid: Deniatenbeleid / collateralbeleid	Y			X			X						X
Evaluatie securitis lendingbeleid & uitvoering	BC	Evaluatie beleid: Securitis lending beleid	Y			X			X						X
Evaluatie valutabeleid	BC	Evaluatie beleid: Valutabeleid & hedging levels	Y			X			X						X
Evaluatie kredietrisicobeleid	BC	Evaluatie beleid: Kredietrisico	Y			X			X						X
Evaluatie liquiditeitsbeleid	Bestuur	Evaluatie beleid: Liquiditeitsanalyse & beleid	Y			X			X						X
Evaluatie ESG-beleid	BC	Evaluatie beleid: ESG-beleid	Y			X			X						X
ESG materialiteitsanalyse analyseren/reviewen	BC/RMC	Evaluatie beleid: Review ESG-materialiteitsanalyse	Y						X						X
Evaluatie "voldoen aan sanctie maatregelen"	BC	Evaluatie beleid: Bij beheerder bevestiging krijgen dat deze voldoet aan	Y		X				X						X
Evaluatie ISAE3402 vermogensbeheerder	BC	Evaluatie beleid: Analyse ISAE3402 van vermogensbeheerder	Y		X				X						X
Evaluatie concentraties	VB+BC	Evaluatie van concentraties/procentuele belangen in de beleggingsfondsen	Y	X				X							X
Actualiseren ABTN (onderdeel beleggingen)	Bestuur (BC)	Update ABTN (onderdeel beleggingen)	Y			X					X				X
Actualiseren Verklaring Beleggingsbeginselen	BC	Update Verklaring inzake Beleggingsbeginselen (3 jaarlijks of bij aanpassen beleid)	min 3Y				X								
Actualiseren document Strategisch Beleggingsbeleid	BC	Update (indien nodig) document Strategisch Beleggingsbeleid	Y			X					X				X
Rapportage naar toezichthouders	Admin	Rapportage DNB dekkingsgraad - maandelijks	M	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Rapportage naar toezichthouders	Admin	Rapportage DNB beleggingen - kwartaal (over voorafgaand kwartaal)	Q	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Rapportage naar toezichthouders	Admin	Rapportage DNB - Jaarstaten	Y			X			X						X
Kennisontwikkeling beleggingen	BC	(Online) visit vermogensbeheerder / speciale onderwerp bespreken	Y												
Kennisontwikkeling beleggingen	Bestuur + BC + VO	Cursus/kennisessie: afhankelijk van behoefte: VTP	Y			X					X				X
Kennisontwikkeling risicomanagement	Bestuur + BC + VO	Cursus/kennisessie: afhankelijk van behoefte: VTP	Y			X					X				X

X betekent dat dit onderdeel afgerond dient te worden in de BC/Bestuursvergadering van dat betreffende kwartaal. Het voorbereidende werk dient dan reeds gedaan te zijn.

X op agenda BC-vergadering afgerond

Bestuur	Totaal bestuur
BC	Beleggingscommissie
VO	Verantwoordingsorgaan
Admin	Administrateur, Appel
Act	Actuaris, AethiQs
PM	Pensioenbureau, Achmea Pension Services
EBA	Externe Beleggingsadviseur, Mercer



Mercer (Nederland) B.V.

Startbaan 6 - NL 1185 XR Amstelveen
P.O. Box 2271 - NL 1180 EG Amstelveen
www.mercer.nl

Mercer (Nederland) B.V. is gevestigd te Amstelveen, Groningen en Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister te Rotterdam onder het nummer 33272848. BTW: NL0044.16.405.B01. AFM-vergunning: 12007473.

Copyright © 2025 Mercer (Nederland) B.V. Alle rechten voorbehouden.